



ESSENTIEL — 2026



SOMMAIRE

Éditorial de
Valérie Vesque-Jeancard

2

VINCI Railways en bref

4

Le savoir-faire
d'un opérateur intégré

6

Une nouvelle vision
du rail en France

8

Moteur de la
connectivité décarbonée
des territoires

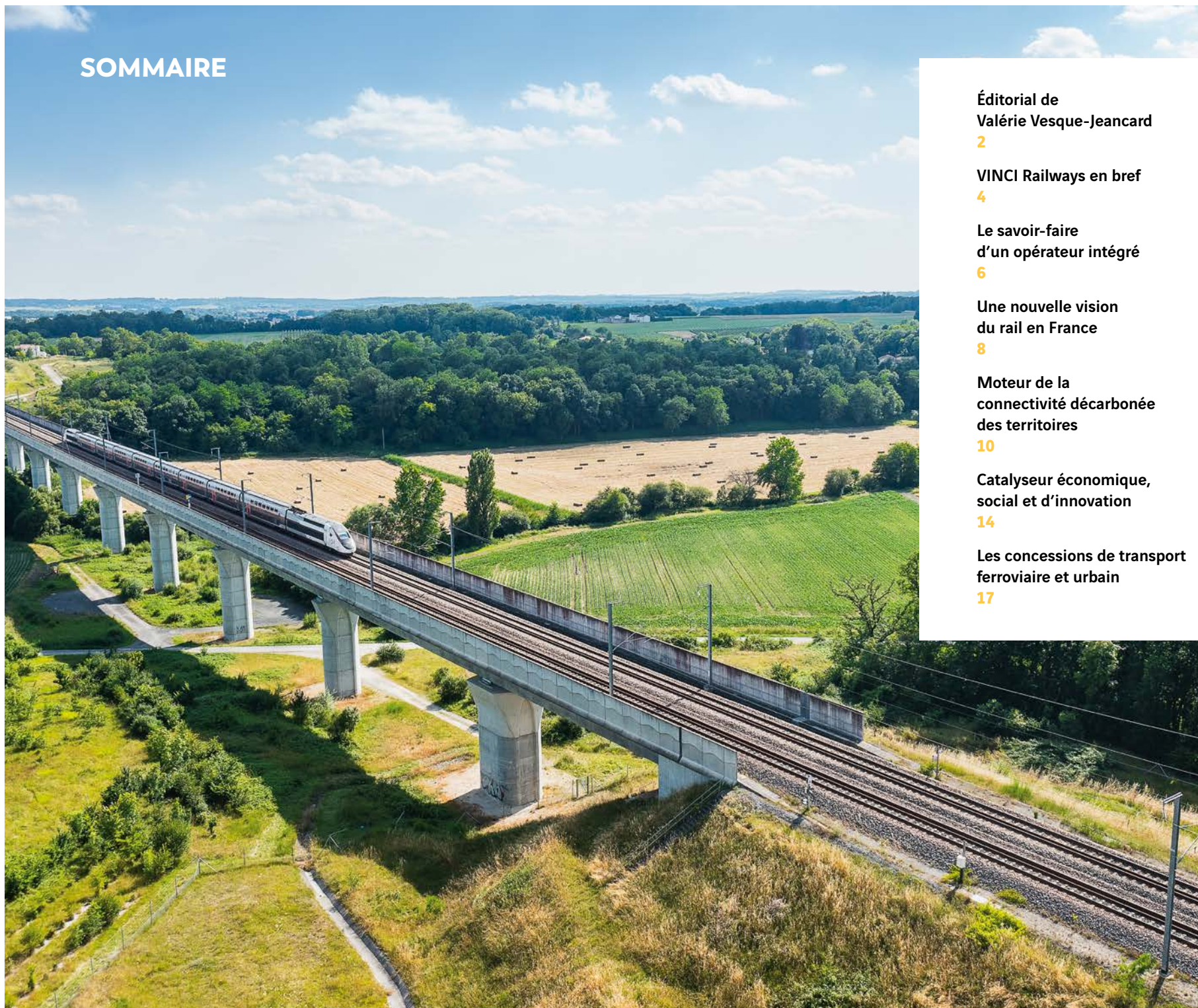
10

Catalyseur économique,
social et d'innovation

14

Les concessions de transport
ferroviaire et urbain

17



**VALÉRIE
VESQUE-JEANCARD**

Présidente de VINCI Railways

ÉDITORIAL



« Le succès
_____ de la LGV SEA
valide un modèle,
celui de la concession
d'infrastructure. »

_____ Depuis son inauguration, la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA) illustre l'excellence opérationnelle, la force d'innovation et l'impact durable du modèle de concession. Exploitée par LISEA et MESEA, deux filiales de VINCI Railways, cette infrastructure incarne les standards les plus élevés en matière de sécurité, de fiabilité et de mobilité décarbonée. Forte de ces atouts, elle contribue activement à dynamiser l'attractivité de la région Nouvelle-Aquitaine.

« Dans le cadre du contrat de concession qui s'étend jusqu'en 2061, les équipes de VINCI Railways démontrent chaque jour leur expertise et leur engagement. »

_____ Mais notre rôle ne s'arrête pas à la gestion de l'infrastructure. Sur un marché ferroviaire désormais ouvert à la concurrence, VINCI Railways se positionne comme un interlocuteur clé, facilitateur de développement et partenaire de confiance. L'ouverture de nouveaux sillons sur la LGV SEA est une priorité pour répondre à une demande non servie estimée à 2 millions de voyageurs par an. Pour favoriser l'arrivée de nouveaux opérateurs, nous portons un investissement stratégique à Marcheprime, en Gironde : la construction d'un site de remisage et de maintenance sur fonds privés, pour un montant de 250 millions d'euros. C'est l'un des projets ferroviaires les plus importants en France, avec 200 emplois non délocalisables à la clé et une mise en service prévue pour 2027.

_____ Le succès de la LGV SEA confirme que la concession des infrastructures est un modèle qui apporte de la valeur aux habitants, aux entreprises et aux collectivités. En 2025, la conférence « Ambition France Transports », lancée par le Premier ministre, a affirmé la force de ce modèle dans notre capacité collective à répondre aux défis complexes de la rénovation et de l'extension des infrastructures.

_____ Ce succès dépasse les frontières françaises. J'en veux pour preuve les projets de liaisons ferroviaires qui, en République tchèque, en Irlande ou en Hongrie, par exemple, s'inspirent des meilleures pratiques françaises en matière de partenariat public-privé (PPP). Ces initiatives montrent à quel point nos savoir-faire sont reconnus pour répondre aux enjeux de financement, de gestion et de transformation des infrastructures ferroviaires. À l'heure où la mobilité décarbonée s'impose comme une priorité mondiale, ces collaborations exemplaires sont autant de preuves que le rail est un levier puissant pour accélérer la transition écologique.

_____ Partout dans le monde, VINCI Railways se positionne comme un acteur majeur, engagé dans la décarbonation, prêt à construire, gérer et transformer les infrastructures de demain.

« Le modèle de la concession d'infrastructure crée chaque jour de la valeur pour les habitants, les entreprises, la collectivité au sens large. »

VINCI RAILWAYS EN BREF

VINCI Railways a confirmé en 2025 sa position de partenaire de confiance de l'État et des collectivités dans le développement du rail.

Avec 23 millions de passagers et une forte disponibilité, la LGV SEA a enregistré d'excellentes performances. La demande non servie, estimée à 2 millions de voyageurs par an, atteste du potentiel de croissance élevé de la ligne. Accompagnée par LISEA, SNCF Voyageurs va intensifier son offre via des liaisons à fort potentiel, dont une ligne Ouigo vers la Côte basque offrant plus de 1,5 million de sièges supplémentaires dès 2026.

Par ailleurs, l'année 2025 a vu la fin du PPP de quinze ans liant Synerail, filiale de VINCI Railways, à SNCF Réseau pour le déploiement et la gestion du réseau GSM-Rail, un système de communication train-train et train-sol.

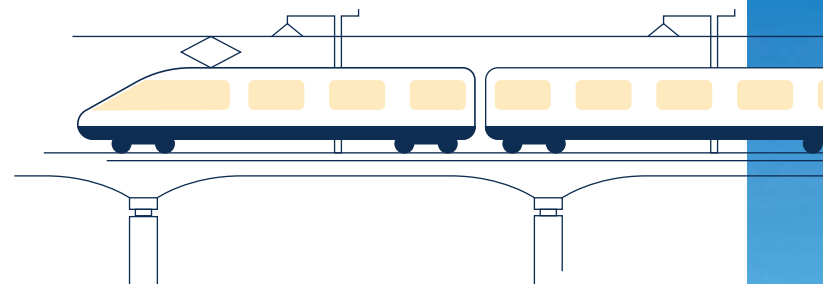
Enfin, Caraibus, en charge de l'exploitation de l'infrastructure de transport collectif en site propre de Martinique, a été au rendez-vous des performances attendues.

337 M€

Chiffre d'affaires
sous gestion

51 M€

Chiffre d'affaires
consolidé



302 km

de ligne à grande vitesse concédée
pour une durée de 50 ans



170 millions

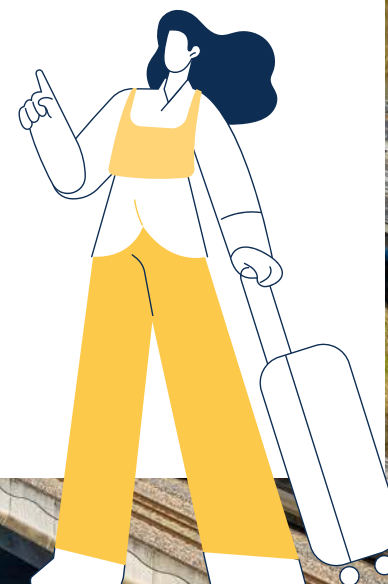
de voyageurs transportés
depuis l'ouverture de la LGV SEA,
dont 23 millions en 2025

99,7 %

Taux de régularité de la LGV SEA
en 2025 (incidents imputables
au concessionnaire seulement)

22 ans

de gestion de la première ligne
de bus à haut niveau de service
(BHNS) à la Martinique



LE SAVOIR-FAIRE D'UN OPÉRATEUR INTÉGRÉ

Conception, construction, financement, exploitation et maintenance :
VINCI Railways, filiale de VINCI Concessions, est présente sur l'ensemble de la chaîne de valeur ferroviaire. Cette expertise intégrée lui permet de couvrir toutes les dimensions des infrastructures de transport ferroviaire et urbain.



Gestionnaire d'infrastructures essentielles

VINCI Railways opère un actif stratégique de la grande vitesse en France, la LGV SEA (Sud Europe Atlantique), ainsi qu'une partie de l'infrastructure de transport collectif en site propre (TCSP) de Martinique qui relie Fort-de-France à la commune du Lamentin. Jusqu'en mars 2025, VINCI Railways, via sa filiale Synerail, a également exploité avec succès le système de communication GSM-Rail sur 16 683 kilomètres de voie, couvrant 80 % des circulations ferroviaires nationales. Ce projet, réalisé dans le cadre



d'un partenariat public-privé (PPP) de quinze ans avec SNCF Réseau, fut le premier PPP ferroviaire en France, attestant du rôle pionnier de VINCI Railways dans le secteur ferroviaire.

Partenaire de la mobilité durable des territoires

Qu'il s'agisse de réseaux locaux ou de projets d'envergure, VINCI Railways intervient sur une large gamme d'infrastructures : lignes ferroviaires conventionnelles, lignes à grande vitesse, métros, tramways, bus à haut niveau de service, systèmes ferroviaires, dépôts et gares... Ses équipes proposent des solutions de mobilité durables, respectueuses de l'environnement et adaptées aux spécificités de chaque territoire.

Au cœur des transformations du ferroviaire

VINCI Railways participe activement aux évolutions du secteur ferroviaire et, notamment sur la LGV SEA, à l'intégration de nouveaux opérateurs. Dans un écosystème dédié à l'excellence et à l'innovation, ses équipes collaborent étroitement avec des bureaux d'études, des entreprises spécialisées, des opérateurs ferroviaires, des start-up et des incubateurs pour concevoir des solutions de pointe. Ces avancées portent sur la maintenance et la gestion des infrastructures, répondant aux besoins d'un secteur en constante transformation.

Une nouvelle vision du rail en France

Au-delà de son rôle de gestionnaire d'infrastructures, VINCI Railways porte une vision ambitieuse de la mobilité durable en soutenant le développement du rail. Cette ambition prend forme à travers des projets concrets, comme la construction d'un site de maintenance et de remisage de trains à Marcheprime, à proximité de Bordeaux. La première pierre de ce site a été posée en juillet 2025. Doté d'équipements complets (servicing, nettoyage, diagnostic, maintenance de niveaux 1 à 3) et de capacités d'accueil polyvalentes (trains à grande vitesse, trains d'équilibre du territoire, trains express régionaux, locomotives dédiées aux travaux...), ce nouveau site est indispensable à l'arrivée de nouveaux opérateurs. Sa livraison est prévue pour fin 2027 et accueillera, dès 2028, 12 rames du nouvel opérateur Velvet. Parallèlement, LISEA continue d'accompagner le développement du ferroviaire. En 2025, elle a donné son accord à SNCF Voyageurs pour réaliser des essais du nouveau TGV M sur la LGV SEA, confirmant son rôle proactif dans l'innovation ferroviaire. Force de proposition auprès des collectivités et des opérateurs, LISEA a également contribué, à partir d'enquêtes et de données voyageurs, à la faisabilité d'une liaison Ouigo vers la Côte basque, ouvrant de nouvelles perspectives de mobilité.

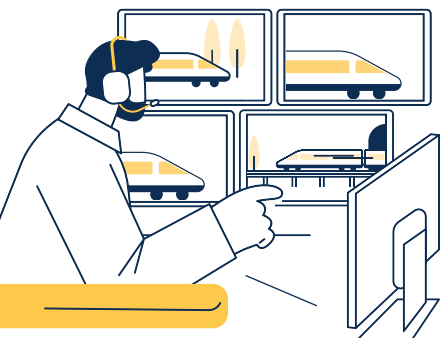
Acteur du débat sur l'avenir du ferroviaire

VINCI Railways a activement contribué en 2025 à la conférence « Mobiliser les financements privés pour les infrastructures de transport » organisée au ministère de l'Économie, dans le cadre de la démarche « Ambition France Transports ». Participer aux ateliers « Ambition France Transports » lui a permis d'échanger sur les principaux obstacles techniques, administratifs et financiers freinant le développement de la grande vitesse. LISEA a renforcé cet engagement en présentant au ministère des Transports un rapport détaillé proposant des solutions concrètes pour lever ces freins.



Partenaire de confiance

Après quinze années de partenariat public-privé, Synerail a remis le 23 mars 2025 à SNCF Réseau le réseau GSM-Rail en parfait état d'entretien et de fonctionnement. Réalisée avec succès, l'exploitation a permis d'étendre le réseau à 16 683 kilomètres, couvrant plus de 80 % des circulations ferroviaires en France. Grâce à l'existence de 27 centres d'intervention répartis sur le territoire, l'organisation déployée par Synerail a dépassé les attentes contractuelles, offrant un niveau de performance remarquable, notamment en termes de disponibilité et de résilience du réseau GSM-Rail.



SITE DE MAINTENANCE
ET DE REMISAGE DE MARCHÉPRIME

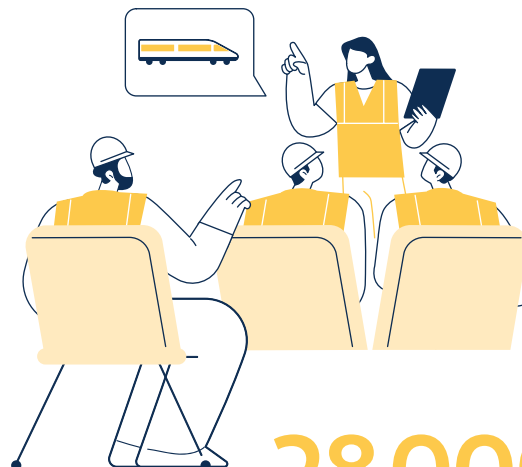
Plus de

250 M€

d'investissement privé

Un site de

14 ha



200
emplois à terme

28 000 m²

d'ateliers

2028

Mise en service avec Velvet,
premier opérateur ferroviaire
indépendant utilisant le site

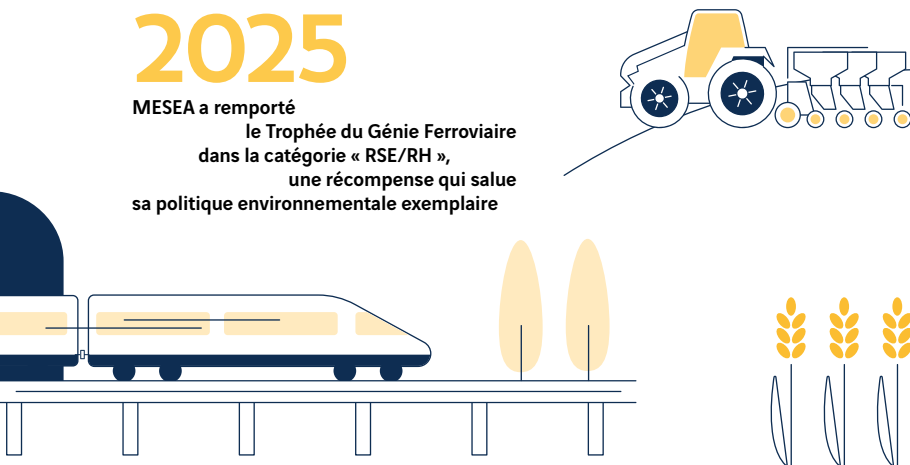


Moteur de la connectivité décarbonée des territoires

D'ici à fin 2026, 100 % des émissions de gaz à effet de serre liées à la construction de la LGV SEA auront été équilibrées par les émissions évitées grâce au report modal généré par elle. En charge de la maintenance de la ligne, MESEA est, elle, résolument engagée à réduire les émissions liées à l'exploitation – déjà – 69 % depuis 2018 ; objectif – 90 % d'ici à 2030 – grâce à des mesures concrètes : relamping, sobriété énergétique, économie de matériaux, en autoconsommation à Nouâtre et Villognon, véhicules hybrides ou électriques, biocarburant (HVO) pour les engins... MESEA a signé en 2025 un contrat avec Alliance Forêts Bois et XPBois pour l'acquisition d'une parcelle de 4,67 hectares située à Cinq-Mars-la-Pile. Ancienne terre agricole devenue inexploitable, cette parcelle sera reboisée. À terme, ce projet permettra de séquestrer 1 513 tonnes de CO₂ labellisées bas carbone par le ministère de la Transition écologique, permettant à MESEA de compenser ses émissions résiduelles d'ici à 2030. Enfin, en 2025, une centrale photovoltaïque a été mise en service par SunMind, filiale de VINCI Concessions, sur le site MESEA de Clérac, en Nouvelle-Aquitaine. Les 570 MWh produits annuellement sont injectés dans le réseau, renforçant ainsi la part du renouvelable dans le mix énergétique du territoire.

2025

MESEA a remporté
le Trophée du Génie Ferroviaire
dans la catégorie « RSE/RH »,
une récompense qui salue
sa politique environnementale exemplaire



MESEA a obtenu la certification

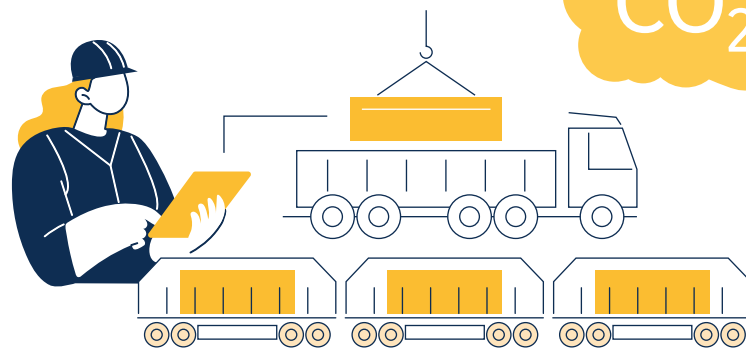
ISO 50001

récompensant une politique énergétique
ambitieuse et structurée

Près de

7,5 Mt

équivalent CO₂ évitées entre 2017 et 2050
grâce au report modal sur la LGV SEA



2

centrales solaires supplémentaires
d'une capacité totale de 3,5 MWc en 2026
sur les sites de maintenance de MESEA,
à Nouâtre et Villognon



Plus de

10 000 t

de ballast économisées chaque année
grâce à la maintenance prédictive permise par
l'outil GéoVoie 2.0 (voir page 16)





Anticiper et s'adapter aux aléas climatiques

L'incendie survenu à Neuvicq (Charente-Maritime) en août 2025 a mis à l'épreuve la résilience de la LGV SEA, qui a su réagir efficacement grâce à la mobilisation des équipes. La partie sud de la ligne (Angoulême-Bordeaux) n'a été fermée que quarante-huit heures. LISEA a élaboré un plan d'adaptation ambitieux couvrant 160 actions dédiées aux principaux aléas climatiques : incendies, crues, fortes pluies, retrait-gonflement des argiles, vents forts et fortes chaleurs. Une mesure clé pour les incendies est le débroussaillage : 350 hectares ont été traités en 2025, sans produits phytosanitaires, par moyens mécaniques et 13 hectares sont devenus des écopâturages, illustrant une capacité collective à faire évoluer les pratiques.



108

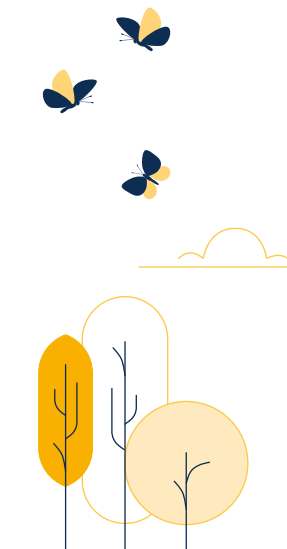
circulations impactées par
l'incendie, dont 94 détournées
sur la ligne classique

0

dégât d'infrastructure, malgré
220 hectares brûlés, grâce à la gestion
préventive de la végétation

Suivre et protéger la faune sensible

Depuis la mise en service de la LGV SEA, LISEA gère, en lien avec les acteurs locaux, des mesures compensatoires environnementales sur 3 800 hectares. Les contrôles effectués en 2025 sur 79 sites ont confirmé le respect de ces mesures sur 99% des surfaces, attestant de leur efficacité. Les résultats de dix ans de suivi écologique sont particulièrement encourageants. Une étude publiée par l'association Biotopie dans la revue *Natura* en 2025 indique que les populations de grandes mulettes (un bivalve d'eau douce, considéré comme le plus menacé d'Europe), déplacées lors du chantier de la LGV, n'ont pas subi de hausse de mortalité. Dans la Vienne, le suivi des frayères à brochets restaurées confirme la reproduction de l'espèce et, sur les landes humides restaurées, de belles populations de fadet des laïches, une espèce menacée de papillons, ont été observées. Toutefois, ces papillons restent sensibles à la fermeture des milieux par des espèces invasives comme l'ajonc ou la fougère aigle, soulignant l'importance de l'entretien régulier des habitats.



Catalyseur économique, social et d'innovation

Depuis sa mise en service, en 2017, la LGV SEA s'est imposée comme un axe stratégique de la mobilité ferroviaire en France avec LISEA et MESEA. VINCI Railways s'érige en catalyseur économique et social majeur de la région Sud-Ouest, et privilégie la création d'emplois durables et non délocalisables, favorisant les bassins d'emploi locaux, tout en maximisant les retombées de ses activités (achats notamment) sur le tissu économique régional.

L'engagement sociétal et environnemental de l'entreprise se traduit également à travers le Fonds SEA pour la transition des territoires, qui soutient des projets locaux. Depuis la création du premier fonds, en 2012, près de 74 initiatives ont été accompagnées pour un montant de 2,65 millions d'euros. En 2025, un nouvel appel à projets, intitulé « Soutien aux filières locales chanvre », a été lancé, doté de 500 000 euros. Par ailleurs, un financement complémentaire de 50 000 euros a été attribué aux structures d'insertion par l'activité économique (SIAE) lauréates de l'appel à projets du Fonds SEA consacré à l'économie circulaire du bâtiment en 2022, afin de contribuer à leur professionnalisation.

+7%

de lits touristiques entre 2014
et 2022 dans les territoires
desservis par la LGV SEA



89%

de ces lits supplémentaires
ont été créés à Bordeaux
et dans sa couronne

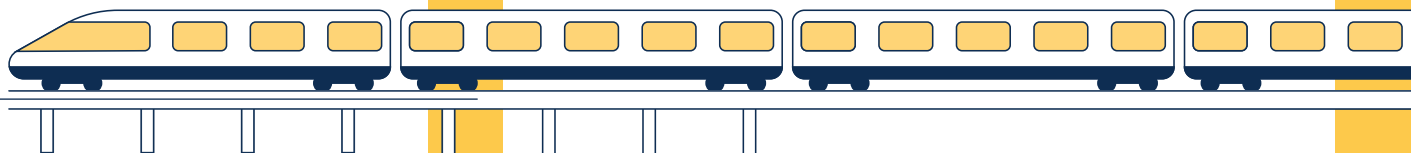


Le volume de résidences secondaires
a presque doublé, contribuant à

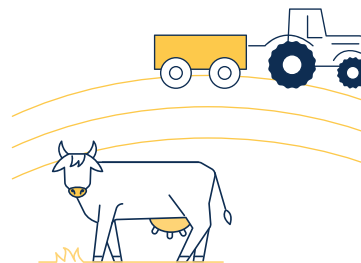
21%

de la croissance régionale entre
2014 et 2022

Source : Observatoire socio-économique
LISEA-Arcadis de la LGV SEA



Près de **60%**
des fournisseurs de MESEA situés
dans les départements
traversés par la LGV SEA



3,5 M€

sont alloués au programme
2021-2026 du Fonds SEA pour
la transition des territoires, dont

3,15 M€

ont déjà été engagés à travers
des appels à projets



Plus de

2,4 M€

conventionnés dont

1,75 M€

déjà versés aux porteurs de projet





Préparer la relève des métiers du ferroviaire

Acteur engagé, ancré dans les territoires, VINCI Railways s'attache à faire découvrir les métiers du ferroviaire aux jeunes générations. En février 2025, la quatrième édition du projet « Classe en entreprise » a été organisée en collaboration avec le collège de Saint-Amant-de-Boixe (Charente). À cette occasion, 28 élèves de classe de 3^e ont passé deux jours sur le site de Villognon, où les cours ont été remaniés pour refléter les métiers de la maintenance ferroviaire exercés chez MESEA. Des étudiants de BTS électrotechnique du lycée Charles-Augustin Coulomb, à Angoulême, se sont rendus sur le site en 2025. De plus, dans le cadre du programme Elles bougent, 21 collégiennes du collège de Mansle (Charente) ont découvert, lors d'une visite, les métiers scientifiques, techniques et technologiques du ferroviaire. Ce programme vise à encourager les jeunes femmes à s'engager dans ces filières, contribuant ainsi à la diversité et à l'avenir des métiers du secteur.

Au cœur de la performance, l'innovation permanente

La maintenance ferroviaire est essentielle pour garantir disponibilité et qualité de service, ce qui en fait un axe d'innovation clé pour LISEA et MESEA. En 2025, l'application GéoVoie 2.0, reposant sur la puissance de l'intelligence artificielle (IA), a été récompensée par l'appel à manifestation d'intérêt « IA au service de l'efficacité » organisé par la Direction générale des entreprises dans le cadre du Sommet pour l'action sur l'IA, ainsi que par le Grand Prix AI for Responsible Leadership décerné par l'Essec. GéoVoie 2.0 modélise, grâce aux données collectées sur la LGV, l'évolution de la géométrie des voies, permettant de réduire le nombre d'opérations de bourrage du ballast, d'optimiser les cycles de renouvellement et de réduire les impacts environnementaux liés aux déchets d'extraction. Autre projet innovant : DIADEM, un système d'analyse du matériel roulant par IA, pour améliorer sa fiabilité, sa disponibilité et sa performance opérationnelle, renforçant l'excellence du service ferroviaire et la collaboration entre gestionnaire d'infrastructures et opérateur.



LES CONCESSIONS DE TRANSPORT FERROVIAIRE ET URBAIN

Ouvrages	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
INFRASTRUCTURE FERROVIAIRE				
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	42 %	2061
INFRASTRUCTURE DE TRANSPORT URBAIN				
TCSP de la Martinique (Caraïbus)	14 km	France	100 %	2035

Direction de la communication : VINCI
L'archipel - 1973, bd de la Défense - 92757 Nanterre Cedex - France
Design et production : HAVAS Paris
Crédits photo : © Francis Vigouroux/Photothèque VINCI Railways
(1^{re} de couverture haut, p. 6, 12, 13) - Jean-Daniel Guillou (1^{re} de couverture bas, p. 16) - Pomme Verte (1^{re} de couverture, p. 1, 6) - Christel Sasso/Capa Pictures (p. 2) - Gaël Arnaud (p. 4-5, 7) - Alain Montaufier (p. 8, 13, 16) - DR



VINCI Railways

L'archipel – 1973, bd de la Défense
92757 Nanterre – France
www.vinci-concessions.com



VINCI Concessions



VINCI Concessions



@VINCIConcess