



ESSENTIEL

2026

SOMMAIRE

Éditorial

2

Profil

4

VINCI Autoroutes en bref

6

Un acteur engagé
dans le développement
des territoires

8

Une politique rigoureuse
d'entretien de l'infrastructure

14

La sécurité au cœur
des métiers

16

L'exigence de qualité
de service : #Bien voyager

20

Réduire notre impact :
un engagement concret

24

Décarboner les usages

26

L'autoroute à l'ère
de l'économie circulaire

32

Une gestion durable
du domaine autoroutier

36



ÉDITORIAL

_____ VINCI Autoroutes, premier concessionnaire autoroutier français, accueille en moyenne 5 millions de clients par jour – et jusqu’à 8 millions l’été.

Nos 5 200 collaborateurs sont mobilisés 24 heures sur 24 pour assurer la viabilité du réseau, la sécurité des usagers et la continuité du service. Alors que 9 déplacements sur 10 en France s’effectuent par la route, l’électrification des mobilités confirme chaque jour sa pertinence. VINCI Autoroutes dispose aujourd’hui de l’un des réseaux les mieux équipés au monde en bornes de recharge. C’est une fierté qu’il nous faut consolider pour les années à venir. La résilience de nos infrastructures face aux défis climatiques est également une priorité. Nous sommes pleinement mobilisés sur ces sujets et apportons, dès que nous le pouvons, des solutions pour maintenir au quotidien une infrastructure sécurisée, répondant aux meilleurs standards environnementaux. C’est là toute la force du modèle de concession : il permet d’investir massivement et durablement en faveur de la transition énergétique. Ce modèle, qui a fait ses preuves en France, est désormais plébiscité mondialement et reconnu comme un outil précieux pour entretenir le patrimoine dans la durée et développer de nouvelles générations d’infrastructures.

« Nous œuvrons à transformer l’autoroute en une infrastructure bas carbone, en phase avec les politiques de décarbonation et d’adaptation au changement climatique. »



NICOLAS NOTEBAERT

Directeur général Concessions de VINCI,
président de VINCI Autoroutes, de VINCI Airports
et de VINCI Stadium

« Nos équipes sont mobilisées 24 heures sur 24 pour transformer la mobilité aux côtés des territoires, pour garantir un service de qualité et la sécurité de nos clients. »

SABINE GRANGER

Directrice générale de VINCI Autoroutes

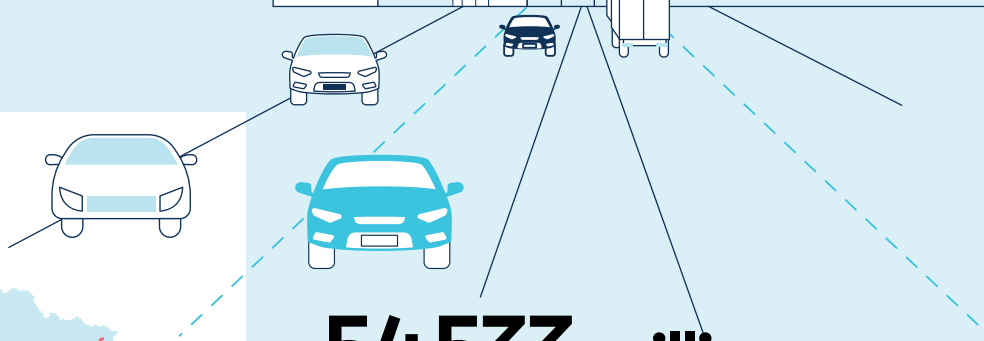


_____ En 2025, l’autoroute a confirmé son rôle central

dans les mobilités. Le trafic sur le réseau VINCI Autoroutes a progressé de +0,9 %, portant notre chiffre d’affaires à 6,7 milliards d’euros (+2,3 %). Cette année, nous avons investi près de 600 millions d’euros dans la modernisation des infrastructures, la création de nouveaux échangeurs et la maintenance du patrimoine. Nous poursuivons notre objectif de décarbonation. Cette ambition inclut désormais les poids lourds, avec le succès, en 2025 sur l’A10, de l’expérimentation de la recharge par induction, une première mondiale permettant de recharger en roulant. L’élargissement à 2x3 voies de l’A57 à Toulon illustre aussi la vitalité de l’autoroute : ce projet, financé par VINCI Autoroutes, améliore la sécurité et la fluidité des déplacements tout en intégrant une voie réservée aux bus et des arrêts connectés au pôle d’échanges multimodal de la métropole. Concilier transition énergétique, modernisation et entretien des réseaux était au cœur de la conférence Ambition France Transports, qui a marqué l’année 2025. Ce rendez-vous a confirmé la pertinence du modèle concessif pour financer les transports à l’horizon 2040 et accompagner leurs nécessaires transformations.

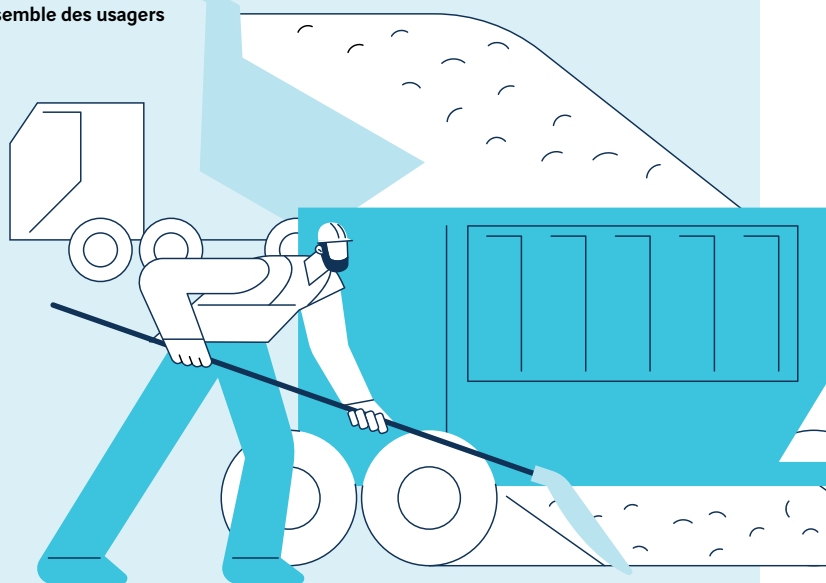
PROFIL

VINCI Autoroutes conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures en France. Géré par les sociétés ASF, Cofiroute, Escota, Arcour et Arcos, son réseau de 4 443 kilomètres, soit près de 50 % du réseau concédé en France, en fait le premier concessionnaire autoroutier national. Ses collaborateurs assurent H24 la viabilité du réseau, la sécurité des usagers et la continuité du service public autoroutier. VINCI Autoroutes se mobilise pour transformer l'autoroute – essentielle à la desserte et au dynamisme économique et social des territoires – en infrastructure bas carbone et résiliente, en phase avec les politiques publiques de décarbonation et d'adaptation au changement climatique.



Échéances des concessions

- ASF : 2036
- Cofiroute : 2034
- Escota : 2032
- Arcour : 2070
- Arcos : 2070
- Duplex A86 : 2086
- Tunnels du Prado, Marseille : SMTPC (Prado-Carénage) : 2033
- SPS (Prado sud) : 2055
- Tunnel du Puymorens : 2037



VINCI AUTOROUTES EN BREF

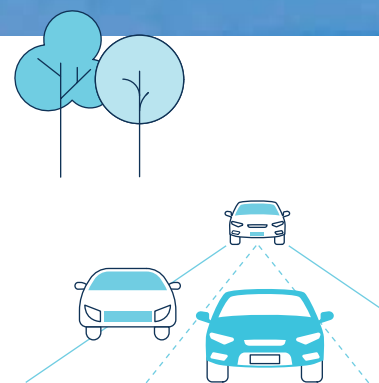
Le trafic sur le réseau VINCI Autoroutes, tous véhicules confondus, a progressé de 0,9% en 2025 par rapport à 2024.

Cette stabilité confirme le rôle central joué par la mobilité routière, aussi bien pour les déplacements quotidiens des habitants des territoires que pour les échanges régionaux, nationaux et internationaux. Les investissements se sont élevés à près de 600 millions d'euros, dédiés pour l'essentiel à la création d'échangeurs, à la modernisation et l'amélioration des réseaux ainsi qu'à l'entretien et à la maintenance des chaussées et des ouvrages. En créant des aménagements en faveur du développement des transports collectifs et de la multimodalité, VINCI Autoroutes a également poursuivi la transformation en profondeur des mobilités accessibles à tous. Enfin, sa politique d'innovation vise à favoriser la décarbonation des usages, notamment en soutenant l'essor des mobilités électriques longue distance pour les véhicules légers comme pour les poids lourds. Avec 55 points de recharge pour 100 kilomètres, VINCI Autoroutes dispose en effet aujourd'hui du réseau autoroutier concédé le plus densément électrifié au monde.

VOYAGEURS

5 millions

de voyageurs par jour en moyenne sur le réseau VINCI Autoroutes et jusqu'à 8 millions l'été, lors des grandes migrations estivales



RESSOURCES HUMAINES

5200

collaborateurs

39%

de femmes

39%

de femmes managers

121 000

heures de formation



FINANCES

6,7 Mds€

de chiffre d'affaires

15 Mds€

d'endettement

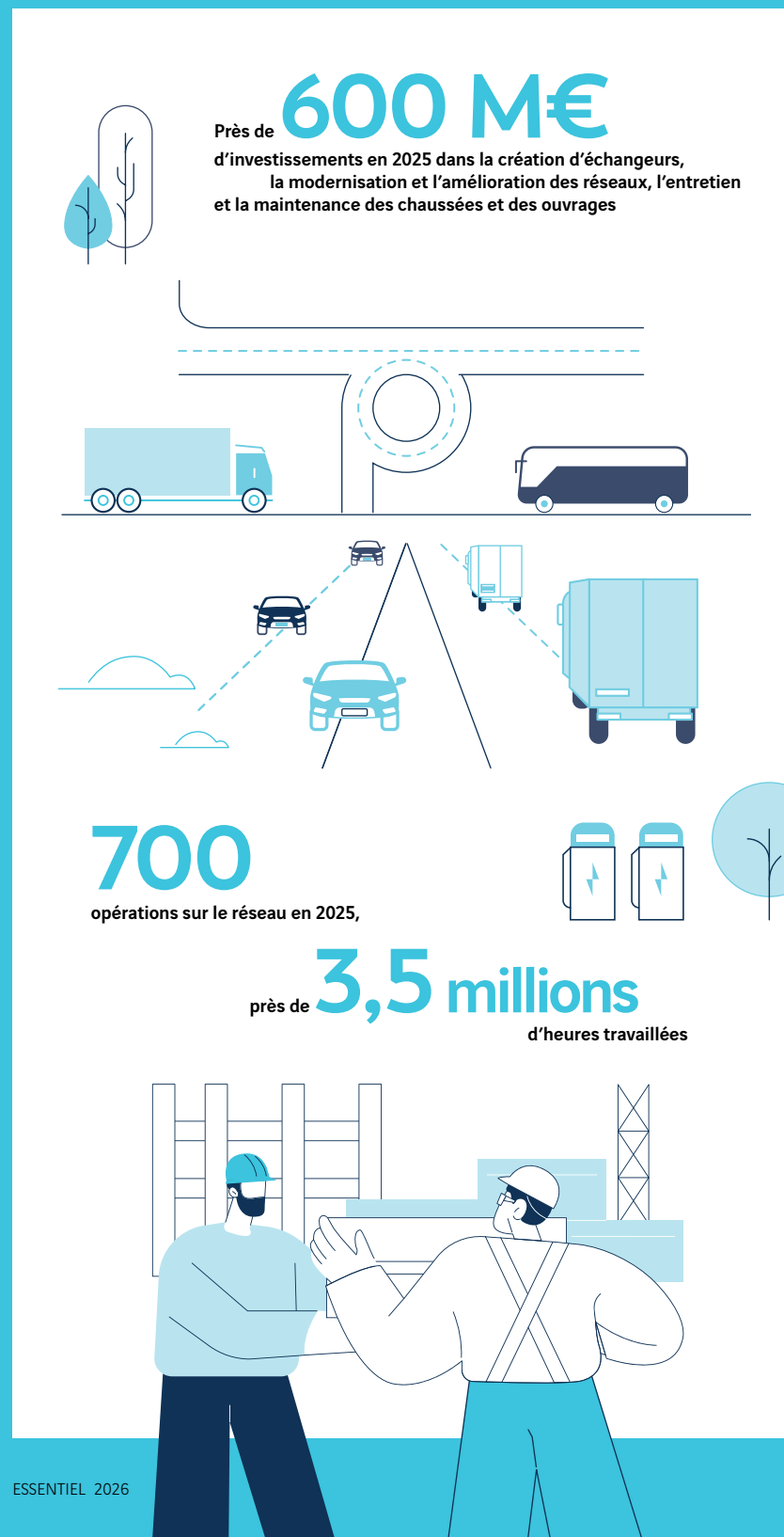


Un acteur engagé dans le développement des territoires

Des grands chantiers aux campagnes d'entretien du patrimoine autoroutier, VINCI Autoroutes est l'un des principaux maîtres d'ouvrage de travaux publics en France. En 2025, d'importants programmes de construction ont été réalisés et, tous projets confondus, 700 opérations ont été menées sur son réseau, générant un impact socio-économique majeur. Ainsi, les chantiers de construction de 2025 ont représenté près de 3,5 millions d'heures travaillées. Les plus importants d'entre eux ont fait l'objet de programmes d'insertion de personnes éloignées de l'emploi, déployés en collaboration avec les entreprises de travaux et les services de l'emploi des collectivités concernées. Par l'engagement de ses collaborateurs, VINCI Autoroutes contribue concrètement au renforcement du lien social et à l'accompagnement des publics des quartiers prioritaires. En 2025, l'entreprise a ainsi mobilisé ses équipes en faveur, par exemple, du programme Cité Solidaire du Grand Avignon, porté par la Fondation VINCI pour la Cité, aux côtés de 12 associations locales.

91600 €

de financement de la Fondation VINCI
pour la Cité dans le cadre de son programme
Cité Solidaire du Grand Avignon





Les réalisations de VINCI Autoroutes transforment les mobilités

À Toulon, 2025 a marqué l'achèvement d'un chantier exemplaire en milieu urbain dense. L'élargissement à 2x3 voies de l'A57 illustre l'engagement de long terme de VINCI Autoroutes dans la métropole toulonnaise. Cette réalisation, d'un montant de 300 millions d'euros, a été intégralement financée par VINCI Autoroutes dans le cadre du contrat de concession d'Escota. Après quatre ans de travaux, elle a modifié en profondeur un axe autoroutier essentiel, emprunté en moyenne chaque jour par 110 000 véhicules. Dans un contexte d'urbanisation croissante et de congestion persistante, ce nouvel aménagement est venu fluidifier la circulation et améliorer considérablement la sécurité des déplacements. Le projet comprenait également la réalisation d'une voie réservée aux transports en commun, reliée à un pôle d'échanges multimodal s'intégrant dans le futur plan de transports collectifs de la métropole.

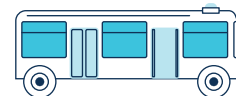


Plus de **2,7**
millions d'heures travaillées

Plus de **177 000**
heures d'insertion au total sur toute
la durée du chantier

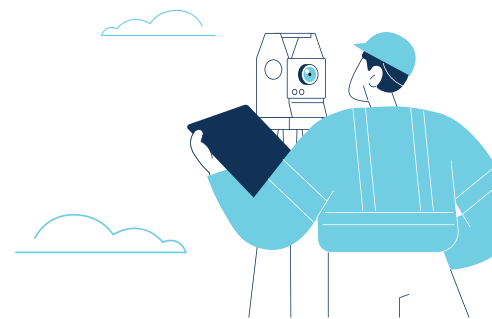
L'autoroute à l'ère multimodale

La création de deux arrêts de bus sur autoroute, connectés à une halte ferroviaire SNCF, constitue une première en France sur le réseau autoroutier concédé et en milieu urbain. Ces aménagements, qui favorisent le développement des transports collectifs et de la multimodalité, illustrent la capacité de l'autoroute à répondre aux besoins d'accès à la mobilité pour tous, dans le respect des exigences environnementales.



Un impact positif sur l'économie locale

Le chantier d'élargissement de l'A57 a dynamisé l'ensemble de l'économie locale, en particulier les secteurs du bâtiment et des travaux publics. Au pic de son activité, il a mobilisé plus de 550 personnes, totalisant plus de 2,7 millions d'heures travaillées. Avec plus de 177 000 heures d'insertion réalisées au total sur toute la durée du chantier, soit plus du double des engagements initiaux, l'objectif fixé par une convention pour l'emploi et l'insertion, signée en 2020 avec les acteurs locaux, a été largement dépassé.



Un chantier en milieu urbain dense

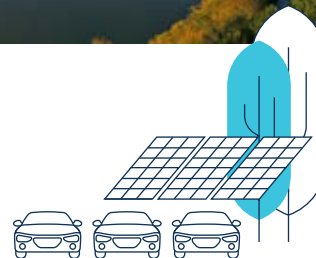
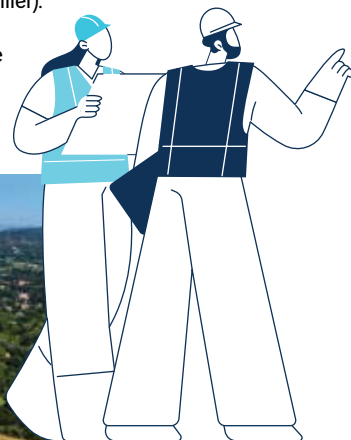
La transformation de 7 kilomètres d'autoroute urbaine, traversant les communes de Toulon, La Valette-du-Var et La Garde, a représenté un défi de taille, avec la création d'une nouvelle voie dans chaque sens de circulation, la reconfiguration des différents échangeurs et l'intégration des normes les plus récentes en matière de protection de la ressource en eau. Réalisées dans un contexte de circulation très dense, ces opérations ont nécessité des moyens exceptionnels pour maintenir en journée des conditions de déplacement optimales.





Des aménagements structurants

Plusieurs chantiers ont permis en 2025 d'améliorer l'accessibilité et la fluidité du réseau VINCI Autoroutes. Entré en service en décembre 2025, le demi-échangeur de Vienne sud intègre la création d'un parking de covoiturage et le déploiement de nouvelles voies pour piétons et cyclistes. À Salon-de-Provence, la nouvelle bifurcation A7/A54, mise en service en juin 2025, constitue un maillon essentiel de l'itinéraire autoroutier reliant l'Espagne à l'Italie et la région Sud (Arles, Marseille) à l'Occitanie (Montpellier). Enfin, à Menton, sur l'A8, une nouvelle bretelle longue de plus de 300 mètres, inaugurée en janvier 2025, offre un accès plus fluide et sécurisé à l'autoroute.



Développer la multimodalité

Grâce à une importante transformation, le parking de Thiers ouest sur l'A89 est devenu une plateforme multimodale, proposant 89 places gratuites de bus stationnement. Plusieurs lignes de bus régionales et interurbaines passent sur le site.

Gérer durablement le patrimoine autoroutier

Pour garantir aux usagers des conditions de circulation en toute sécurité, VINCI Autoroutes surveille et entretient minutieusement son infrastructure. Cette gestion durable du patrimoine autoroutier repose sur des inspections régulières et sur une planification de long terme des travaux à réaliser. À Tours, par exemple, l'autoroute A10, construite dans les années 1970, accueille un fort trafic de transit et de desserte locale, de 75 000 véhicules par jour. Dans le cadre du programme pluriannuel 2019-2025 d'entretien régulier de l'infrastructure, VINCI Autoroutes a rénové l'ensemble des ouvrages d'art de l'A10 dans la traversée de Tours. Mené entre les échangeurs de Tours nord et Chambray-lès-Tours, ce programme d'entretien du patrimoine autoroutier portait sur 6 viaducs et 11 ponts. Il est arrivé à son terme à la fin juin 2025, avant les grandes migrations estivales.



Une politique rigoureuse d'entretien de l'infrastructure

VINCI Autoroutes déploie ses politiques de maintenance avec pour priorités la sécurité et le confort des clients, la préservation de l'environnement et le maintien à long terme du bon état du patrimoine autoroutier. Le patrimoine d'infrastructures de VINCI Autoroutes compte 4 443 kilomètres d'autoroutes incluant plus de 7 000 ouvrages d'art. La maintenance de ce patrimoine repose sur la surveillance continue de l'infrastructure, des inspections périodiques des ouvrages et l'auscultation systématique des chaussées par des véhicules équipés de capteurs circulant dans le flot du trafic. L'analyse des rapports de surveillance et des bases de données permet de déterminer le programme d'entretien. En 2025, plus de 500 opérations de maintenance ont été réalisées sur les chaussées et plus de 250 sur les ouvrages d'art. Le viaduc du Gardon, sur l'A9, a par exemple été renforcé par l'ajout de câbles de précontrainte, avec un soin particulier porté à la préservation des chauves-souris présentes sur le site.

L'autoroute auscultée

Pour détecter sur la chaussée les fissures, les arrachements de granulats ou, sur les voies sollicitées par les poids lourds, les ornières, les équipes VINCI Autoroutes utilisent un véhicule d'inspection équipé d'une technologie laser qui circule sur la chaussée à 110 kilomètres/heure. Les mesures ainsi relevées vont orienter le programme de travaux. Pour une inspection approfondie, des carottages de l'intégralité de l'épaisseur de la chaussée peuvent également être réalisés.

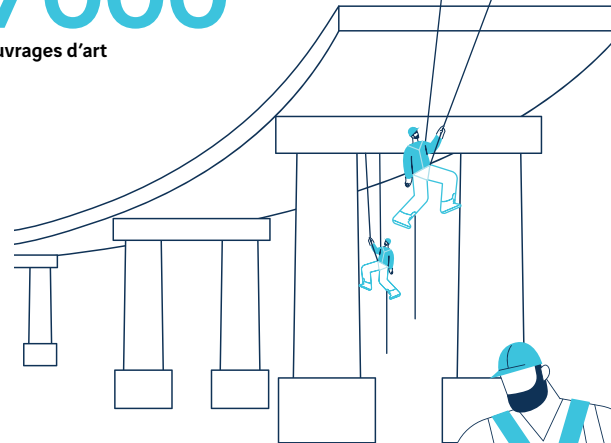


Tout le long du réseau, des renouvellements de chaussées

VINCI Autoroutes mène chaque année plusieurs centaines de chantiers de maintenance pour assurer un état de fonctionnement optimal de l'infrastructure. En 2025, des renouvellements de chaussées ont ainsi été effectués sur des sections des autoroutes A7, A8, A9, A11, A51, A52, A61, A62, A64 et A87.



Un patrimoine de plus de
7000
ouvrages d'art



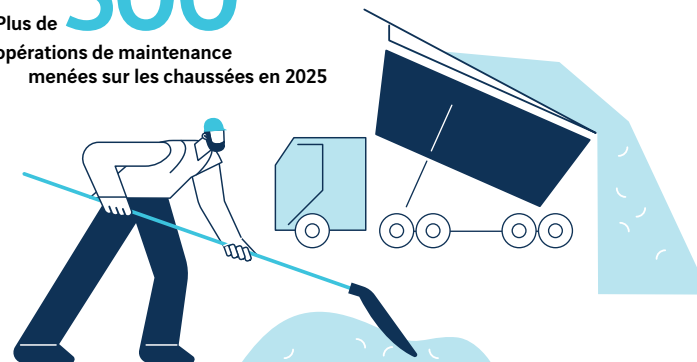
Plus de **250**
opérations de maintenance
menées sur les ouvrages d'art en 2025



4443

km d'autoroutes

Plus de **500**
opérations de maintenance
menées sur les chaussées en 2025



La sécurité au cœur des métiers

La sécurité des collaborateurs, des professionnels et des usagers de la route est une priorité au quotidien pour VINCI Autoroutes. Sur le terrain, au sein des Postes de Contrôle, des Centres d'Information Trafic ou de Radio VINCI Autoroutes (107.7), les équipes d'exploitation se mobilisent 365 jours par an et 24 heures sur 24 pour surveiller les conditions de circulation et intervenir dès que cela est nécessaire. En 2025, elles ont ainsi géré 540 000 événements. Chaque jour, ce sont plus de 1 200 interventions de toute nature qui sont ainsi déclenchées sur le réseau VINCI Autoroutes pour assurer la sécurité de l'ensemble des conducteurs. Si l'autoroute demeure cinq fois plus sûre que les autres types de réseaux routiers, l'hypovigilance, le manque d'attention et les comportements irresponsables de certains conducteurs continuent de faire courir un risque aux patrouilleurs et à leurs partenaires chargés de la sécurité de l'autoroute, avec des conséquences parfois tragiques. 46 heurts de véhicules d'intervention ont eu lieu en 2025 sur l'ensemble du réseau VINCI Autoroutes (soit près d'un heurt par semaine). VINCI Autoroutes et la Fondation VINCI Autoroutes mènent de nombreuses campagnes de sensibilisation pour faire progresser la conscience de ce risque par les conducteurs.



Faire avancer la sécurité

Expérimentés depuis 2022 par VINCI Autoroutes, les panneaux pédagogiques « corridor de sécurité » sont devenus, en avril 2025, une composante officielle de la signalisation routière en France. Ce dispositif, qui vise à renforcer la sécurité des hommes et des femmes en jaune, se compose de 3 panneaux indissociables. Espacés de 300 mètres, ils décrivent les 3 étapes nécessaires au bon respect du corridor de sécurité : à la vue d'un véhicule immobilisé ou circulant à faible allure sur la bande d'arrêt d'urgence, « je ralentis », « je m'éloigne » et « je change de voie si possible ».



À l'école de l'autoroute

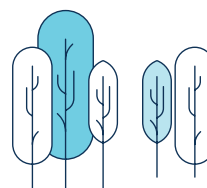
Créée en 2022 par VINCI Autoroutes, l'École des Métiers de l'Autoroute, unique centre de formation de France destiné aux futurs professionnels de la surveillance, de l'entretien et de l'assistance sur autoroute, a franchi à l'automne 2025 le cap des 2 000 stagiaires formés. Basée à Brive-la-Gaillarde (Corrèze), l'école propose des programmes de formation initiale et de maintien des compétences pour les salariés de l'entreprise. Elle intervient aussi auprès des professionnels de la route (services de secours, dépanneurs, entreprises de travaux...) pour les former à la sécurité lors des interventions sur voie.

Plus de
61 000
heures de formation
dédiées à la sécurité

Plus de
1 200
interventions par jour sur
le réseau pour assurer la sécurité
des conducteurs

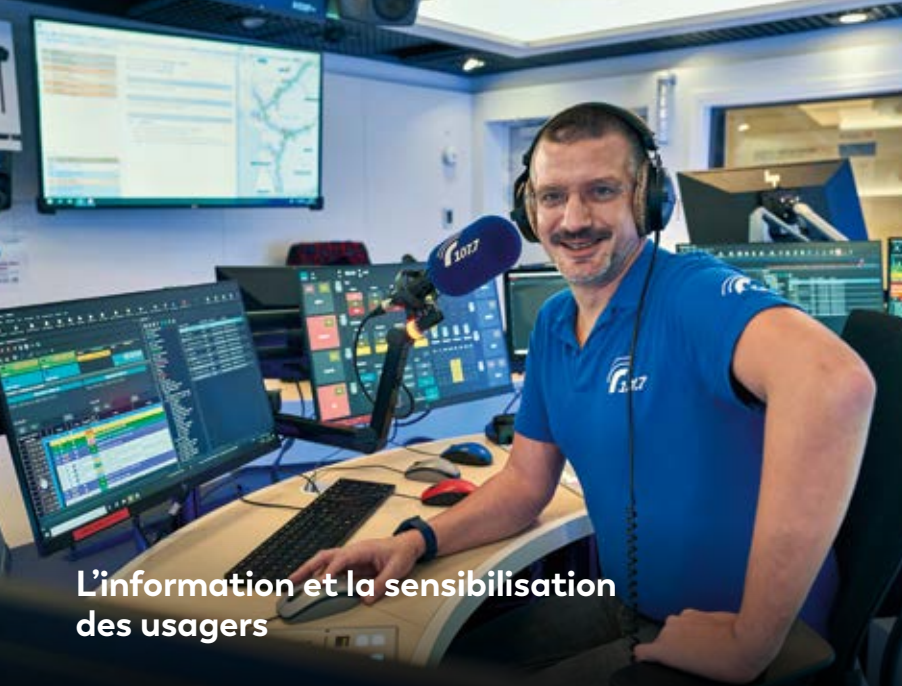


69 %
des unités de travail sans accident
du travail avec arrêt



Plus de
100
fourgons équipés du système
d'alerte PatrolCare

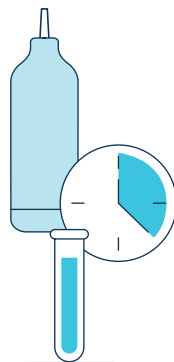




L'information et la sensibilisation des usagers

L'information trafic fait partie intégrante du service autoroutier. VINCI Autoroutes propose à ses clients un dispositif d'information trafic multimédia, qui les accompagne dans les préparatifs et tout au long de leur voyage. Pièce maîtresse de ce dispositif, Radio VINCI Autoroutes (107.7) compte 92 % d'auditeurs satisfaits⁽¹⁾. En outre, 29 fils d'information trafic par axe autoroutier alimentés sur X en temps réel et de nombreuses informations, notamment en cas d'événements météorologiques, sont disponibles sur le site www.vinci-autoroutes.com.

Pour mieux connaître les comportements à risques et informer les conducteurs, la Fondation VINCI Autoroutes a publié en 2025 plusieurs études et recherches. En complément des résultats de la 15^e édition de son Baromètre européen de la conduite responsable, elle a communiqué sur les thématiques de la conduite des seniors, du risque de somnolence au volant, du partage de la route, et mené plus de 130 opérations d'information et sensibilisation sur le terrain, en lien avec les équipes de VINCI Autoroutes.



Alerter sur les dangers du protoxyde d'azote

La Fondation VINCI Autoroutes a publié en octobre 2025 les résultats d'une enquête sur l'utilisation du protoxyde d'azote consommé pour un usage récréatif. Un jeune de moins de 35 ans sur 10 affirme en avoir déjà consommé lors d'une soirée entre amis. Parmi eux, un sur deux en a pris en conduisant. Par ailleurs, 7 % des moins de 35 ans déclarent avoir déjà été passagers d'une voiture dont le conducteur avait pris du protoxyde d'azote.

La Fondation a produit une vidéo choc de 50 secondes, diffusée sur les réseaux sociaux, invitant les jeunes et le grand public à prendre conscience des effets délétères de ce gaz aux conséquences parfois irréversibles. Un dispositif de sensibilisation a également été déployé sur 8 aires du réseau en collaboration avec l'association Protoside.



« Quand allez-vous percuter? », la campagne 2025

Pour continuer d'alerter les conducteurs sur la sécurité des agents routiers, VINCI Autoroutes et la Fondation VINCI Autoroutes ont renouvelé en 2025 l'exposition itinérante « Quand allez-vous percuter? » : 28 fourgons accidentés ont été exposés durant l'été à la barrière de Saint-Arnoult-en-Yvelines, au sud de Paris, puis sur différents points du réseau. Un clip vidéo insistant sur la visibilité des hommes et des femmes en jaune accompagnait cette campagne.

Prêts à relever les défis de la saison hivernale

Chaque année, en novembre, le challenge Coup de Lime marque le lancement de la saison hivernale sur le réseau pour les équipes de viabilité-sécurité de VINCI Autoroutes. Ce sont elles qui interviennent H24, tout l'hiver, pour garantir aux usagers de l'autoroute les meilleures conditions de circulation, quelles que soient les conditions météo.



92%

d'auditeurs de Radio VINCI Autoroutes (107.7) satisfaits

267

collaborateurs VINCI Autoroutes porte-parole du réseau dans les médias en 2025

(1) Source: Ipsos - été 2025.

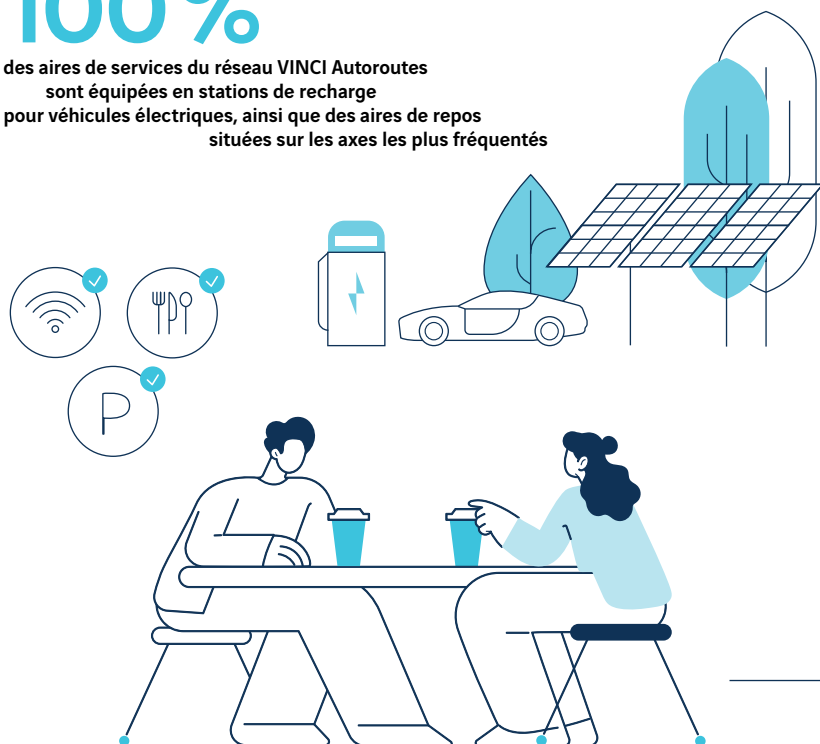


L'exigence de qualité de service : #Bien voyager

#BienVoyager : c'est la promesse de qualité de service faite par VINCI Autoroutes aux usagers de son réseau. Agents autoroutiers, opérateurs du 3605, partenaires dépanneurs ou enseignes commerciales sur les aires de services, tous se mobilisent au quotidien, 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24, pour tenir cette promesse. Dix engagements, déclinés en 4 thématiques, guident l'ambition de service de l'entreprise et de ses collaborateurs : un trajet fluide et facile, en toute sécurité; une information fiable et personnalisée; un accueil exemplaire sur les aires de services et de repos, à travers une offre variée, au meilleur prix et qui reflète le territoire sur lequel elle est située; la décarbonation de la route, avec le déploiement d'infrastructures pour accompagner les nouvelles mobilités, qu'elles soient électriques ou partagées. En 2025, VINCI Autoroutes a traduit cette promesse de #BienVoyager dans un film publicitaire mettant en scène la disparition d'un doudou sur l'autoroute et les moyens déployés pour le retrouver. Ce film a été diffusé à la télévision et sur les réseaux sociaux en mai 2025.

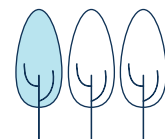
100%

des aires de services du réseau VINCI Autoroutes sont équipées en stations de recharge pour véhicules électriques, ainsi que des aires de repos situées sur les axes les plus fréquentés



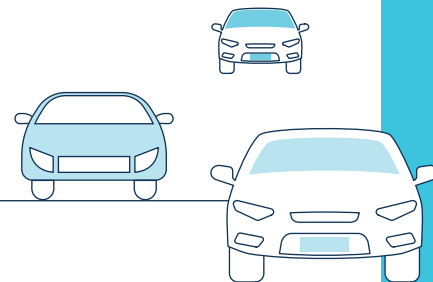
290 000

nouveaux Pass Télépéage vendus
en juillet-août 2025



1,1 million

de nouvelles ventes de badges Ulys
en 2025



7

Le cap des
millions d'abonnés franchi en 2025





Des aires modernisées et animées

Avec l'objectif de « réinventer la pause », VINCI Autoroutes mène depuis 2015 un vaste programme de modernisation de l'ensemble de ses aires de services, qui s'étend jusqu'en 2030. Transformées, les aires deviennent des lieux de vie conçus pour des pauses prolongées et adaptées aux modes de consommation actuels. Les parcours clients sont repensés en profondeur. Des enseignes et des marques reconnues, présentes habituellement en centre-ville, s'implantent sur les aires de services avec un éventail de prix et de produits le plus large possible. Les territoires y sont également fortement représentés avec la mise en avant des produits et spécialités locales. En 2025, VINCI Autoroutes a également organisé tout au long de l'année de multiples animations. Durant l'été, les animations #BienArriver ont proposé aux voyageurs des pauses ludiques et pédagogiques sur l'autoroute des vacances. La 7^e édition de l'opération « Lire, c'est voyager; voyager, c'est lire », parrainée par Lilia Hassaine, a permis de déployer des bibliothèques à ciel ouvert sur 13 aires et d'offrir aux vacanciers 25 000 livres de la collection Folio.



+30%

en moyenne d'augmentation
de la satisfaction client et de
la consommation sur les aires renouvelées

2/3

des aires de services du réseau
VINCI Autoroutes intégralement renouvelées
depuis 2015. 100% des aires auront été
renouvelées d'ici à 2030

Sur l'A62, deux aires de nouvelle génération

Inaugurées en juillet 2025 sur l'autoroute A62 entre Toulouse et Bordeaux, les aires de Frontonnais nord et sud, qui se font face, incarnent une nouvelle génération d'aires de services. Elles proposent un concept de restauration en mode snacking d'un côté et des plats typiques de la région (aligot, cassoulet, saucisse de Toulouse) de l'autre. Un espace de coworking, installé dans un fuselage d'avion, rend hommage à Toulouse et son industrie aéronautique. Les deux aires sont dotées de 35 points de charge auxquels viendront s'ajouter 16 points supplémentaires dès 2027. Ce déploiement en fait l'un des tout premiers hubs de recharge électrique d'Occitanie.



Cœur de Sologne, la carte du local

Entre Orléans et Vierzon, sur l'A71, la nouvelle aire de Cœur de Sologne rend hommage à son territoire. Le décor s'inspire des forêts et des étangs de Sologne. Entre deux murs végétaux, le client découvre l'aire au son des bruits de la forêt... Au niveau de la boutique, un écran tactile invite à découvrir les atouts culturels et touristiques de la région. Côté restauration, trois enseignes misent sur la qualité et l'ancrage local. La Table de Sologne propose des spécialités locales comme la tarte Tatin salée, l'andouille de Jargeau ou le pithiviers. Maison Pradier revisite sandwiches et plats chauds. Enfin, Le Spot accueille les voyageurs dans un espace extérieur à l'esprit cabane, pour des grillades en plein air.

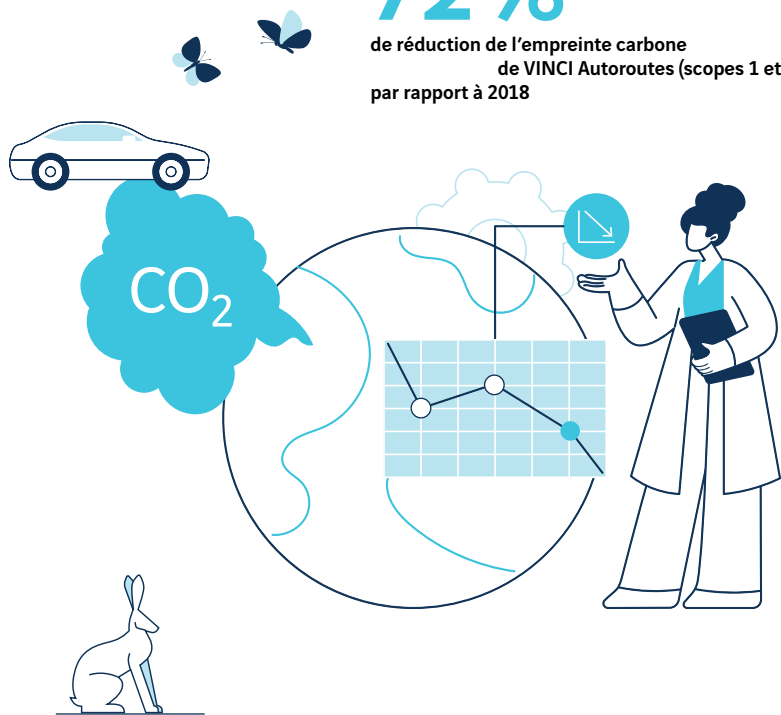


Réduire notre impact : un engagement concret

À l'horizon 2030, VINCI Autoroutes s'est engagé à réduire de 67 % les émissions de CO₂ générées par ses activités d'exploitation (scopes 1 et 2). En avance sur cet objectif, l'entreprise enregistrait, fin 2025, une diminution de 72 % de son empreinte par rapport à 2018. Ces progrès sont le fruit d'actions menées sur ses deux premières sources d'émissions directes : sa flotte de véhicules (88 % des véhicules légers et fourgons d'exploitation et 52 % des véhicules de fonction roulaient grâce à une énergie décarbonée fin 2025) et l'éclairage du réseau (programme global de déploiement de LED avancé à 76 %). VINCI Autoroutes s'engage dans la réduction des impacts environnementaux de ses chantiers de maintenance. Par exemple, les circuits de transports sont optimisés et des alternatives aux énergies fossiles sont utilisées pour alimenter les centrales et les engins. Une économie globale de 40 000 tonnes équivalent CO₂ a été réalisée en 2025 sur les chantiers de chaussées menés sur le réseau VINCI Autoroutes.

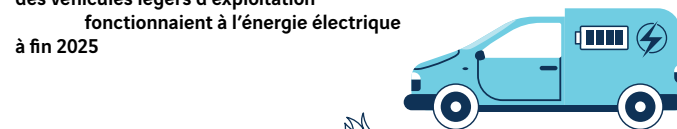
72%

de réduction de l'empreinte carbone
de VINCI Autoroutes (scopes 1 et 2)
par rapport à 2018



77%

des véhicules légers d'exploitation
fonctionnaient à l'énergie électrique
à fin 2025



76%

d'éclairages LED sur le réseau



Décarboner les usages

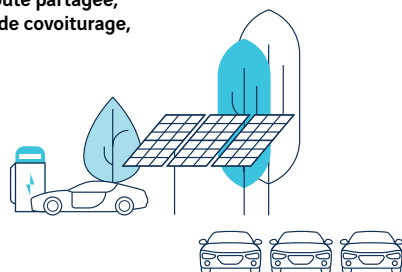
Partenaire de confiance des territoires, VINCI Autoroutes les accompagne dans la transformation des mobilités, grâce notamment à son réseau concédé le mieux équipé au monde en bornes de recharge et à sa démarche de développement des infrastructures de mobilités partagées. À Tours, par exemple, une convention « Autoroute Bas Carbone » a été signée en 2021 avec Tours Métropole Val de Loire autour de trois axes : mobilités partagées et intermodalité ; insertion environnementale et urbaine de l'autoroute, et enfin, production d'énergie renouvelable et électromobilité. À Valence, les travaux de requalification urbaine et environnementale de l'A7 dans la traversée de la ville ont démarré en septembre 2025. Ce chantier vise à reconnecter la ville au Rhône, à réduire les nuisances et à valoriser les mobilités douces. Doté d'un budget de 32 millions d'euros, il est le fruit d'une démarche partenariale de long terme engagée dès 2010 entre l'État, la région Auvergne-Rhône-Alpes, le département de la Drôme, Valence Romans Agglo et VINCI Autoroutes.

68

équipements pour favoriser
le développement de l'autoroute partagée,
dont 49 parkings de covoiturage,
16 parkings relais et 3 pôles
d'échanges multimodaux

5 523

places de stationnement au total



AMBITION ENVIRONNEMENT 2030

**Objectifs 2030 et résultats de la démarche
menée par VINCI Autoroutes**

ÉMISSIONS DIRECTES

-67%

d'émissions
de CO₂ ⁽¹⁾

Résultats 2025

-72%

-20%

de consommations
énergétiques
(hors carburant) ⁽¹⁾

Résultats 2025

-21%

ÉMISSIONS INDIRECTES

-50%

d'émissions
des chantiers
à périmètre équivalent ⁽²⁾

Résultats 2025

-33%

-20%

d'émissions
des clients ⁽²⁾

Résultats 2025

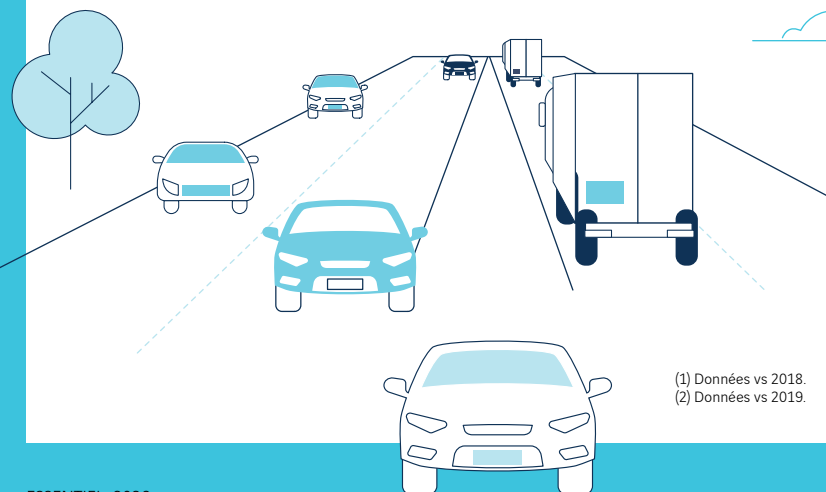
-2%

-20%

d'émissions
des installations
commerciales ⁽²⁾

Résultats 2025

-9,8% ⁽²⁾

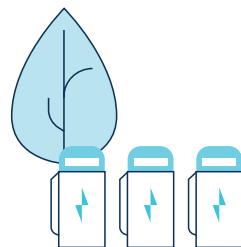


(1) Données vs 2018.
(2) Données vs 2019.



Accélérer l'électrification des mobilités

La mobilité routière représente plus de 90% des émissions du secteur des transports en France. Par sa dimension structurante, l'autoroute est amenée à jouer un rôle d'entraînement dans la décarbonation via l'électrification et le partage des mobilités. VINCI Autoroutes se mobilise donc pour décarboner aussi les usages (scope 3 aval). Depuis 2023, 100% des aires de services de son réseau sont électrifiées. Plus de 2 400 bornes étaient en service sur le réseau fin 2025, dont 88% assurent une recharge complète en une trentaine de minutes. Ce maillage permet de pratiquer la mobilité électrique longue distance. Pour encourager l'électromobilité, de nouveaux services sont proposés comme le Pass Ulys Electric, un moyen de paiement qui permet de recharger son véhicule sur la quasi-totalité des bornes en France et en Espagne. Moins de trois ans après son lancement, près de 85 000 clients particuliers et professionnels l'utilisent déjà. L'application mobile Ulys complète le service. Elle aide à planifier un trajet en géolocalisant les bornes présentes sur son itinéraire, avec leur puissance, leur tarif et leur disponibilité en temps réel.



407 000

sessions de recharge en juillet 2025
(+60% vs 2024)

Avec 55

points de recharge pour 100 km,
le réseau VINCI Autoroutes
est le réseau concédé
le plus densément électrifié au monde

Avec les Gilets bleus, l'électromobilité en toute sérénité

Pendant les périodes de grands départs, sur 70 stations de recharge du réseau, des électro-équippers en gilet bleu ont accompagné les automobilistes. Leurs missions ? Fluidifier la gestion des recharges durant les périodes de forte affluence et aider les clients à faire leurs premiers pas dans le monde de l'électromobilité. Des experts mobilité électrique de la Fédération Française des Associations d'Utilisateurs de Véhicules Électriques (FFAUVE) sont également venus appuyer les équipiers VINCI Autoroutes.



De nouvelles stations de recharge

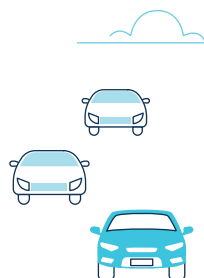
Réparties sur les principaux axes du réseau, 40 aires de repos ont accueilli des stations de recharge électrique en 2025, venant ainsi renforcer l'offre électrique sur les axes les plus fréquentés du réseau VINCI Autoroutes. Ces nouvelles stations sont accessibles à tous les véhicules électriques et compatibles avec les différents standards du marché.





Le covoiturage et la mobilité collective

Développer le covoiturage et la mobilité collective est une priorité pour VINCI Autoroutes, qui mesure chaque année, dans le cadre de son Baromètre de l'autosolisme, le taux d'occupation des véhicules empruntant ses réseaux aux abords de 12 métropoles françaises. Les résultats de la 8^e édition montrent que 84% des conducteurs circulent toujours seuls dans leur voiture, aux heures de pointe, un taux inférieur à l'objectif défini dans le cadre de la Stratégie nationale bas carbone pour 2030 et qui est de 1,75 personne en moyenne par véhicule. VINCI Autoroutes contribue, de longue date, à l'aménagement de parkings de covoiturage gratuits aux entrées et sorties de son réseau. Fin 2025, le réseau comptait 49 parkings de covoiturage, 16 parkings relais et 3 pôles d'échanges multimodaux. Dans le cadre du Plan d'investissement autoroutier, une vingtaine de parkings supplémentaires seront créés au cours des prochaines années en partenariat avec les collectivités locales. D'autres équipements sont également mis en service par les collectivités à proximité du réseau VINCI Autoroutes, ce qui porte le total des infrastructures destinées au covoiturage à 160.



Plus de **20 000**
places de stationnement proposées
via les 160 équipements disponibles au total

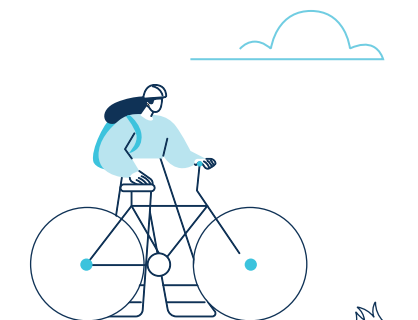


Sur l'A51, des solutions partagées, économiques et durables

Situé entre Gap et Sisteron, le nouveau parking de covoiturage de La Saulce, inauguré en novembre 2025 sur l'autoroute A51, propose 43 places de stationnement gratuites, un dépose-minute, un abri vélos sécurisé, des arrêts pour les bus ZOU et L'Agglo en bus, ainsi qu'une connexion directe à la véloroute « La Durance à vélo ». Six bornes de recharge électrique viendront, à terme, renforcer les deux bornes déjà présentes.

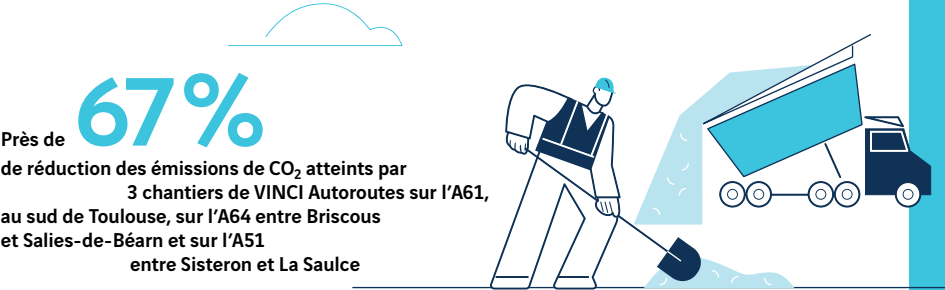
À Saint-Gaudens, transformer les trajets du quotidien

Pour faciliter les déplacements du quotidien entre Toulouse et Tarbes, un nouveau parking de covoiturage a été mis en service en 2025 près de l'autoroute A64, au niveau de l'échangeur de Saint-Gaudens. D'une capacité de 60 places de stationnement gratuites et sécurisées, il est également doté d'un point de dépose-minute, d'une zone de stationnement pour vélos et d'un emplacement réservé aux deux-roues motorisés. Son intégration dans l'environnement naturel a été particulièrement soignée, avec la plantation d'arbres et d'arbustes et le recours à un revêtement perméable végétalisé pour les places de parking, qui permet aux eaux pluviales de s'évacuer dans les sols.



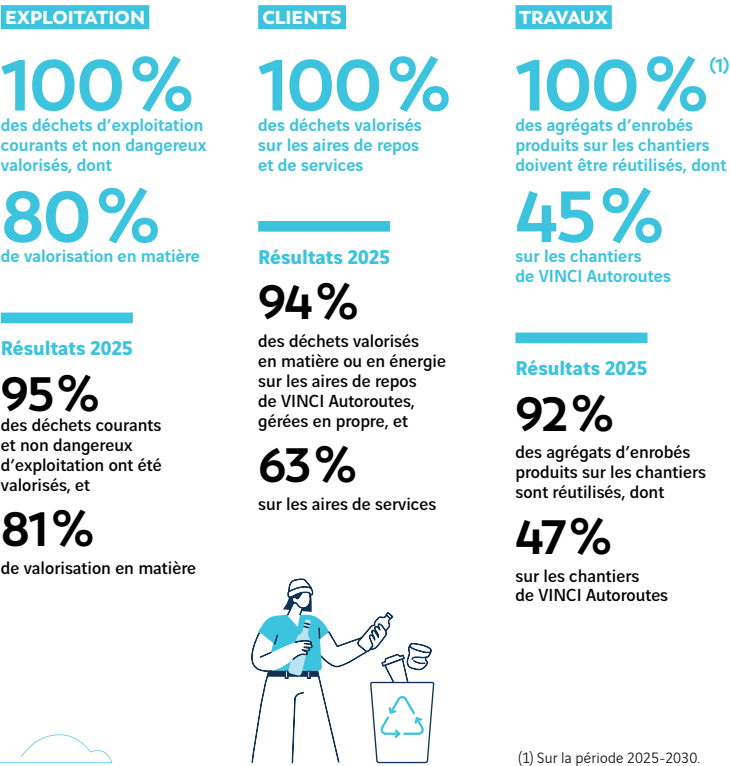
L'autoroute à l'ère de l'économie circulaire

L'ambition de VINCI Autoroutes en matière de gestion des déchets est de valoriser 100 % des déchets non dangereux liés à ses activités sous forme de matière ou d'énergie. En effet, la construction, l'entretien et le fonctionnement quotidien d'une autoroute requièrent des ressources, notamment les matériaux (granulats, agrégats, entre autres) entrant dans la composition des chaussées, et génèrent des déchets de nature variée, depuis les déchets de chantier jusqu'à ceux s'apparentant aux ordures ménagères, collectées sur les aires. Aujourd'hui, la très grande majorité des agrégats issus des campagnes de rénovation de chaussées sont déjà recyclés sous diverses formes. À fin 2025, 92 % des agrégats d'enrobés issus des travaux menés sur le réseau VINCI Autoroutes avaient été valorisés et 47 % recyclés sur les chantiers de VINCI Autoroutes. Dans le cadre de sa politique environnementale, l'objectif de VINCI Autoroutes est de maintenir le taux de matériaux recyclés in situ, afin de réduire simultanément les prélèvements de ressources naturelles et l'empreinte carbone des chantiers.



AMBITION ENVIRONNEMENT 2030

Objectifs 2030 et résultats de la démarche menée par VINCI Autoroutes



(1) Sur la période 2025-2030.





Sensibiliser les clients aux gestes de tri

En 2025, 94 % des déchets des clients sur les aires de repos et de services gérées par VINCI Autoroutes ont été valorisés en matière ou en énergie. L'ensemble des aires du réseau est aujourd'hui équipé d'un dispositif de tri sélectif et un travail de fond a été conduit avec les partenaires des installations commerciales, pour encourager les clients à utiliser les bacs de tri adéquats. Enfin, des campagnes pour sensibiliser les clients aux gestes de tri sont menées chaque année à l'occasion des grandes migrations estivales. En partenariat avec l'association Gestes Propres, une campagne d'affichage « Ça va pas se faire tout seul ! » a ainsi été déployée au cours de l'été 2025 sur le réseau par la Fondation VINCI Autoroutes pour inciter les usagers à utiliser les poubelles et à trier leurs déchets.

L'économie circulaire en action

Sur l'A8, près de Fréjus, VINCI Autoroutes a expérimenté, sur les trois voies de circulation d'une section de 2 kilomètres, un matériau exemplaire en termes d'économie circulaire. Un enrobé ECOPERF® contenant, d'une part, 35 % d'agrégats d'enrobés issus des travaux sur le site et, d'autre part, 62 % de granulats recyclés Ogèo, les 3 % restants étant constitués de bitume d'apport, a été utilisé pour la réfection de la couche d'assise. Ogèo est une offre d'Eurovia, filiale de VINCI spécialisée dans la construction des infrastructures de transport et les aménagements urbains. Les granulats Ogèo sont issus d'une valorisation de calcaire préalablement excavé ou de béton concassé. Cette solution innovante appliquée à un chantier de chaussées en section courante fera l'objet d'un suivi pendant cinq ans.

22%

des Français déclarent jeter leurs déchets par la fenêtre de leur voiture lorsqu'ils circulent sur autoroute et 37 % admettent faire de même sur la voie publique

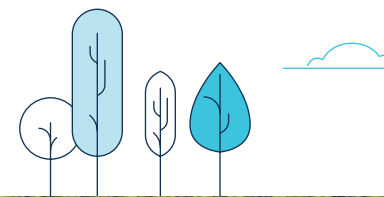
Source : Enquête estivale Ipsos pour la Fondation VINCI Autoroutes.

100%

des aires de repos du réseau VINCI Autoroutes sont équipées d'un dispositif de tri à 3 bacs

Réduire la consommation d'eau

L'eau est une ressource précieuse. C'est pourquoi VINCI Autoroutes innove pour réduire sa consommation et collabore avec les acteurs publics et privés de l'industrie routière pour promouvoir des techniques et des procédés qui font progresser l'ensemble de la filière. L'entreprise fait également évoluer dans ce sens les cahiers des charges de ses métiers de travaux. En 2025, des eaux dites non conventionnelles (des eaux usées traitées) ont ainsi été utilisées à titre expérimental sur certains de ses chantiers de chaussées, avec un taux d'utilisation pouvant atteindre 89,4 %. Cette performance, qui évite de recourir à de l'eau potable pour alimenter un chantier, a pu être réalisée grâce à l'utilisation de l'eau des bassins et de celle issue de la station d'épuration de Langon (Gironde). Elle fait suite à une expérimentation « REUT by VINCI » menée pour la première fois sur le chantier de l'A62.



Une gestion durable du domaine autoroutier

Pour éviter, réduire et compenser l'impact de l'infrastructure autoroutière sur les écosystèmes, VINCI Autoroutes déploie depuis 2021 un programme de régénération écologique des dépendances vertes sur son réseau. À ce jour, 120 sites ont fait l'objet de diagnostics et de préconisations de renaturation. Parmi les travaux engagés, un reboisement est en cours sur l'aire de Gript nord (A10), et sur les anciennes aires de Vendée (A83), un programme de création de prairies, de zones humides et de plantation d'essences locales a été lancé. En parallèle, les méthodes d'entretien des espaces verts du réseau permettent, en coordonnant les interventions humaines et les cycles de vie de la faune et de la flore, de mieux prendre en compte l'évolution des espaces naturels. Par ailleurs, la Fondation VINCI Autoroutes soutient des actions de préservation et de restauration du patrimoine écologique. Au cours des quatre dernières années, elle a financé 109 projets conduits par des associations ou des collectivités locales.

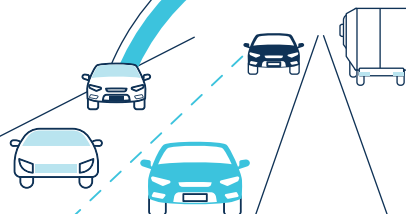
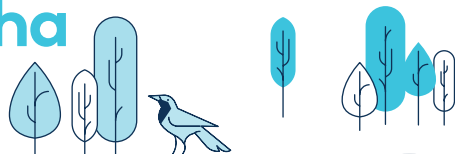
109

opérations de restauration du patrimoine naturel menées par des associations ou des collectivités ont bénéficié de financements de la Fondation VINCI Autoroutes au cours des quatre dernières années



29 000 ha

de dépendances vertes gérées sur le réseau VINCI Autoroutes



AMBITION ENVIRONNEMENT 2030

Objectifs 2030 et résultats de la démarche menée par VINCI Autoroutes

« 0 phyto »

Suppression totale des produits phytosanitaires pour l'entretien des espaces végétalisés du réseau VINCI Autoroutes⁽¹⁾

Résultats 2025

0,009 kg/km

de produits phytosanitaires utilisés pour l'entretien des espaces végétalisés du réseau, soit

-99% par rapport à 2018

-10% de la consommation d'eau par rapport à 2018

Résultats 2025

-19%

de consommation d'eau liée à l'activité de l'entreprise depuis 2018

100% des aires sous plan de gestion durable

Plus de

200

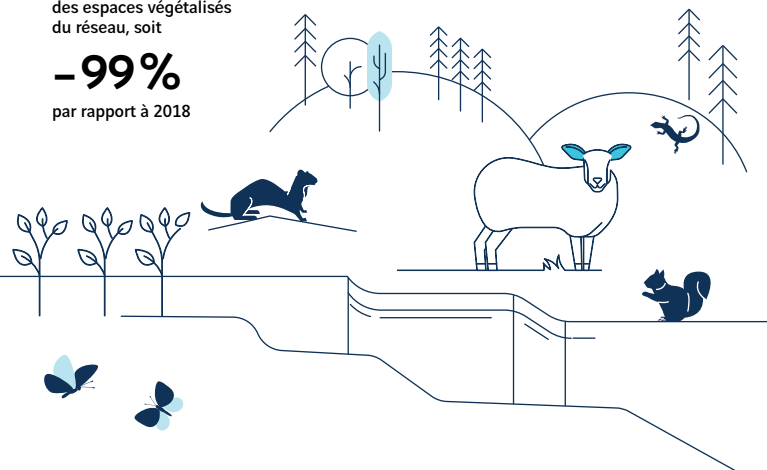
projets de renaturation du domaine autoroutier

Résultats 2025

Déjà plus de

16

projets menés depuis 2022



(1) Hors obligation de lutte contre les espèces envahissantes et raisons de sécurité des personnes et des clients.





En Touraine, des mesures ambitieuses sur 30 hectares

L'aménagement de l'A10 sur 24 kilomètres, entre Veigné et Sainte-Maure-de-Touraine, intègre des mesures environnementales ambitieuses pour l'eau, la biodiversité et l'acoustique. VINCI Autoroutes a créé un réseau d'assainissement de 26 bassins et mis en œuvre 28 mesures environnementales sur plus de 30 hectares. Parmi ces mesures : la restauration de 6 hectares de pelouses calcicoles, la création de 6 mares à amphibiens et la renaturation de 1 000 mètres de cours d'eau. Pour préserver le cadre de vie des riverains, 3 595 mètres d'écrans ont été installés (dix fois plus que l'obligation réglementaire) et des enrobés à propriétés acoustiques ont été mis en place sur l'intégralité des voies.



20

écoponts et environ
1 000 ouvrages à faune spécifiques
sur le réseau VINCI Autoroutes

Préserver l'habitat des chauves-souris

Sur l'autoroute A9, pour renforcer le tablier du viaduc du Gardon, un ouvrage construit au début des années 1970, VINCI Autoroutes a procédé à l'ajout de câbles de précontrainte et remplacé les appareils d'appui du viaduc. Très technique, ce chantier de deux ans devait aussi répondre à un impératif environnemental : la préservation de la faune présente sur le site, en particulier plusieurs colonies de chauves-souris dont certaines nichent dans le viaduc.



Direction de la communication : VINCI 

L'archipel – 1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre Cedex – France

Design et production : HAVAS Paris

Crédits photo : Gaël Arnaud (I^{re} de couverture bas, p. 6-7, 13 haut, 19, 22) – Jean-Philippe Moulet (I^{re} de couverture haut, II^e de couverture-p. 1, 12, 13 bas, 14, 16, 18, 38, 39) – Christel Sasso/Capa Pictures (p. 2) – Richard Nourry (p. 3) – Elite Drone (p. 10) – Alain Tendero (p. 11) – David Pinoli (p. 14, 38) – Caesa Picsproduction (p. 16) – Didier Depoorter (p. 23 haut) – David Aubert (p. 23 bas) – Yann Bouvier (p. 28, 29, 30, 31, 34) – Martin Champon (p. 31) – Brice Tournaire (p. 35) – DR.



VINCI Autoroutes

L'archipel – 1973, bd de la Défense
92757 Nanterre – France
www.vinci-autoroutes.com
#BienVoyager



@VINCIAutoroutes



VINCI Autoroutes



@VINCIAutoroutesVideos



@vinci_autoroutes



VINCI Autoroutes