



POUR UN MONDE — EN MOUVEMENT

RAPPORT D'ENGAGEMENT 2025-2026



VINCI 
CONCESSIONS

SOMMAIRE

8	Message de Nicolas Notebaert
10	La gouvernance
12	Un acteur global, des expertises locales
16	Nos implantations dans le monde
18	365 jours en action
20 — 33	NOUS SOMMES LE PARTENAIRE DE CONFIANCE DES TERRITOIRES
22	Le modèle de la concession au service des territoires
24	Pour accompagner durablement l'essor des territoires, la concession est stratégique
26	Pour renforcer la connectivité, nous portons les infrastructures aux meilleurs standards
28	Pour accueillir au mieux les voyageurs du monde entier, nous offrons la meilleure expérience
30	Pour accompagner la croissance, nous déployons des infrastructures à la hauteur des enjeux
32	Pour faire encore mieux demain – nos engagements et nos ambitions
34 — 45	NOUS AGISSONS CHAQUE JOUR POUR DÉCARBONER LES MOBILITÉS
36	Une ambition globale, un défi collectif et des solutions locales
38	Pour une mobilité durable, un plan d'action et des résultats
40	Pour décarboner la mobilité, nous transformons nos infrastructures
42	Pour un impact décuplé, nous décarbonons notre mix énergétique et celui de nos clients
44	Pour faire encore mieux demain – nos engagements et nos ambitions
46 — 55	NOUS PLAÇONS LA SÉCURITÉ AU PREMIER RANG DE NOS PRIORITÉS
48	Sensibiliser tous les publics à la culture de la sécurité
50	Pour prévenir les risques dans toutes les mobilités, nous sommes mobilisés au quotidien
53	Pour renforcer toujours plus la sécurité, nous investissons dans des solutions innovantes
54	Pour faire encore mieux demain – nos engagements et nos ambitions
56 — 69	L'HUMAIN EST NOTRE PREMIER VECTEUR DE PERFORMANCE
58	Faire de l'inclusion et de la diversité un levier de performance
60	Pour faire avancer le monde, nous accompagnons les femmes en mouvement
62	Pour répondre aux attentes de la société, nous engageons des équipes qui lui ressemblent
64	Pour les territoires, nous créons des emplois durables, inclusifs et non délocalisables
66	Pour servir les voyageurs, nos équipes s'engagent
68	Pour faire encore mieux demain – nos engagements et nos ambitions
70	Les partenariats public-privé de VINCI Concessions dans le monde
72	Les indicateurs financiers de VINCI Concessions



→

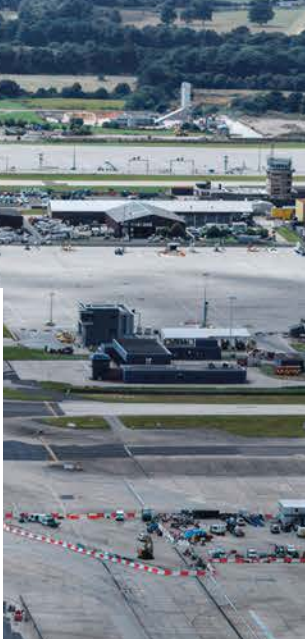
Le monde a besoin de mobilité. Nous avons tous besoin de liens, familiaux, amicaux, professionnels. Connecter les territoires, accompagner leurs dynamiques économiques, sociales ou touristiques : cette mission est au cœur de notre expertise de concessionnaire. Partout dans le monde, nous concevons et opérons des infrastructures durables, résilientes, intelligentes, créatrices de valeur pour tous. Nos équipes portent une ambition forte, au service de nos clients, au sein d'un écosystème de partenaires et de fournisseurs unique par sa diversité et sa vitalité.

VINCI Concessions est le partenaire d'un monde en mouvement.



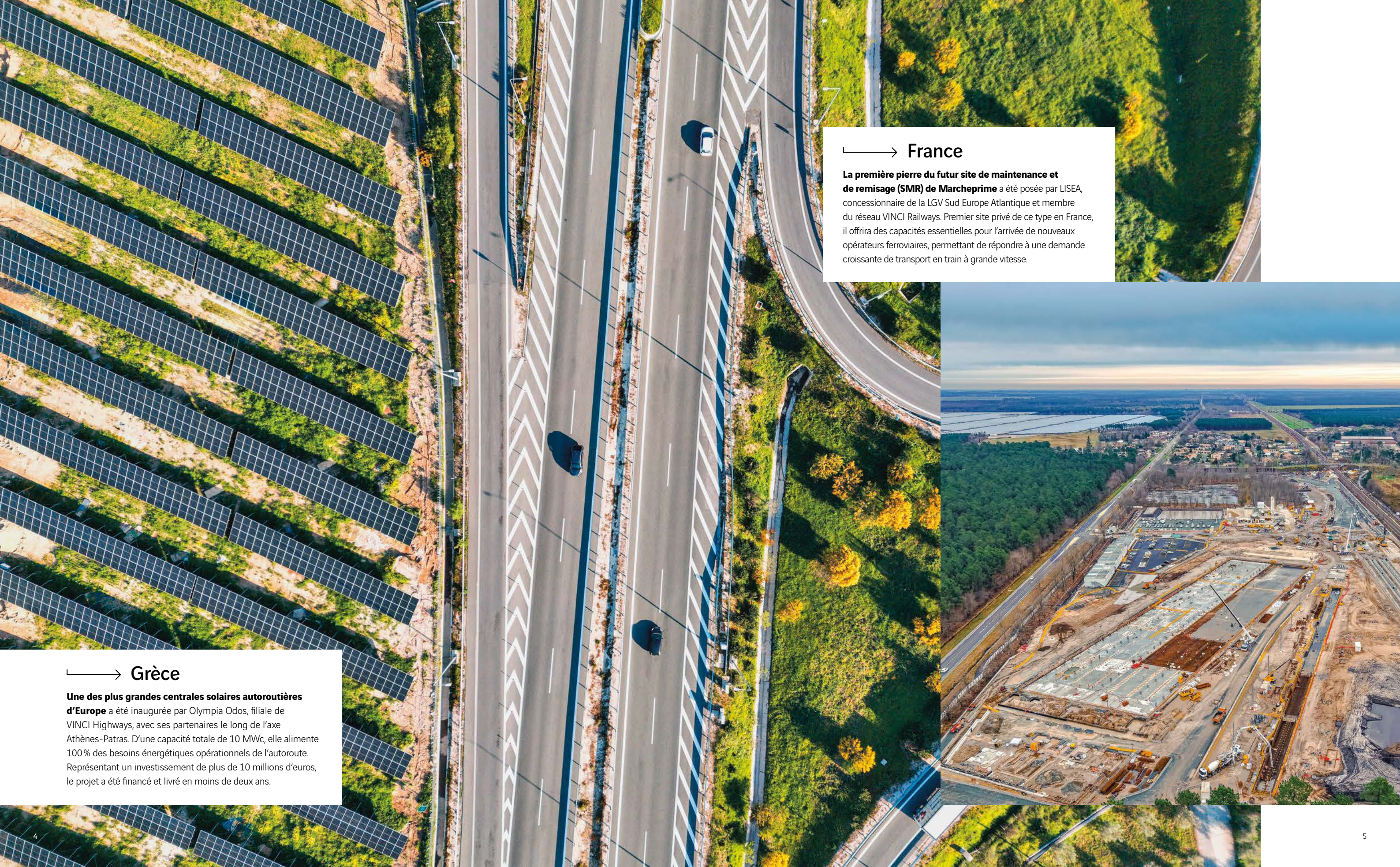
→ Royaume-Uni

L'unique piste de l'aéroport Londres Gatwick opéré par VINCI Airports enregistre le plus fort taux de rotation au monde. En septembre 2025, les autorités britanniques ont donné leur feu vert pour la transformation de la piste de roulage pour une utilisation duale avec la piste principale qui permettra à la plateforme d'accueillir jusqu'à 80 millions de passagers annuels, contre plus de 43 millions actuellement.



→ France

Première mondiale réalisée en 2025 sur l'A10, les essais de recharge électrique dynamique d'un poids lourd électrique, dans le cadre du projet « Charge as you drive » porté par VINCI Autoroutes et ses partenaires, ont produit des résultats concluants en 2025. Cette prouesse technologique marque une étape importante vers la « route électrique » et la décarbonation du transport routier de marchandises.



→ France

La première pierre du futur site de maintenance et de remisage (SMR) de Marcheprime a été posée par LISEA, concessionnaire de la LGV Sud Europe Atlantique et membre du réseau VINCI Railways. Premier site privé de ce type en France, il offrira des capacités essentielles pour l'arrivée de nouveaux opérateurs ferroviaires, permettant de répondre à une demande croissante de transport en train à grande vitesse.

→ Grèce

Une des plus grandes centrales solaires autoroutières d'Europe a été inaugurée par Olympia Odos, filiale de VINCI Highways, avec ses partenaires le long de l'axe Athènes-Patras. D'une capacité totale de 10 MWc, elle alimente 100 % des besoins énergétiques opérationnels de l'autoroute. Représentant un investissement de plus de 10 millions d'euros, le projet a été financé et livré en moins de deux ans.





→ France

La transformation de l'A57 à Toulon, un axe urbain essentiel emprunté chaque jour par 110 000 véhicules en moyenne, entièrement financée par VINCI Autoroutes à hauteur de 300 millions d'euros, fluidifie et améliore considérablement la sécurité des déplacements dans la métropole varoise. Cet aménagement favorise aussi le développement des transports collectifs et de la multimodalité.

→ Brésil

L'aéroport de Salvador de Bahia est le premier de tout le continent américain à atteindre le niveau ACA 5, la plus haute accréditation de l'Airports Council International (ACI) en matière de décarbonation. Au total, six plateformes du réseau VINCI Airports, en France, au Portugal et au Brésil, ont atteint le zéro émission nette sur leurs scopes 1 et 2.



« Avec le modèle de la concession, les territoires et les États disposent d'un puissant levier de transformation. »

NICOLAS NOTEBAERT

Directeur général Concessions de VINCI,
président de VINCI Airports, de VINCI Autoroutes
et de VINCI Stadium



QUEL REGARD PORTEZ-VOUS SUR L'ANNÉE ÉCOULÉE ?

_____ Pour VINCI Concessions, 2025 a été une année importante, celle de l'intégration de toutes les activités de concessions du groupe VINCI au sein d'une organisation unique qui conçoit, finance, construit, opère et maintient plus de 100 aéroports, autoroutes, et projets en partenariat public-privé dans 25 pays. Réunir ces activités a permis de rassembler les savoir-faire et de consolider un modèle tourné vers l'avenir. 2025 est aussi l'année où nous avons accédé à un double leadership mondial. Nous étions déjà depuis quelques années le premier opérateur aéroportuaire privé mondial avec plus de 70 aéroports. Nous sommes devenus le premier opérateur autoroutier privé au monde avec plus de 8 200 kilomètres de réseau.

EN QUOI CE MODÈLE DE LA CONCESSION RÉPOND-IL AUX ENJEUX D'AUJOURD'HUI ?

_____ États et collectivités font face à une double exigence. Il leur faut investir pour continuer à développer la mobilité tout en réussissant sa transition durable. La démarche Ambition France Transports, menée en France, en 2025, par le ministère des Transports, l'a montré : relever ce défi exigera des investissements considérables. C'est vrai en France et ailleurs dans le monde. Partenaires de confiance, financeurs et exploitants responsables, nous possédons une solide expertise pour accompagner les territoires et leur permettre de répondre aux attentes des citoyens et usagers.

L'ENVIRONNEMENT GÉOPOLITIQUE PARTICULIÈREMENT CHAHUTÉ A-T-IL AFFECTÉ VOS PERFORMANCES ?

_____ La mobilité reste un besoin essentiel, pour retrouver ses proches, découvrir de nouveaux territoires ou de nouveaux marchés. En 2025, VINCI Airports a enregistré une croissance de trafic de 5 %, portée par les derniers retours à la normale post-Covid en Asie. Avec 334 millions de passagers, mais aussi pour la première fois plus de 1 milliard d'euros de résultat net, et un démarrage efficace des dernières acquisitions d'Édimbourg et de Budapest, la dynamique aéroportuaire a été remarquable. En France, malgré le ralentissement de l'économie, VINCI Autoroutes a démontré sa résilience en améliorant encore sa performance, à un niveau élevé, et en achevant des projets majeurs comme l'élargissement de l'A57 dans la traversée de la métropole de Toulon ou la bretelle de l'A8 à Menton. VINCI Highways a consolidé deux nouvelles concessions au Brésil, désormais deuxième pays autoroutier de VINCI Concessions et le second à dépasser le millier de kilomètres de réseau géré. Enfin, nos autres concessions illustrent la vitalité du modèle pour développer le rail avec VINCI Railways, les infrastructures sportives, mais aussi les énergies renouvelables ou les réseaux de bornes de recharge électrique.

AVEC LE DOUBLE LEADERSHIP QUE VOUS ÉVOQUEZ, VINCI CONCESSIONS CONFIRME SON STATUT D'ACTEUR GLOBAL. COMMENT CELA SE TRADUIT-IL ?

_____ Notre expertise nous permet de déployer très rapidement nos standards de sécurité, de performance opérationnelle, de qualité de service et d'engagement environnemental pour accélérer la transformation des infrastructures qui rejoignent notre réseau. Au Brésil, par exemple, où nous avons démarré nos opérations en 2018, cinq aéroports ont été récompensés par l'ANAC dès 2025 pour leur excellence environnementale, et nous avons eu la fierté d'annoncer, lors de la COP30, que l'aéroport de Salvador de Bahia avait atteint le niveau ACA 5, le plus élevé du programme d'accréditation des aéroports dans le monde en matière d'émissions de carbone. L'intégration de deux réseaux autoroutiers, Entrevias et Via Cristais, a été tout aussi rapide. Deux ans à peine après avoir rejoint le réseau de VINCI Highways, Entrevias a été désignée meilleure concession 2024 de l'État de São Paulo par l'autorité routière Artesp, pour les progrès réalisés dans les domaines de la sécurité, de l'innovation et de la performance environnementale. Et il n'a fallu que 100 jours à nos équipes, appuyées par nos experts internes venus d'autres pays, pour relancer l'exploitation de Via Cristais.

PEUT-ON DIRE QUE VOUS FAITES AUSSI DE VOTRE RÉSEAU UN LABORATOIRE D'INNOVATION ?

_____ Oui, et c'est un autre bénéfice de notre dimension globale. Saisir une opportunité, tester et diffuser : cette culture du *test and learn* est très forte chez VINCI Concessions. Elle transforme aussi bien nos infrastructures physiques que nos outils numériques. Grâce à l'IA, nous optimisons désormais les rotations d'avions pour réduire les délais au sol. En 2026, cette solution sera déployée sur nos aéroports les plus fréquentés. Sur la LGV SEA, l'IA est mise au service de la maintenance prédictive, à travers un outil comme Geovioie 2.0. Multiprimé en 2025, il permet de comprendre et de prévenir les dégradations de la voie. Sur l'A10, la première expérience mondiale en conditions réelles de circulation d'alimentation électrique des véhicules par induction (Charge as you drive) est un succès prometteur.

COMMENT MOBILISEZ-VOUS VOS COLLABORATEURS AUTOUR DE LA TRANSFORMATION DE LA MOBILITÉ ?

_____ J'ai été marqué, lors de mes nombreuses visites de terrain, par l'enthousiasme de nos équipes. Même si la taille des projets et la géographie peuvent varier, notre modèle fonctionne partout, du Cap-Vert au Japon, en passant par le Royaume-Uni. Nous pouvons nous projeter dans le monde entier, avec la même énergie et le même élan. La curiosité et l'échange sont au cœur de nos métiers et je suis convaincu que les expériences, les compétences et la qualité de nos équipes représentent une richesse exceptionnelle. Nos progrès, sur de nouveaux actifs ou sur des actifs existants, créent une valeur socio-économique dont nous pouvons être fiers et que nous partageons avec un écosystème bien plus vaste que nous.

La gouvernance

Sous la direction de Nicolas Notebaert, directeur général Concessions de VINCI, et en lien avec la stratégie du groupe VINCI, le Comité de direction du nouveau pôle Concessions définit les orientations de VINCI Autoroutes, de VINCI Airports, de VINCI Highways, de VINCI Railways, de VINCI Stadium et de plusieurs partenariats public-privé. Il s'assure qu'elles soient source de performance globale et qu'elles contribuent favorablement au développement des territoires et de leurs habitants, dans une perspective de long terme.



RÉMI MAUMON DE LONGEVIALLE
Directeur général de VINCI Airports

SABINE GRANGER
Directrice générale
de VINCI Autoroutes

ANNE LE BOUR
Directrice de la
communication et
de l'innovation de
VINCI Concessions

CAROLE GRANDJEAN
Directrice des ressources
humaines de VINCI Concessions

BENOÎT TROCHU
Directeur du développement
de VINCI Concessions

BELEN MARCOS
Présidente de VINCI Highways

NICOLAS NOTEBAERT
Directeur général
Concessions de VINCI,
président de VINCI Airports,
de VINCI Autoroutes
et de VINCI Stadium

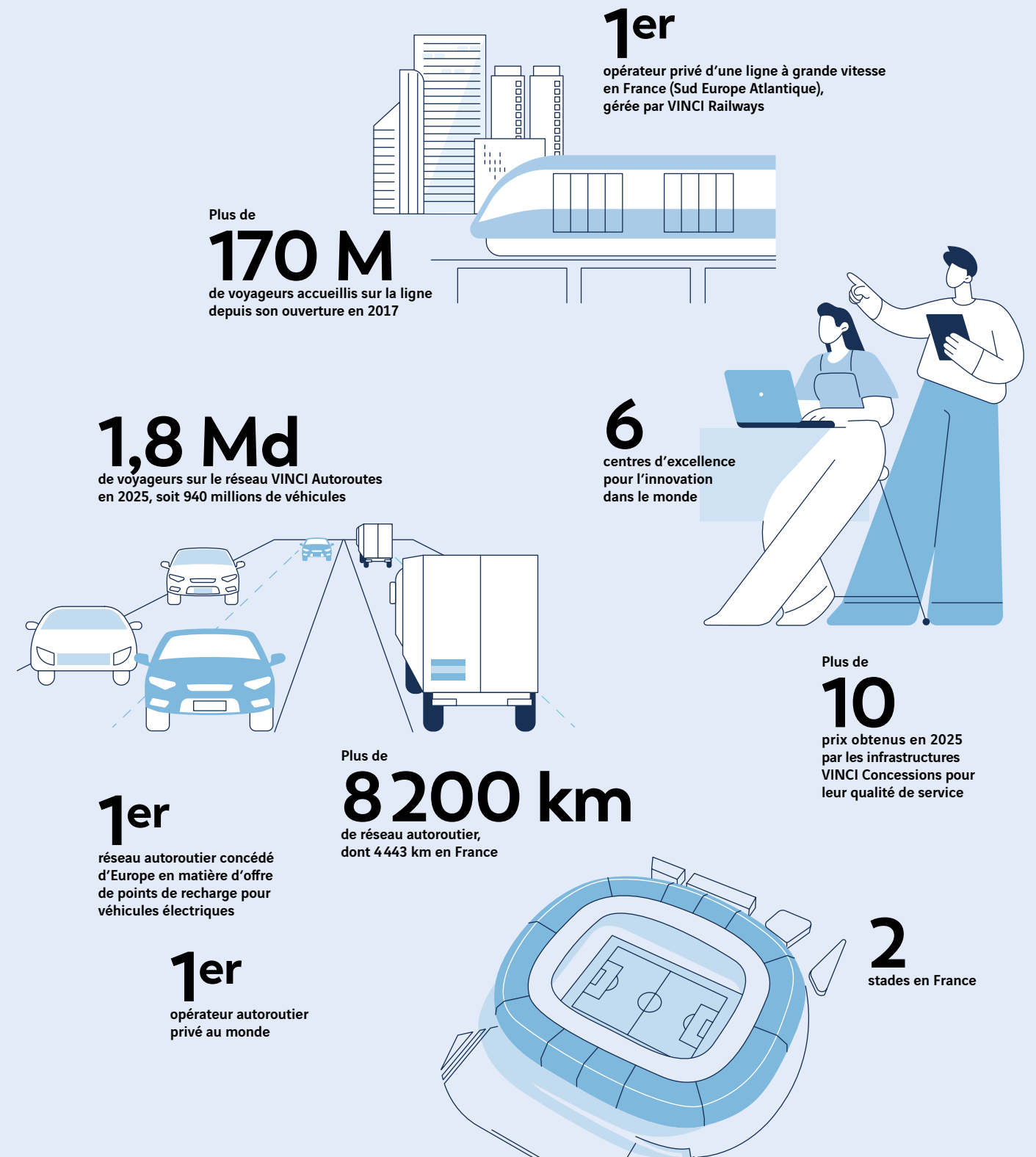
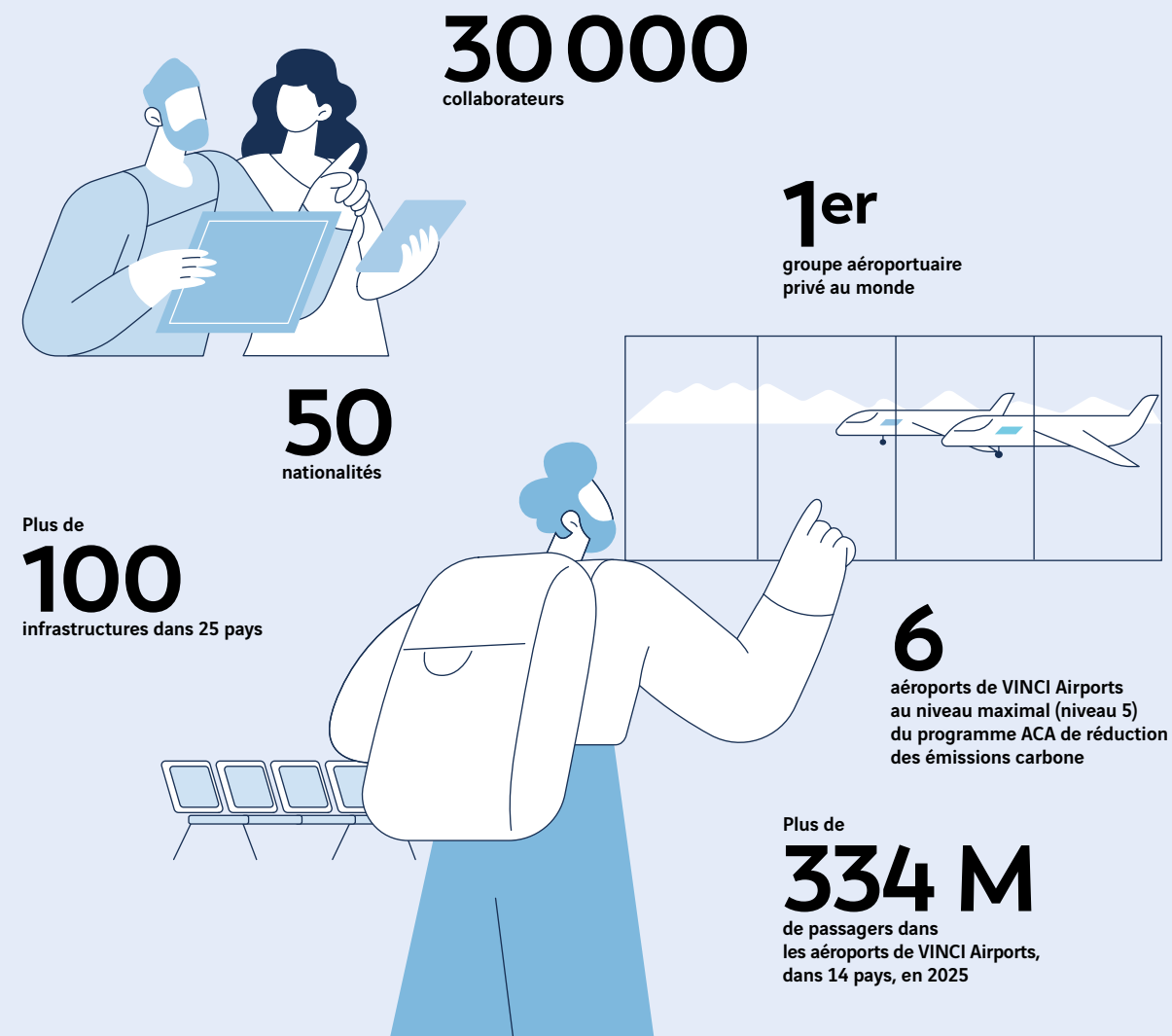
OLIVIER MATHIEU
Directeur général adjoint
de VINCI Concessions

VALÉRIE VESQUE-JEANCARD
Présidente de VINCI Railways, directrice
déléguée de VINCI Airports pour la France,
le Chili et la République dominicaine



Un acteur global, des expertises locales

VINCI Concessions opère plus d'une centaine d'infrastructures, de services de mobilité et d'accueil du public, sur cinq continents. Son ambition : en portant ces actifs essentiels au meilleur niveau de performance, de durabilité et de sécurité, VINCI Concessions veut contribuer à la prospérité, à la connectivité des territoires et à leur transition environnementale.



Opérateur privé, d'intérêt général, VINCI Concessions – à travers ses divisions – finance, conçoit, construit, opère et entretient des infrastructures d'utilité publique au service des territoires et de leurs habitants.



Premier opérateur aéroportuaire privé au monde, VINCI Airports gère plus de 70 aéroports dans 14 pays, en Europe, en Afrique, en Asie et sur le continent américain. Grâce à son expertise d'intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et exploite les aéroports en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation des infrastructures et la conduite de leur transition environnementale. Engagé depuis une décennie dans une stratégie de décarbonation à l'échelle internationale, VINCI Airports vise l'objectif zéro émission nette (scopes 1 et 2) d'ici à 2030 pour ses aéroports dans l'Union européenne, ainsi qu'à Londres Gatwick et à Édimbourg, et d'ici à 2050 sur l'ensemble de son réseau mondial. En 2025, son réseau compte 6 aéroports au niveau ACA 5.

Plus de
70 aéroports dans de nombreuses capitales (Londres, Lisbonne, Belgrade, Budapest, Praia, Santiago du Chili, Saint-Domingue, Phnom Penh)

Plus de
334 millions de passagers en 2025

Plus de
300 compagnies aériennes partenaires



Avec un réseau de près de 4 443 kilomètres, géré par les sociétés concessionnaires ASF, Cofiroute, Escota, Arcour et Arcos, VINCI Autoroutes est le premier concessionnaire autoroutier français. VINCI Autoroutes finance, conçoit, construit et exploite des autoroutes avec pour priorités d'assurer en toutes circonstances la viabilité de son réseau, la sécurité de ses clients, la continuité du service autoroutier et l'entretien des infrastructures. VINCI Autoroutes se mobilise pour transformer l'autoroute – essentielle à la desserte et au dynamisme économique et social des territoires – en infrastructure bas carbone et résiliente, en phase avec les politiques publiques de décarbonation et d'adaptation au changement climatique.

5 millions de voyageurs (2,6 millions de véhicules) par jour en moyenne sur le réseau VINCI Autoroutes et jusqu'à 8 millions (4 millions de véhicules), lors des grandes migrations estivales

14 métropoles et plus de 100 villes de plus de 10 000 habitants, des milliers de communes rurales, 10 régions et 45 départements desservis en France par VINCI Autoroutes



Acteur international de référence des concessions, des opérations et des services de mobilité routière, VINCI Highways conçoit, finance, construit et opère des autoroutes, des réseaux urbains, des ponts, des tunnels et des services routiers digitaux sur un réseau de plus de 3 750 kilomètres dans 13 pays. À travers sa filiale ViaPlus, c'est également un acteur de référence des solutions de mobilité en flux libre. Tout en mettant à profit son savoir-faire pour garantir les meilleurs standards de performance et de sécurité et assurer une expérience positive aux automobilistes, VINCI Highways œuvre pour développer une mobilité routière d'excellence à travers le monde et accélérer la transition environnementale de son réseau.

+5,5% de croissance de trafic sur le réseau VINCI Highways, dans 13 pays, en 2025

1er concessionnaire international en Grèce

Plus de
4 millions de spectateurs accueillis par VINCI Stadium en 2025



VINCI Railways conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport dans le domaine ferroviaire et urbain. Grâce à son modèle intégré, la filiale répond, en synergie avec les pôles du groupe VINCI, à une grande diversité de projets : lignes de chemin de fer classiques et à grande vitesse, mais aussi métros, tramways, gares, transports guidés et systèmes de mobilité. VINCI Railways gère des infrastructures emblématiques en France et apporte aux décideurs publics et privés une expertise complète sur toute la chaîne de valeur de la mobilité ferroviaire et urbaine : investissement, optimisation de la performance opérationnelle, modernisation des infrastructures et conduite de leur transition environnementale.

Plus de
170 millions de voyageurs sur la ligne LGV SEA depuis sa mise en service en 2017



VINCI Stadium capitalise sur ses expertises métiers complémentaires – conception, construction, rénovation et exploitation des grandes infrastructures –, et sur ses compétences éprouvées dans les partenariats public-privé avec l'État et les collectivités territoriales pour gérer deux enceintes construites par le groupe VINCI : l'Allianz Riviera, à Nice, et le Stade Marie-Marvingt, au Mans. Chaque année, ces stades accueillent de grands événements sportifs et culturels, illustrant l'engagement de VINCI Concessions à accompagner les grands temps forts collectifs, en garantissant des infrastructures performantes et un accueil de qualité.



Nos implantations dans le monde

Leader international des infrastructures de mobilité et d'accueil du public, VINCI Concessions accompagne dans la durée États et territoires sur cinq continents.



● Aéroports ● Autoroutes, routes et ouvrages routiers de franchissement ● Ferroviaire et équipements publics divers ● Stades

ROYAUME-UNI

- Aéroport Londres Gatwick
- Aéroport d'Édimbourg
- Aéroport Belfast International
- Contournement de Newport
- Réseau routier de l'île de Wight
- Réseau routier du district d'Hounslow

IRLANDE

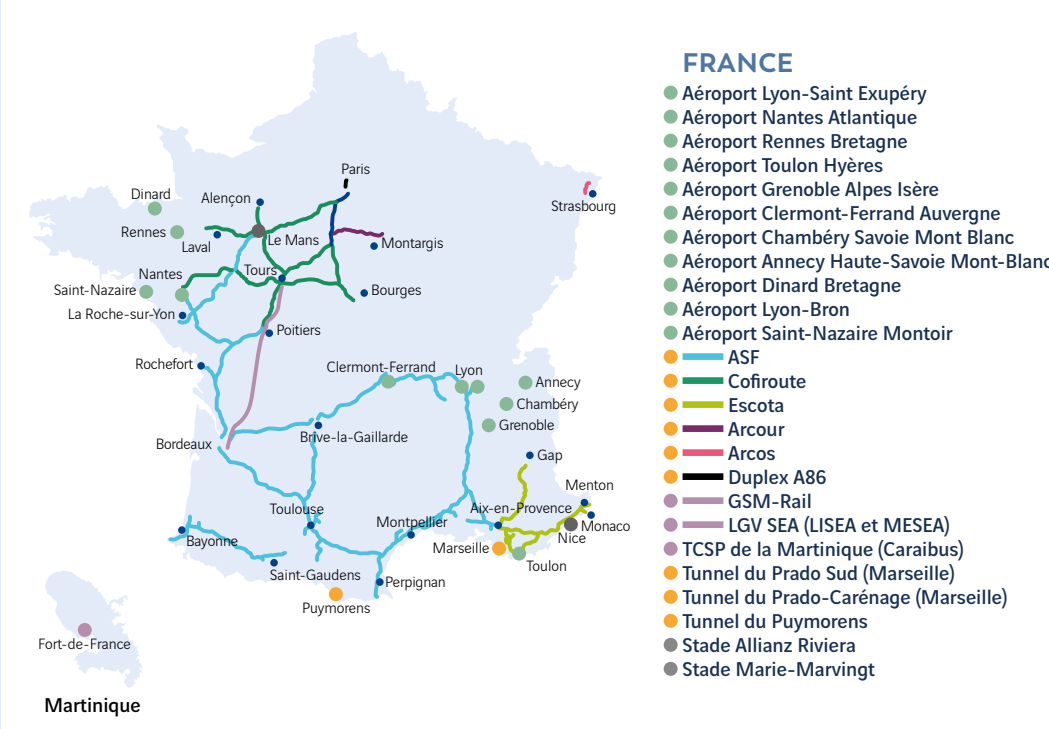
- Dublin ring road – M50
- Turas Mobility Services

PORTUGAL

- Aéroport de Lisbonne
- Aéroport de Porto
- Aéroport de Faro
- Aéroport de Beja
- Aéroport de Funchal
- Aéroport de Porto Santo
- Aéroport de Ponta Delgada
- Aéroport de Flores
- Aéroport de Santa Maria
- Aéroport de Horta
- Ponts sur le Tage

CAP-VERT

- Aéroport de Praia
- Aéroport de Sal
- Aéroport de São Vicente
- Aéroport de Boavista
- Aéroport de São Nicolau
- Aéroport de São Filipe
- Aéroport de Maio



ALLEMAGNE

- Autoroute A7-2 Via Niedersachsen
- Autoroute A5 Via Solutions Südwest
- Autoroute A4 Via Solutions Thüringen
- Autoroute A9 Via Gateway Thüringen
- Autoroute B247 Via Mühlhausen Thüringen

RÉPUBLIQUE TCHÈQUE

- Autoroute D4 Via Salis

SLOVAQUIE

- Autoroute R1 Via Pribina

HONGRIE

- Aéroport de Budapest

SERBIE

- Aéroport de Belgrade

GRÈCE

- Autoroute Athènes-Corinthe-Patras-Pyrgos
- Autoroute Maliakos-Kleidi
- Pont Rion-Antirion

JAPON

- Aéroport Kansai International
- Aéroport Osaka Itami
- Aéroport de Kobe

CAMBODGE

- Aéroport de Phnom Penh
- Aéroport de Sihanoukville

INDE

- ViaPlus India

365 jours en action



Janvier

FRANCE Partenariat stratégique de VINCI Airports avec les entreprises H2V et Hy2gen pour déployer d'ici à 2030 une chaîne d'approvisionnement en carburants durables de synthèse (e-SAF) dans les aéroports de Lyon-Saint Exupéry, Lyon-Bron et Clermont-Ferrand Auvergne.

FRANCE Renouvellement par MESEA, mainteneur de la ligne Sud Europe Atlantique, de sa quadruple certification : ISO 50001 (management de l'énergie), ISO 45001 (santé et sécurité au travail), ISO 9001 (management de la qualité) et ISO 14001 (management de l'environnement), confirmant son positionnement d'acteur responsable et engagé.

Mars

BRÉSIL Reprise par VINCI Highways de l'exploitation d'un grand corridor logistique au Brésil (États du Minas Gerais et du Goiás), Via Cristais, dans le cadre d'un contrat de concession de 30 ans.

MONDE Nomination de 4 aéroports du réseau VINCI Airports au palmarès Airport Service Quality de l'ACI pour la qualité de service.

ÉTATS-UNIS Mise en service par ViaPlus d'un système de péage vidéo sur le réseau HCTRA via la lecture des plaques d'immatriculation par IA (plus de 200 kilomètres en flux libre à Houston et dans sa région).



Avril

FRANCE À l'aéroport Lyon-Saint Exupéry, mise à disposition d'un agent virtuel pour informer et répondre aux questions des passagers.

BRÉSIL La concession autoroutière Entrevias, dans l'État de São Paulo au Brésil, est désormais 100 % alimentée par de l'électricité renouvelable, grâce à une combinaison de contrats d'énergie renouvelable et de production solaire sur site.

COLOMBIE Achèvement des travaux de duplication et d'extension de l'autoroute Bogotá-Girardot, un projet exceptionnel marqué par une large mobilisation des expertises de VINCI.

Mai

ROYAUME-UNI Inauguration de la première phase du programme d'investissement quinquennal de 100 millions de livres sterling de VINCI Airports à l'aéroport de Belfast, en Irlande du Nord.

Juin

ÉTATS-UNIS Fin des travaux de modernisation des marquages au sol pour permettre la circulation de véhicules autonomes sur Ohio River Bridge – East End Crossing, filiale de VINCI Highways et de BBGI. Mis en service en 2016, il s'agit de l'un des premiers partenariats public-privé entre deux États aux États-Unis.

FRANCE Inauguration de l'élargissement à 2x3 voies de l'A57 dans la traversée de la métropole Toulon Provence Méditerranée (Var). Réalisation d'une voie réservée aux bus, aux autocars et aux véhicules d'urgence, et d'arrêts de bus sécurisés reliés à un pôle d'échange multimodal. Un investissement de 300 millions d'euros réalisé par VINCI Autoroutes dans le cadre du contrat de concession d'Escota.

Juillet

GRÈCE Inauguration de l'un des plus grands programmes photovoltaïques autoroutiers d'Europe le long de l'autoroute Athènes-Patras, en Grèce. Avec 10 MWc installés, ce projet couvre 100 % des besoins opérationnels de la section Athènes-Patras, et sera déployé à l'avenir sur la nouvelle section Patras-Pyrgos.

FRANCE Lancement de la campagne de sensibilisation à la sécurité des agents autoroutiers (« Quand allez-vous percuter ? ») : 28 fourgons d'intervention accidentés sont exposés aux abords de grandes barrières de péage pour appeler les automobilistes à la vigilance. Le clip vidéo de la campagne réalise 38 millions de vues sur le web et les réseaux sociaux.

FRANCE Pose de la première pierre du site de maintenance et de remisage de trains (SMR) de Marcheprime (Gironde), développé par LISEA, concessionnaire de la ligne Sud Europe Atlantique. Ce premier site de maintenance indépendant pour trains à grande vitesse est conçu pour lever les barrières à l'entrée de nouveaux opérateurs et soutenir l'essor de l'offre ferroviaire, notamment sur l'axe Atlantique.



Août

RÉPUBLIQUE DOMINICAINE Inauguration d'un nouveau terminal de fret et lancement des travaux d'un nouveau terminal passagers à l'aéroport international de Las Américas.

Septembre

CHILI Livraison du projet d'extension et de rénovation du terminal domestique de l'aéroport de Santiago, un investissement de 60 millions de dollars.

Octobre

FRANCE Pour la première fois au monde, un système de recharge dynamique par induction, Charge As You Drive, a été expérimenté avec succès en conditions réelles de circulation, sur l'autoroute A10.

FRANCE L'aéroport de Lyon-Saint Exupéry atteint le zéro émission nette de carbone et obtient la certification ACA 5 de l'ACI.

FRANCE Campagne sur les risques liés à l'usage du protoxyde d'azote au volant. La Fondation VINCI Autoroutes alerte sur les risques liés à la consommation, chez les jeunes notamment, de ce gaz dit « hilarant », aux effets délétères. Le clip vidéo « Protoxyde d'azote : rien d'hilarant » réalise plus de 8 millions de vues sur le web et les réseaux sociaux.

ÉTATS-UNIS De nouveaux panneaux solaires sur Northwest Parkway dans le Colorado portent la capacité de production à plus de 150 kW. Environ 75 % des besoins énergétiques de l'infrastructure sont désormais couverts.

Novembre

BRÉSIL L'aéroport Salvador Bahia devient le premier aéroport des Amériques et 6^e aéroport du réseau VINCI Airports à obtenir le niveau 5 - le plus élevé - de l'Airport Carbon Accreditation (ACA) de l'ACI.

Décembre

COLOMBIE Mise en service par Via Sumapaz d'un nouveau centre de contrôle des opérations sur le corridor Bogotá-Girardot.

GRÈCE Mise en service d'une nouvelle section de 75 kilomètres entre Patras et Pyrgos, intégrée à la concession Olympia Odos, qui sera exploitée jusqu'en 2044 par VINCI Highways et ses partenaires.



Nous
sommes
le partenaire de
confiance
des territoires



Chaque année, VINCI Concessions **investit 1 milliard d'euros** dans le développement et la résilience des infrastructures qui lui sont concédées par des États et des territoires.



Le modèle de la concession au service des territoires

VINCI Concessions fait rayonner le modèle de la concession à l'international en livrant avec professionnalisme tous les projets qui lui sont confiés, pour des performances qui vont souvent au-delà des objectifs initiaux.

Concevoir et construire avec les territoires

Les infrastructures de mobilité sont essentielles pour les territoires. Interlocuteur de confiance des États et des collectivités, nous coconstruisons chaque projet avec nos différentes parties prenantes, à l'écoute des attentes des utilisateurs et des besoins locaux. Ainsi, les projets d'aménagement structurants développés par VINCI Autoroutes, comme le contournement ouest de Montpellier ou la requalification urbaine et environnementale de l'A7 à Valence, sont menés en étroite concertation avec les métropoles concernées. De même, depuis 2011, VINCI Railways pilote le financement, la conception et la construction, puis depuis 2017 l'exploitation et la maintenance, de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA) au plus près des attentes des territoires, en dialogue permanent avec les collectivités, les entreprises et les associations environnementales.

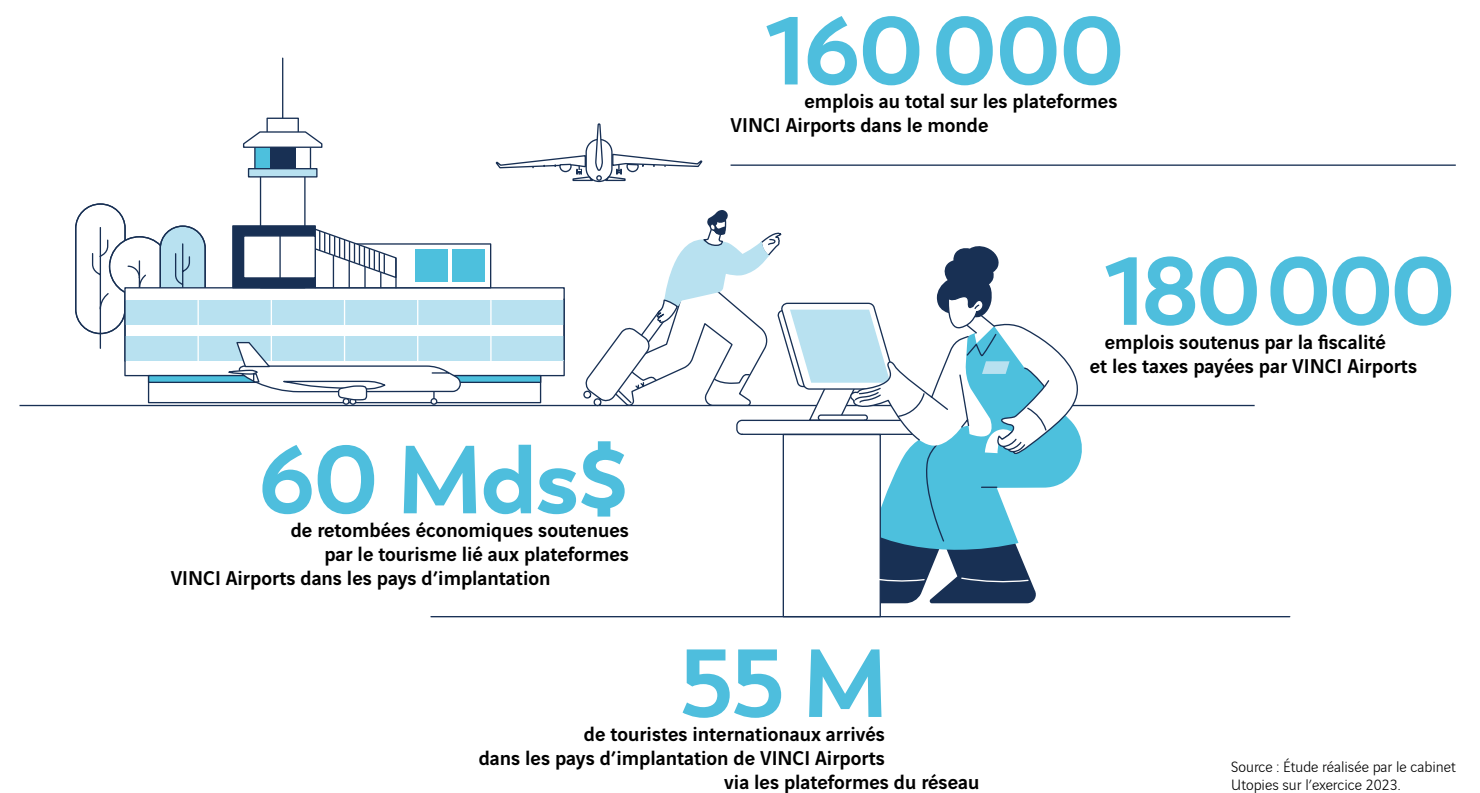
Générer des impacts positifs

Un aéroport, une autoroute ou une ligne ferroviaire ont par nature un impact socio-économique considérable. Conscients de cette responsabilité, nous œuvrons pour des impacts positifs en matière

d'insertion, d'emploi ou d'activité pour nos partenaires locaux. En France, sur les 2,7 millions d'heures travaillées sur le chantier de l'élargissement de l'A57 à Toulon, plus de 177 000 heures ont été effectuées par des personnes en insertion sur toute la durée du chantier, soit plus du double de l'engagement initial de VINCI Autoroutes, et 87 % des embauchés étaient issus de l'aire toulonnaise. En Colombie, où un chantier de construction majeur mené en synergie avec VINCI Construction Grands Projets, a mobilisé jusqu'à 6 000 compagnons, VINCI Highways poursuit l'engagement au service du territoire avec une campagne de valorisation des destinations touristiques et des découvertes régionales auprès des conducteurs.

Créer durablement de la valeur

Le besoin de mobilité continue de progresser à l'échelle mondiale. VINCI Concessions répond à cette aspiration essentielle en s'engageant dans la durée auprès des autorités concédantes. Son ambition : créer de la valeur à travers chacun des projets qui lui sont confiés, en développant la connectivité, pour favoriser le tourisme, la circulation des marchandises ou des voyageurs, et en modernisant les installations pour accélérer la transition environnementale. Plus de 400 nouvelles lignes ont ainsi été ouvertes cette année dans les aéroports du réseau VINCI Airports. Au Brésil, les équipes de VINCI Highways ont su, en moins d'un an, rendre à Via Cristais, un axe national laissé sans opérateur pendant plusieurs mois, son rôle stratégique en améliorant dans des délais très courts l'infrastructure.



impacts positifs

LE PPP, BOOSTER D'ATTRACTIVITÉ

→ Le Cap-Vert, où les 7 aéroports acquis par VINCI Airports en 2023 ont connu une croissance record de plus de 60 % de trafic en 3 ans, illustre parfaitement l'efficacité du modèle du partenariat public-privé (PPP). Une première phase d'investissement de 80 millions d'euros a permis de moderniser les infrastructures et d'accélérer la décarbonation des opérations de Sal et de São Nicolau, et, tandis que les différents aéroports réalisaient des avancées environnementales notables : installation de centrales solaires à Sal, à Praia, à Boavista et à São Vicente, mise en place de séparateurs d'hydrocarbures et d'éclairages LED sur plusieurs plateformes. Aujourd'hui, une nouvelle phase commence, avec 142 millions d'euros investis sur 3 ans.



Pour accompagner durablement l'essor des territoires, la concession est stratégique

En étant au rendez-vous de ses engagements de performance, d'entretien et d'amélioration, VINCI Concessions accroît la confiance des territoires envers le modèle de la concession et des partenariats public-privé (PPP). Ainsi, en République dominicaine, VINCI Airports s'est vu accorder en 2023 une prolongation de 30 ans de son contrat de concession. Sa contribution au développement de l'île se poursuit avec un investissement de plus de 350 millions de dollars américains

dans la construction d'un nouveau terminal qui augmentera la capacité de l'aéroport de Las Américas de 4 millions de passagers par an, à l'horizon 2028. Au Chili, VINCI Airports a célébré, en 2025, les 10 ans d'un partenariat réussi. Grâce à un investissement de 60 millions de dollars, le terminal domestique, agrandi et rénové, peut désormais accueillir jusqu'à 20 millions de passagers par an, en réponse à une hausse de 56 % du trafic domestique depuis 2015. En Europe aussi, VINCI Airports anticipe avec les territoires la croissance attendue du trafic aérien. À la demande des autorités portugaises, VINCI Airports, à travers sa filiale ANA, a engagé les études préalables à la réalisation d'un nouvel aéroport à Alcochete, près de Lisbonne. Au Royaume-Uni, une nouvelle étape du projet de modification de la piste nord de l'aéroport Londres Gatwick, qui porterait à 80 millions de passagers annuels la capacité de l'aéroport, a été franchie en 2025 avec une réponse favorable du concédant quant au lancement de la phase d'avant-projet.

Un partenaire investisseur

La gestion des réseaux autoroutiers illustre également la pertinence du modèle de la concession. En France, où une conférence majeure sur le financement de la mobilité a eu lieu en 2025 à l'initiative de l'État, le rôle de VINCI Autoroutes comme partenaire pour répondre aux besoins d'investissement des territoires se confirme. À l'international, en synergie avec VINCI Construction Grands Projets, VINCI Highways a achevé cette année les travaux d'extension et de modernisation de la Via Sumapaz, en Colombie, et a ouvert en Grèce, avec ses partenaires locaux, un tronçon complémentaire de l'autoroute Athènes-Patras, jusqu'à la ville de Pyrgos. Deux PPP ont aussi enregistré des avancées significatives : en Allemagne, la poursuite des travaux de construction de la route fédérale B247 ; en Slovaquie, la première phase de rénovation de la Via Pribina.

PLUS DE **350 M\$**
d'investissement dans la construction
d'un nouveau terminal à l'aéroport de Las Américas
en République dominicaine.



succès

UN PASSAGE DE RELAIS EXEMPLAIRE

→ Premier PPP ferroviaire français, le contrat de 15 ans signé en 2010 entre Synerail, filiale de VINCI Concessions, et SNCF Réseau (1,5 milliard d'euros) pour le GSM-Rail, système de communication numérique dédié à la sécurité et à l'exploitation ferroviaires, s'est achevé avec succès en mars 2025. Mis en service en 2016 sur 11 754 kilomètres, le réseau a été étendu à 16 683 kilomètres, couvrant plus de 80 % des circulations, avec 99,99 % de disponibilité des sites critiques en 2024. Les objectifs de performance contractuels ont été respectés voire dépassés. Le système a été remis à SNCF Réseau en parfait état d'entretien et de fonctionnement. Cette initiative souligne l'importance de financements innovants pour soutenir l'investissement privé et accélérer une mobilité décarbonée.



Pour renforcer la connectivité, nous portons les infrastructures aux meilleurs standards

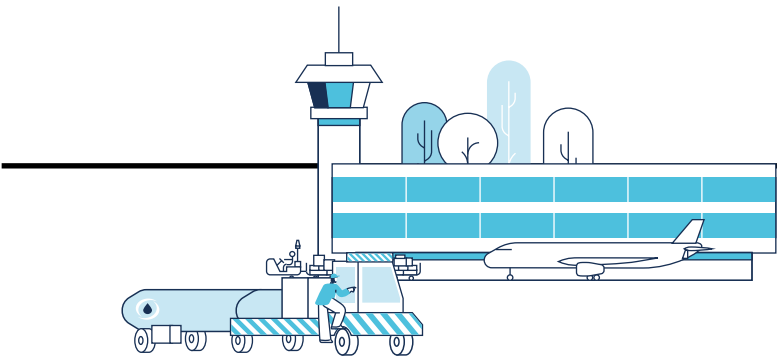
La connectivité est la clé pour l’attractivité des territoires et pour leur prospérité. Partout dans le monde, la route et le rail relient, rapprochent, tissent un maillage indispensable à la vie économique et au lien social et culturel. Dans les États archipels (Japon, Cap-Vert...) ou les pays avec un territoire très vaste, comme le Brésil, le transport aérien est vital pour les voyageurs comme pour les marchandises. Leader de la concession aéroportuaire et autoroutière, partenaire innovant du développement du rail, VINCI Concessions investit

chaque année plus d’un milliard d’euros dans les infrastructures de mobilité qui lui sont confiées. En modernisant les installations, en renforçant leur résilience, en optimisant leur performance environnementale ou en améliorant la sécurité des opérations, ces investissements créent durablement de la valeur.

À Toulon, un projet exemplaire en milieu urbain dense
L’exemple de la transformation de 2 x 3 voies de l’A57 dans la métropole toulonnaise illustre parfaitement cet engagement de long terme aux côtés des territoires. D’un montant de 300 millions d’euros, cette réalisation de grande envergure a été intégralement financée par VINCI Autoroutes dans le cadre du contrat de concession d’Escota. Après 4 ans de travaux, elle a transformé en profondeur un axe autoroutier essentiel emprunté en moyenne chaque jour par 110 000 véhicules. Dans un contexte d’urbanisation croissante et de congestion persistante, ce nouvel aménagement est venu fluidifier et améliorer considérablement la sécurité des déplacements non seulement du fait de l’élargissement à 2x3 voies de l’autoroute, mais aussi en favorisant les mobilités alternatives du quotidien, avec notamment l’aménagement de voies réservées aux transports en commun (VRTC) et la création de deux arrêts de bus sur l’autoroute. Cinq échangeurs destinés à accueillir les modes actifs ont été aménagés. Ils intègrent systématiquement des voies cyclables et piétonnes. Enfin, le chantier a dynamisé l’ensemble de l’économie locale, en particulier les secteurs du bâtiment et des travaux publics.



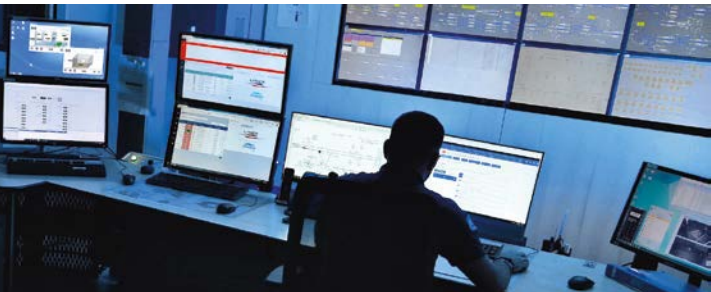
730 M€
d’investissement sur la durée de la concession, pour transformer l’aéroport de Belgrade en un futur hub durable en Europe du Sud-Est.



innovation

MAINTENANCE PRÉDICTIVE

→ La maintenance est une expertise clé pour la continuité de service des infrastructures autoroutières. En 2025, VINCI Highways a mis en service Smart Tunnel dans 4 nouveaux tunnels de la rocade de Patras, en Grèce, avant un déploiement sur l’ensemble des tunnels de l’autoroute Olympia Odos. Outil innovant de maintenance prédictive qui collecte des données provenant de divers équipements du tunnel, Smart Tunnel devrait permettre une réduction de 30% des pannes d’équipements et une amélioration de 25% des temps d’intervention en maintenance.



L’excellence au rendez-vous
Au travers de la concession de la LGV SEA, VINCI Concessions a acquis un savoir faire unique en exploitation et maintenance ferroviaires. En 2025, le taux de régularité sur SEA a ainsi dépassé 99 % (en ne comptabilisant que les incidents imputables au concessionnaire). Pour optimiser performance et sécurité, ses filiales LISEA et MESEA continuent par ailleurs à développer SEACloud, leur plateforme commune de traitement de la donnée collectée sur la ligne et de modélisation, notamment grâce à l’IA, permettant la maintenance prédictive et une meilleure gestion d’actifs.



Pour accueillir au mieux les voyageurs du monde entier, nous offrons la meilleure expérience

La qualité de service et l'amélioration constante de l'expérience client font partie des engagements clés de VINCI Concessions et de ses divisions. Ainsi, plus qu'une simple étape pour prendre un avion, voyager via un aéroport du réseau VINCI Airports doit permettre de vivre un moment unique, dans un environnement fluide, plaisant et relaxant. Pour répondre à cette exigence, VINCI Airports a défini des gammes modulaires de signalétique ou de mobilier que ses plateformes peuvent

adapter et déployer selon les besoins de leur clientèle, le contexte local et leur plan d'investissement. Dans chaque aéroport, ses équipes travaillent avec les compagnies aériennes pour ouvrir ou renforcer les lignes en fonction de la demande, et avec les enseignes partenaires pour proposer une offre de services et de commerces adaptée à tous les types de clients.

Du Royaume-Uni au Japon, en passant par le Brésil, la performance au rendez-vous

À l'aéroport Belfast International, intégré au réseau VINCI Airports depuis 2018, une première phase d'investissements de 25 millions de livres sterling sur un programme d'investissement de 100 millions sur 5 ans, a été inaugurée en mai 2025. La nouvelle extension du terminal comprend notamment une zone dédiée à la sûreté et utilise des équipements de dernière génération. À travers une nouvelle expérience duty free sur 1600 m², les passagers ont désormais accès à des marques mondiales emblématiques, ainsi qu'aux marques locales les plus appréciées. Autre exemple, au Japon, où environ 28 millions de visiteurs étaient attendus pendant les six mois de l'Exposition universelle d'Osaka. Grâce à d'importants travaux de modernisation et d'extension du terminal 1, l'aéroport International du Kansai a été au rendez-vous de cet événement historique. La capacité de la plateforme a été portée à 40 millions de passagers par an, et les voyageurs peuvent désormais faire leurs achats dans le plus grand duty free traversant du Japon et dans des espaces conçus pour refléter les différents profils de passagers transitant par l'aéroport. Depuis une décennie, VINCI Airports joue un rôle clé dans le développement de l'aéroport International du Kansai, en améliorant l'attractivité et la connectivité de la région d'Osaka et du Kansai et en accompagnant la transition environnementale de la plateforme.



La promesse #BienVoyager de VINCI Autoroutes

Tourné sur le réseau VINCI Autoroutes avec des salariés de l'entreprise – agents autoroutiers, superviseurs des postes de contrôle et des centres d'information trafic, journalistes de Radio VINCI Autoroutes – et ceux des partenaires des enseignes commerciales et IRVE (Infrastructure de Recharge pour Véhicule Électrique), un film publicitaire de 30 secondes, diffusé en 2025 à la télévision et sur les réseaux sociaux, a illustré la promesse de « Bien voyager » portée par VINCI Autoroutes. Il donne à voir sur un ton tendre et décalé la mobilisation des équipes de VINCI Autoroutes au service des 5 millions de voyageurs qui empruntent quotidiennement le réseau.

40 M
de passagers par an, c'est la capacité
de l'aéroport international du Kansai (KIX) au Japon, grâce
aux travaux de modernisation et d'extension réalisés.



innovation

AGENT VIRTUEL

« Bonjour, je suis Lisa » : pour toujours mieux accueillir ses clients et ses passagers, l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry a testé en 2025 un service d'agent virtuel, incarné par un personnage animé. Deux bornes interactives ont été implantées dans le terminal 2. Combinant IA agentique, animation 3D et interaction vocale, cette innovation disponible 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24 permet aux passagers d'interagir avec un avatar capable de comprendre une demande orale dans une trentaine de langues et de les renseigner en français et en anglais.

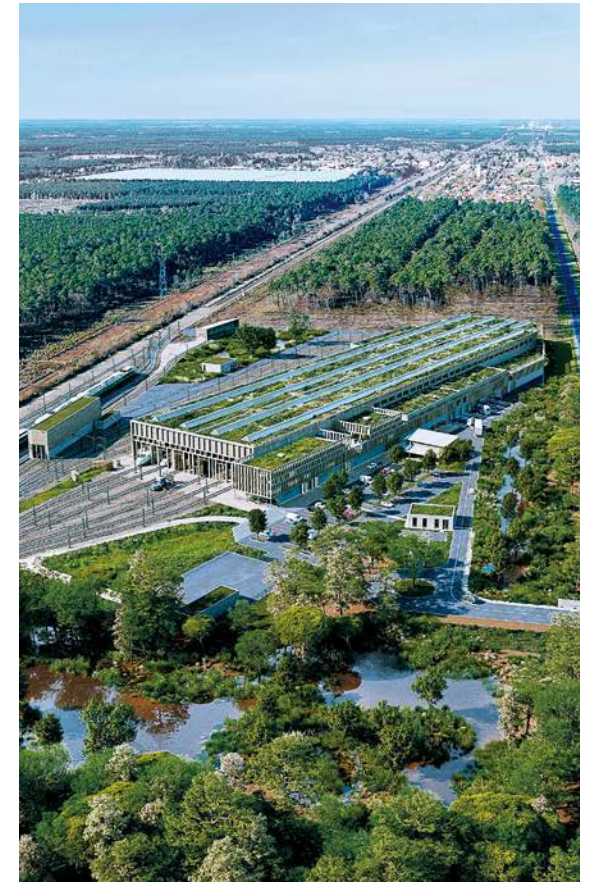




Pour accompagner la croissance, nous déployons des infrastructures à la hauteur des enjeux

Pour continuer à se développer tout en réussissant sa transition, la mobilité a besoin d'infrastructures aux meilleurs standards. Décarboné et performant, le transport ferroviaire est un vecteur essentiel de la transformation positive des territoires. À travers sa filiale LISEA, VINCI Railways est concessionnaire et gestionnaire depuis 2011 de la LGV SEA, qui permet de relier Paris à Bordeaux en 2 h 03. Avec un contrat de concession de 50 ans, LISEA, en sa qualité

de gestionnaire d'infrastructure, porte l'intégralité des risques de ce projet. Basé sur les redevances des opérateurs ferroviaires qui empruntent la ligne, son modèle garantit une gestion performante et respectueuse des engagements socio-économiques et environnementaux sur le temps long. Depuis l'ouverture à la concurrence ferroviaire en France en 2020, LISEA se positionne comme un facilitateur clé pour les nouveaux entrants. La construction d'un site de maintenance et de remisage de trains à Marcheprime, près de Bordeaux, s'inscrit dans cette démarche. Premier centre de maintenance ferroviaire indépendant en France, il représente un levier stratégique pour l'ouverture du marché. Il accompagnera notamment l'arrivée de la compagnie française indépendante Velvet, qui prévoit la mise en circulation de 12 nouvelles rames TGV à partir de 2028. Représentant un investissement de plus de 250 millions d'euros, le site agit comme un véritable catalyseur de l'accélération de l'ouverture du marché ferroviaire en France, en particulier sur l'axe Atlantique. LISEA œuvre ainsi au développement de nouvelles offres, qu'elles soient portées par de nouveaux entrants ou par l'opérateur historique. Afin de soutenir cette dynamique, VINCI Railways a déployé un dispositif incitatif de redevances incluant une réduction de 40 % la première année, dégressive sur 5 ans.



28 M

de passagers pourraient emprunter la LGV SEA à l'horizon 2028, contre 23 millions en 2025.



impacts positifs

FLUIDITÉ ET SÉCURITÉ

→ En Allemagne, dans le nord de la Thuringe, VINCI Highways a franchi en 2025 une étape majeure dans les travaux de construction et d'élargissement de la route fédérale B247, réalisée en synergie avec VINCI Construction. Pour ce nouvel axe routier entre les villes de Mühlhausen et Bad Langensalza, les travaux ont pour but de fluidifier le trafic estimé à 15 000 véhicules par jour, dont environ 15 % de poids lourds. Ils s'inscrivent dans le cadre d'un PPP de 30 ans attribué par la DEGEG, l'organisme public allemand chargé du développement des infrastructures de transport. Ce sera la première route fédérale construite et opérée dans le cadre d'un PPP en Allemagne. Le projet représente un investissement de 500 millions d'euros.



En 2025, près de 600 millions d'euros ont été investis par VINCI Autoroutes pour l'essentiel dans la réalisation d'échangeurs, les travaux de modernisation et l'amélioration des réseaux, ainsi que dans l'entretien et la maintenance des chaussées et des ouvrages.

Pour faire encore mieux demain

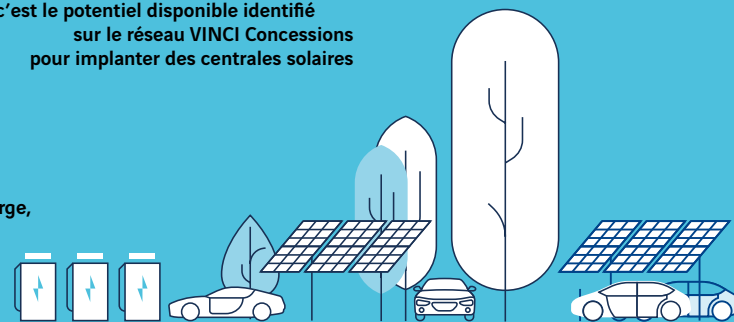
Nos engagements et nos ambitions

2200 ha

de foncier, c'est le potentiel disponible identifié
sur le réseau VINCI Concessions
pour implanter des centrales solaires

110

stations de recharge ultrarapide,
représentant 828 points de charge,
c'est le réseau que VINCI Concessions s'est engagé
à déployer en Allemagne dans les régions
de Berlin, d'Hambourg et de Leipzig



2030

D'ici à
VINCI Concessions travaille avec des partenaires
industriels afin que certains aéroports du Groupe
bénéficient de carburants d'aviation
durables de synthèse (e-SAF)
dans le cadre du mandat Refuel EU



→ Agir en partenaire dans la durée

Notre rôle de partenaire se traduit par des engagements concrets, inscrits dans une dynamique contractuelle de long terme, robuste face aux fluctuations géopolitiques. L'année 2025 a marqué, pour VINCI Autoroutes, l'approbation du programme de travaux d'entretien et de renouvellement d'Escota, visant à assurer le bon état des ouvrages lorsque le contrat de concession arrivera à son terme. Pour Cofiroute, un avenant au contrat de plan a été signé en janvier 2026, au terme d'un dialogue constructif avec l'État concédant, pour un montant d'investissements d'environ 350 millions d'euros. À l'international, nous continuons d'investir pour accompagner l'essor des territoires qui nous ont choisis. À l'aéroport de Belgrade, un nouveau programme d'extension est engagé après que le cap symbolique de 8 millions de passagers a été franchi en 2025. Au Royaume-Uni, VINCI Airports poursuit un plan d'investissement quinquennal de 100 millions de livres sterling à l'aéroport Belfast International, dont la première phase a été achevée en 2025.

→ Partir des besoins du terrain

Usages, flux, dynamiques économiques ou démographiques : notre performance repose sur notre capacité à apporter des réponses concrètes aux problématiques locales. Aux États-Unis, l'intégration de la section Northwest Parkway du périphérique de Denver au réseau VINCI Highways s'est traduite par une amélioration du service client et par l'adoption d'une nouvelle identité visuelle inspirée des paysages emblématiques du Colorado. Au Japon, les équipes de VINCI Airports ont parfaitement anticipé la tenue de l'Exposition universelle 2025 à Osaka en préparant l'aéroport International du Kansai à cet événement historique, majeur pour l'attractivité touristique de l'archipel. Et avec la solution Smart Turnaround, nous optimisons la rotation des avions pour réduire les délais au sol. En 2026, cette solution sera déployée sur 150 postes de stationnement parmi nos aéroports les plus fréquentés.



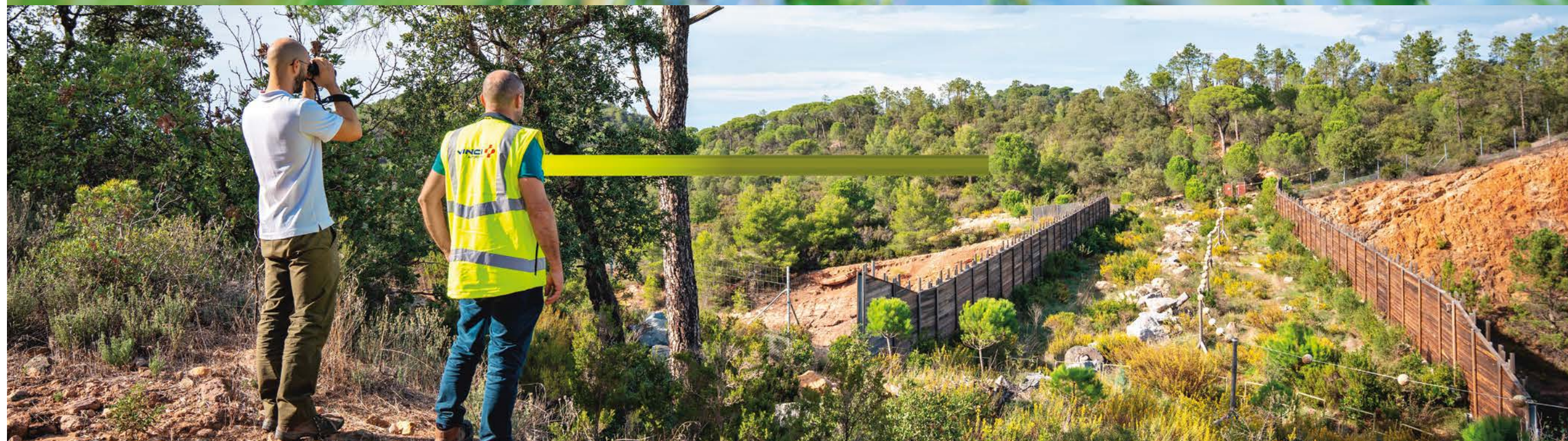
→ Anticiper la croissance de la mobilité

Répondre aux futures hausses de trafic avec des infrastructures performantes et bien dimensionnées demande une expertise forte et une capacité d'anticipation. À Londres Gatwick, les équipes de VINCI Airports se mobilisent déjà pour lancer un projet exceptionnel de transformation de la piste de roulage pour permettre une utilisation duale avec la piste principale, qui portera la capacité de la plateforme à 80 millions de passagers par an. Au Portugal, le design d'un nouvel aéroport à Lisbonne, l'un des plus grands projets d'infrastructure d'Europe, porté par VINCI Airports, progresse dans un climat de confiance avec les autorités locales. En France, le site de remisage et de maintenance de trains de Marcheprime, dont la première pierre a été posée en 2025, lève une barrière à l'ouverture du rail à la concurrence.

2

Nous agissons
chaque jour
pour décarboner
les mobilités

En moins de 10 ans, VINCI Concessions a **réduit de 65%**
ses émissions directes de carbone et vise une nouvelle réduction de deux tiers d'ici à 2030.



Une ambition globale, un défi collectif et des solutions locales

VINCI Concessions entend jouer un rôle moteur pour relever le défi de la mobilité durable, qui conditionne à long terme la pérennité et la performance de nos activités.

S'engager

Nous nous engageons donc pour accélérer la réduction de nos émissions de CO₂ sur les scopes 1 et 2 et contribuer à réduire celles du scope 3, pour optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire, et pour préserver les milieux naturels. Notre conviction : loin d'être une contrainte, l'adaptation de nos infrastructures au service de l'environnement représente un formidable gisement d'innovation, d'efficacité et de création de valeur.

Partager

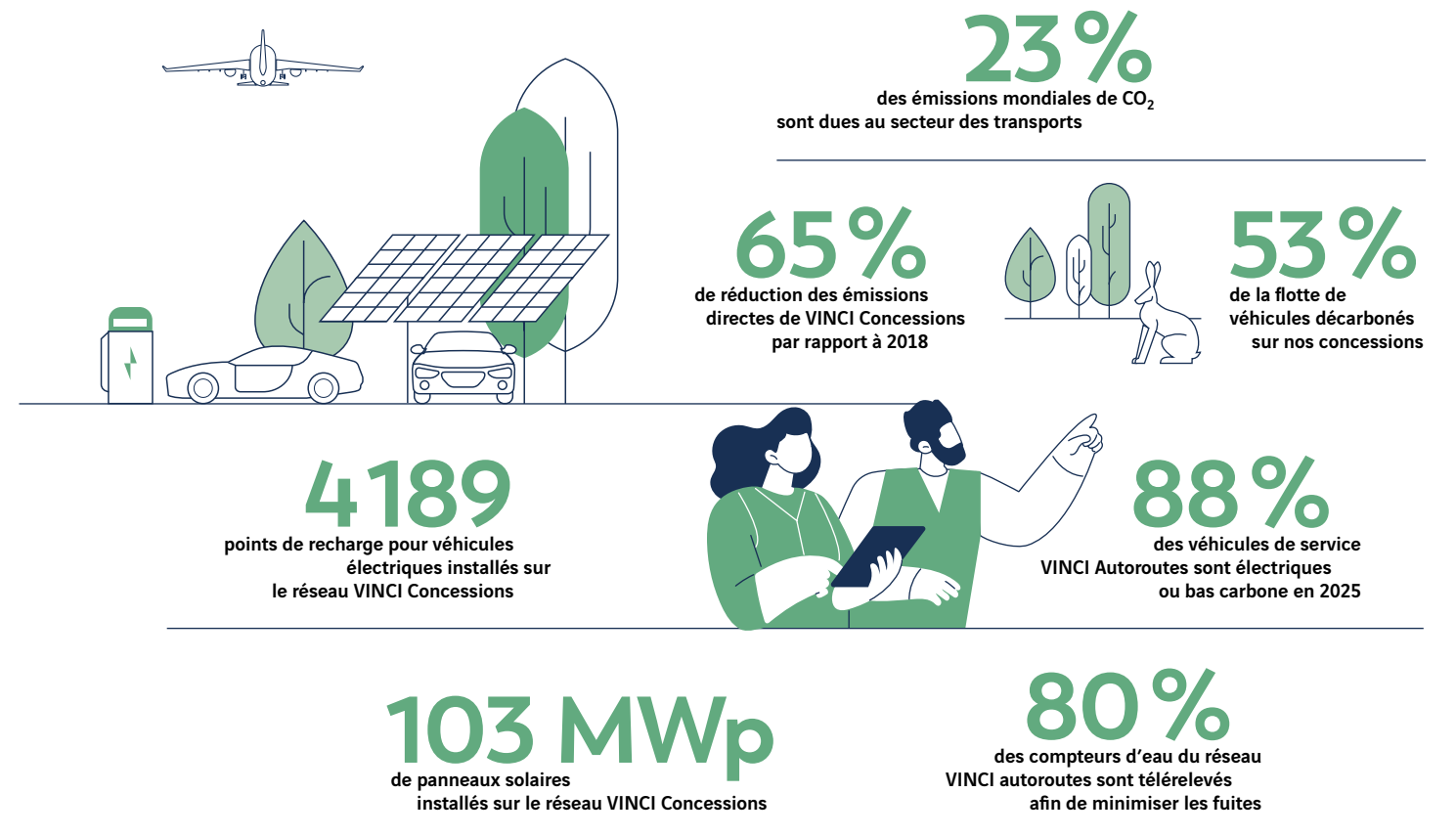
Partout où nous opérons, nous déployons dans nos infrastructures la même approche environnementale, systématique et rigoureuse. Nous cherchons également à entretenir une dynamique locale, à travers des réalisations exemplaires qui sont souvent des premières au niveau régional, comme l'obtention du niveau ACA 5 par l'aéroport Salvador Bahia ou la création du plus grand programme de parcs photovoltaïques autoroutiers jamais développé dans ce pays le long de l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras, déjà première autoroute 100 % LED de Grèce.

Adapter

Face à l'accélération du dérèglement climatique, la surveillance des événements météorologiques et l'anticipation des risques (inondation, sécheresse, températures élevées...) deviennent une expertise clé dans la gestion de nos infrastructures. Partout dans le monde, nos équipes réalisent des études ciblées et coconstruisent, avec nos parties prenantes, des plans d'action pour améliorer la résilience des bâtiments et des ouvrages sur le long terme en optimisant les ressources allouées aux projets d'adaptation.

Atténuer

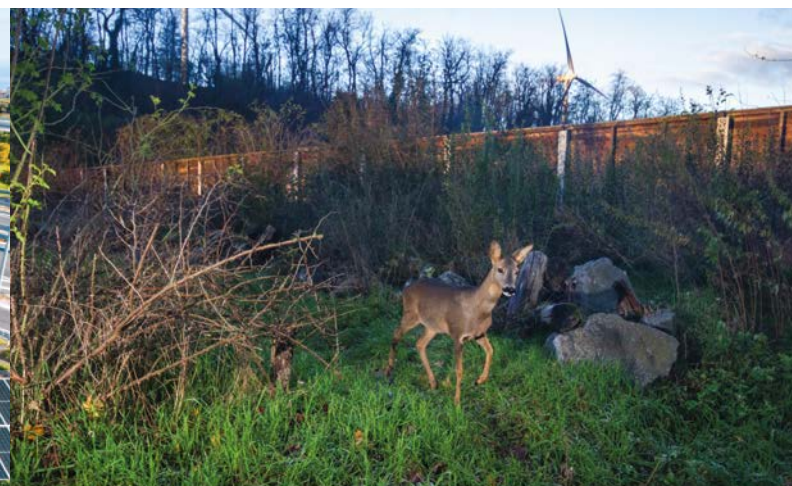
Dans les pays où nous opérons, nous sommes engagés dans la décarbonation de l'ensemble de notre chaîne de valeur. Nous visons le zéro émission nette pour nos activités directes d'ici à 2050. Pour y parvenir, nous diminuons nos consommations d'énergie grâce à différents leviers : audits énergétiques et déploiement de systèmes de management de l'énergie, relamping LED, renouvellement des équipements de chauffage/ climatisation, optimisation de l'éclairage et de la ventilation dans les tunnels... Nous travaillons à décarboner nos sources d'énergie, en développant dans nos infrastructures la production d'énergie renouvelable en autoconsommation, en souscrivant des contrats d'électricité dédiés et en remplaçant nos flottes de véhicules thermiques par des véhicules électriques ou alimentés par des biocarburants.



impacts climatiques

UN RÉSEAU MIS À L'ÉPREUVE

→ Exposé, en 2025, à de multiples événements climatiques, le réseau VINCI Concessions travaille en permanence à renforcer sa résilience. En Colombie, 25 glissements de terrain ont été enregistrés le long de l'autoroute Bogotá-Girardot. En Grèce, 2 incendies consécutifs ont affecté l'exploitation de l'autoroute Patras-Pyrgos. En France, 10 interruptions ou perturbations majeures du trafic ont été enregistrées, entre mai et août, sur le réseau VINCI Autoroutes en lien avec de fortes précipitations ou des feux. L'un de ces feux, dans l'Aude, a traversé la ligne à grande vitesse opérée par LISEA, nécessitant le déploiement de moyens d'urgence importants. Au Mexique, l'ouragan Erick a eu un impact sur le trafic aérien. Au Portugal, la dépression Jana, avec des vents supérieurs à 100 km/h, a eu de forts impacts sur le trafic à Lisbonne et à Faro. Des événements extrêmes auxquels l'engagement des équipes a permis de faire face.





Pour une mobilité durable, un plan d'action et des résultats

En ligne avec les objectifs de VINCI Concessions, VINCI Airports s'est engagé dans une trajectoire de décarbonation ambitieuse. Aujourd'hui, avec 66 aéroports accrédités, dont 6 au niveau maximal ACA 5, son réseau est le premier contributeur international au programme ACA de certification en matière de gestion et de réduction des émissions de CO₂, mis en place par l'Airports Council International (ACI). En 2025, les aéroports Lyon-Saint Exupéry et Salvador Bahia ont atteint le niveau ACA 5. Ils ont rejoint les aéroports de Toulon Hyères (France), de Beja, de Funchal et de Ponta Delgada (Portugal), et font ainsi partie des rares aéroports au monde à avoir atteint le zéro émission nette sur leurs scopes 1 et 2.

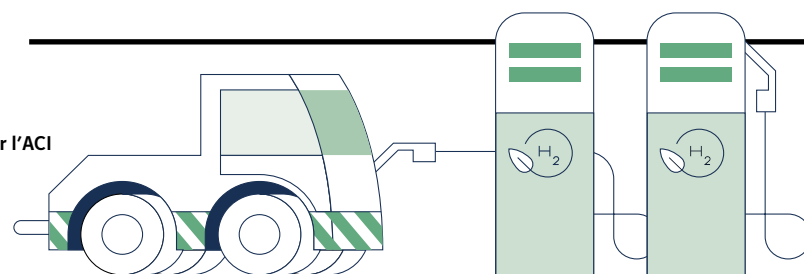
Lyon-Saint Exupéry, un engagement exemplaire

Mené sous l'impulsion de VINCI Airports, gestionnaire de l'aéroport depuis 2016, le plan d'action environnemental de l'aéroport Lyon-Saint Exupéry a permis de réduire ses émissions directes de CO₂ de 94 % entre 2013 et 2025. L'ambition zéro émission nette, fixée à 2026, a été atteinte avec un an d'avance par rapport à l'objectif initial. Équipée d'éclairage 100 % LED, la plateforme bénéficie d'une production solaire sur site et consomme 100 % d'électricité verte. Ses équipements de chauffage sont alimentés à 100 % au biogaz, avec récupération de chaleur issue d'une production d'électricité en cogénération. La flotte de véhicules de l'aéroport a été rationalisée et électrifiée. En partenariat avec TotalEnergies, des bornes de recharge électrique forte puissance et charge lente ont été implantées dans les parkings. Au moment de la réservation de leur parking, les passagers se voient proposer de compenser leurs émissions de carbone en participant à des projets de reforestation menés avec l'Office national des forêts (ONF) et avec NéoSylva. L'aéroport s'engage à maintenir cette réduction dans le temps, en limitant ses émissions en deçà de 500 tonnes équivalent CO₂ par an et en séquestrant ses émissions résiduelles à travers des projets locaux de reboisement certifiés Label bas carbone.



66

aéroports certifiés par le programme ACA en matière de gestion et de réduction des émissions de CO₂, mis en place par l'ACI dont 6 au niveau maximal ACA 5.



innovation

SURVEILLANCE DE L'APU OFF

→ Les Auxiliary Power Units (APU) sont des turbines auxiliaires situées à proximité des avions et fonctionnant au kérosène. Elles permettent de fournir de l'électricité aux appareils quand ils sont stationnés moteurs éteints. VINCI Airports teste des caméras thermiques et acoustiques développées par la start-up Waltra afin d'optimiser les temps d'allumage des APU pendant les opérations au sol dans le but de réduire les émissions de CO₂ et la pollution sonore.



Pour décarboner la mobilité, nous transformons nos infrastructures

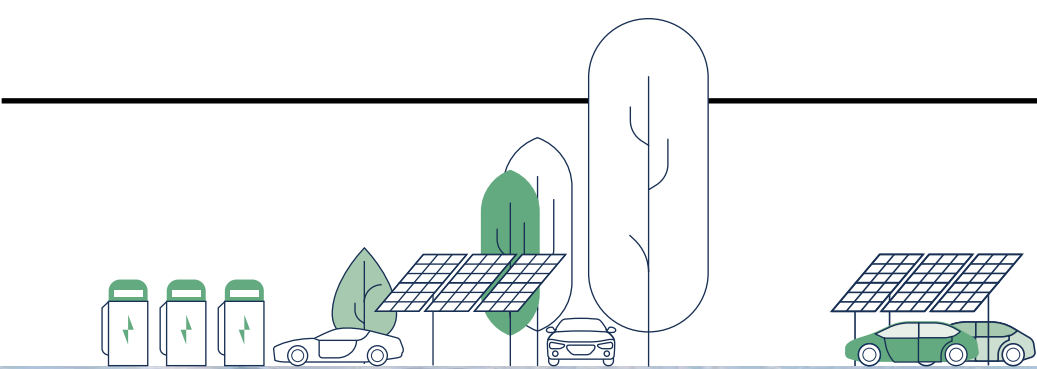
L'atténuation des effets du changement climatique est une priorité pour l'ensemble des filiales de VINCI Concessions qui conjuguent plusieurs leviers pour réduire leurs émissions de CO₂. En 2025, en Grèce, l'axe Athènes-Corinthe-Patras est devenu la première autoroute grecque équipée d'un éclairage 100 % smart LED. Plus de 5 000 luminaires ont été installés dans la section Corinthe-Patras et connectés à un système permettant de gérer individuellement chacun d'entre eux. Cet investissement a permis de réduire de plus de 55 % la consommation d'électricité.

Parallèlement, la transformation des systèmes de chauffage se poursuit, comme à l'aéroport de Faro, au Portugal, où les chaudières au propane ont été remplacées par des pompes à chaleur. En Colombie, sur l'autoroute Bogotá-Girardot, les premiers véhicules électriques dédiés à la maintenance, aux patrouilles et aux interventions d'urgence ont été mis en service. La flotte comptera 31 unités d'ici à 2028.

Au Brésil, un déploiement rapide et fructueux
Au Brésil, la feuille de route environnementale de VINCI Concessions a été déployée très rapidement dans les aéroports et sur les autoroutes concédées, avec des performances remarquables. Longue de 570 kilomètres, Entrevias, dans l'État de São Paulo, est devenue la première autoroute du réseau VINCI Highways en Amérique latine alimentée à 100 % par de l'électricité renouvelable, grâce à la combinaison de contrats d'achat d'énergie renouvelable et de production solaire sur site. Installées sur des gares de péage et des postes d'inspection, 12 centrales photovoltaïques produisent 2,2 MWh (Mégawattheures) par an, alimentant plus de 1 400 équipements et évitant 166 tonnes d'émissions de CO₂ par an. Intégrée en 2025 au réseau VINCI Highways après plusieurs mois d'abandon, l'autoroute Via Cristais, sur l'axe Rio de Janeiro-Belo Horizonte-Brasília, longue de 594 kilomètres, a déjà basculé vers une électricité 100 % renouvelable et a bénéficié d'un relamping LED. Ces premières synergies entre les deux autoroutes préfigurent le déploiement d'un programme environnemental complet avec de grands travaux prévus en 2027. Modernisé depuis 2018 par VINCI Airports, l'aéroport Salvador Bahia fonctionne désormais à 100 % d'électricité renouvelable.



PLUS DE **11 000** panneaux photovoltaïques installés à l'aéroport Salvador Bahia couvrent plus de 30 % de ses besoins en électricité.



adaptation

RÉSILIENCE CLIMATIQUE

→ Pour renforcer la résilience de son réseau face aux risques climatiques, Entrevias a réalisé en 2025 une première analyse préliminaire de vulnérabilité couvrant les aléas suivants : incendies, inondations, fortes chaleurs et glissements de terrain. Le risque d'incendie de forêt ayant causé les impacts les plus importants ces dernières années, un plan d'adaptation dédié à ce risque a été élaboré. Un plan complet d'adaptation au changement climatique est prévu pour 2026.



Deux ans à peine après avoir rejoint le réseau de VINCI Highways, Entrevias au Brésil a été désignée meilleure concession 2024 de l'État de São Paulo par l'autorité routière Artesp.

Pour un impact décuplé, nous décarbonons notre ——— mix énergétique et celui de nos clients

Dans le cadre de sa trajectoire de décarbonation, VINCI Concessions s'est doté d'un ambitieux programme solaire : plus de 103 MWc sont déjà installés sur son réseau. Mise en service en 2025, la centrale solaire de Lyon-Saint Exupéry figure parmi les plus grandes centrales en ombrières de France, avec une puissance de 20 MWc. En Écosse, l'une des premières centrales solaires aéroportuaires au sol du Royaume-Uni a été inaugurée en 2025 au sein de l'aéroport d'Édimbourg. Financée à hauteur de 2,1 millions de livres sterling par le gouvernement écossais, elle couvre déjà environ 27 % des besoins

en énergie de la plateforme. Au Brésil, les besoins des 570 kilomètres de la concession Entrevias sont désormais couverts à 100 % par l'énergie solaire. Aux États-Unis, à Denver, de nouveaux panneaux solaires ont été implantés sur Northwest Parkway, portant la production solaire totale de l'infrastructure à plus de 150 kW et couvrant désormais environ 75 % des besoins énergétiques des installations administratives et de maintenance de l'autoroute. Un nouveau projet est déjà en cours pour atteindre 100 % d'énergie renouvelable dans les prochaines années.

Soutenir l'électromobilité
Réussir la transition énergétique passe aussi par la décarbonation des usages. Pour accélérer cette transformation, VINCI Autoroutes et VINCI Highways favorisent le développement de l'électromobilité en équipant leurs réseaux de stations de recharge. En Allemagne, VINCI Concessions a inauguré en Basse-Saxe le premier des 110 sites de recharge pour véhicules électriques, prévus dans le cadre d'un contrat de 12 ans remporté auprès du ministère fédéral allemand des Transports et de l'Infrastructure numérique. En France, 100 % des aires de services et certaines aires de repos sur les axes les plus fréquentés du réseau VINCI Autoroutes sont désormais équipées en bornes de recharge pour véhicules électriques, ce qui en fait le réseau de concessions autoroutières le plus densément équipé au monde.



Les biocarburants pour accompagner la décarbonation du secteur aérien
La mise à disposition de carburants d'aviation durables (SAF) fait partie intégrante de la stratégie de VINCI Airports pour accompagner la décarbonation du secteur aérien. En 2025, 17 aéroports du réseau VINCI Airports ont proposé des SAF.

PLUS DE **103 MWc**
déjà installés en photovoltaïque
sur le réseau VINCI Concessions.



innovation
PHOTOVOLTAÏQUE

→ En France, à Clérac, SunMind, filiale de VINCI Concessions, a installé en 2025 sur la base de maintenance ferroviaire de MESEA une centrale solaire en ombrières, couvrant les parkings et les zones de stockage, ainsi qu'un auvent photovoltaïque. Avec 654 panneaux photovoltaïques bas carbone, et une capacité de 500 kWc, elle pourra produire jusqu'à 570 MWh par an. Toute sa production est injectée dans le réseau de distribution. Deux autres centrales sur les bases de maintenance ferroviaire de MESEA à Nouâtre et à Villognon sont prévues pour 2026. Respectivement d'une puissance de 2 600 kWc et de 750 kWc, elles porteront la capacité installée globale à 3,85 MWc.

N°1
mondial des réseaux autoroutiers concédés
pour le nombre de points de charge.



Pour faire encore mieux demain

Nos engagements et nos ambitions

90%
de réduction de nos émissions
de scopes 1 et 2 dans nos aéroports
de l'Union européenne, de Londres
Gatwick et d'Édimbourg d'ici à 2030

10%
restants compensés par
des actions de séquestration
d'émissions résiduelles

67%
de réduction de nos émissions
de scopes 1 et 2 d'ici à 2030



→ Atteindre l'exemplarité sur les scopes 1 et 2

Face à l'urgence climatique, nous agissons en leader exemplaire en visant le zéro émission nette d'ici à 2050 pour nos propres activités. Dès 2023, nous avons atteint notre objectif initial de réduction de 51 % de nos émissions de gaz à effet de serre directes entre 2018 et 2030. Nous avons donc rehaussé nos ambitions pour viser - 67 % d'ici à 2030. Pour relever ce défi, nous diminuons la consommation d'énergie de nos réseaux, nous décarbonons l'énergie que nous consommons en développant le solaire et nous remplaçons nos flottes de véhicules thermiques par des véhicules électriques.



→ Renforcer la dynamique collective sur le scope 3

Nous agissons tout au long de notre chaîne de valeur pour aider clients, partenaires et usagers à réduire leurs émissions. En Europe, notre réseau autoroutier est aujourd'hui le mieux doté en stations de recharge électrique, un maillage indispensable pour développer réellement l'électromobilité. Nous accompagnons la transition du secteur aérien avec la modulation des redevances (moins l'avion est polluant, plus la redevance est faible), et nous encourageons le renouvellement des flottes tout en incitant les compagnies aériennes clientes à utiliser des biocarburants durables (SAF), disponibles dans 17 aéroports de notre réseau.

→ Améliorer la préservation des ressources naturelles

Nous travaillons à minimiser l'empreinte carbone de nos activités, avec pour objectif de valoriser 100 % de nos déchets d'ici à 2030, en limitant le volume de matières premières extraites et en intégrant une part croissante de matériaux recyclés dans nos projets. Dans certaines régions du monde, où les filières de recyclage n'existent pas, comme en Amérique latine ou au Cambodge, nous développons des centres de tri au sein de nos aéroports, et nous accompagnons des chiffonniers pour faire émerger une filière structurée et sûre. À fin 2025, 92 % des agrégats d'enrobés issus des travaux menés sur le réseau VINCI Autoroutes avaient été valorisés, et 46,5 % recyclés sur les chantiers de VINCI Autoroutes.

→ Protéger encore plus la biodiversité

Les infrastructures de transport que nous exploitons ont une emprise territoriale importante qui exige une vigilance dans la durée pour protéger les milieux naturels et la biodiversité. Cette exigence de protection est l'un des piliers de notre politique environnementale. Nous y répondons en réduisant nos consommations d'eau, en bannissant dès 2025 l'utilisation de produits phytosanitaires (hors Royaume-Uni), en préservant ou en réhabilitant les habitats des espèces, en créant des passages à faune ou en déployant des mesures compensatoires. Autour du site de maintenance et de remisage de Marcheprime, plus de 64 hectares viendront s'ajouter aux 3 800 hectares déjà gérés par LISEA, filiale de VINCI Railways. Pour mieux piloter ce volet de notre engagement, nous avons lancé, en 2025, une réflexion sur la définition d'un indice de naturalité commun à l'ensemble de notre réseau, et nous avons testé cet indicateur dans une dizaine d'aéroports, ainsi que sur 5 autoroutes.

0
pesticide sur l'ensemble
de nos infrastructures
dès 2025⁽¹⁾

0
déchet en décharge
sur l'ensemble
de nos infrastructures
d'ici à 2030

(1) Hors Royaume-Uni.

3

Nous plaçons
la sécurité
au premier rang
de nos priorités



Depuis 2016, VINCI Concessions a **divisé par 3,6**
le taux d'accidents avec arrêt de travail au sein de ses équipes.

Sensibiliser tous les publics à la culture de la sécurité

La sécurité des équipes, des voyageurs, des infrastructures est une priorité absolue et stratégique pour VINCI Concessions et l'un des piliers de sa performance. Nous veillons à la sécurité de nos propres collaborateurs, mais aussi à celle des intérimaires et des salariés de nos sous-traitants. Nous travaillons à rendre nos infrastructures toujours plus sûres et à sensibiliser le grand public aux enjeux de sécurité, en particulier sur la route.

Investir

Dans chacune de nos opérations, nous déployons les standards de sécurité les plus élevés, avec des résultats mesurables. Au Pérou, par exemple, Lima Expresa, entité de VINCI Highways depuis 2016, a réduit de 70 % le nombre d'accidents graves (avec blessés ou morts) sur les voies express Via de Evitamiento et Linea Amarilla. L'infrastructure est notamment dotée d'un centre de contrôle des opérations de dernière génération, qui améliore la qualité de service et la sécurité des conducteurs.

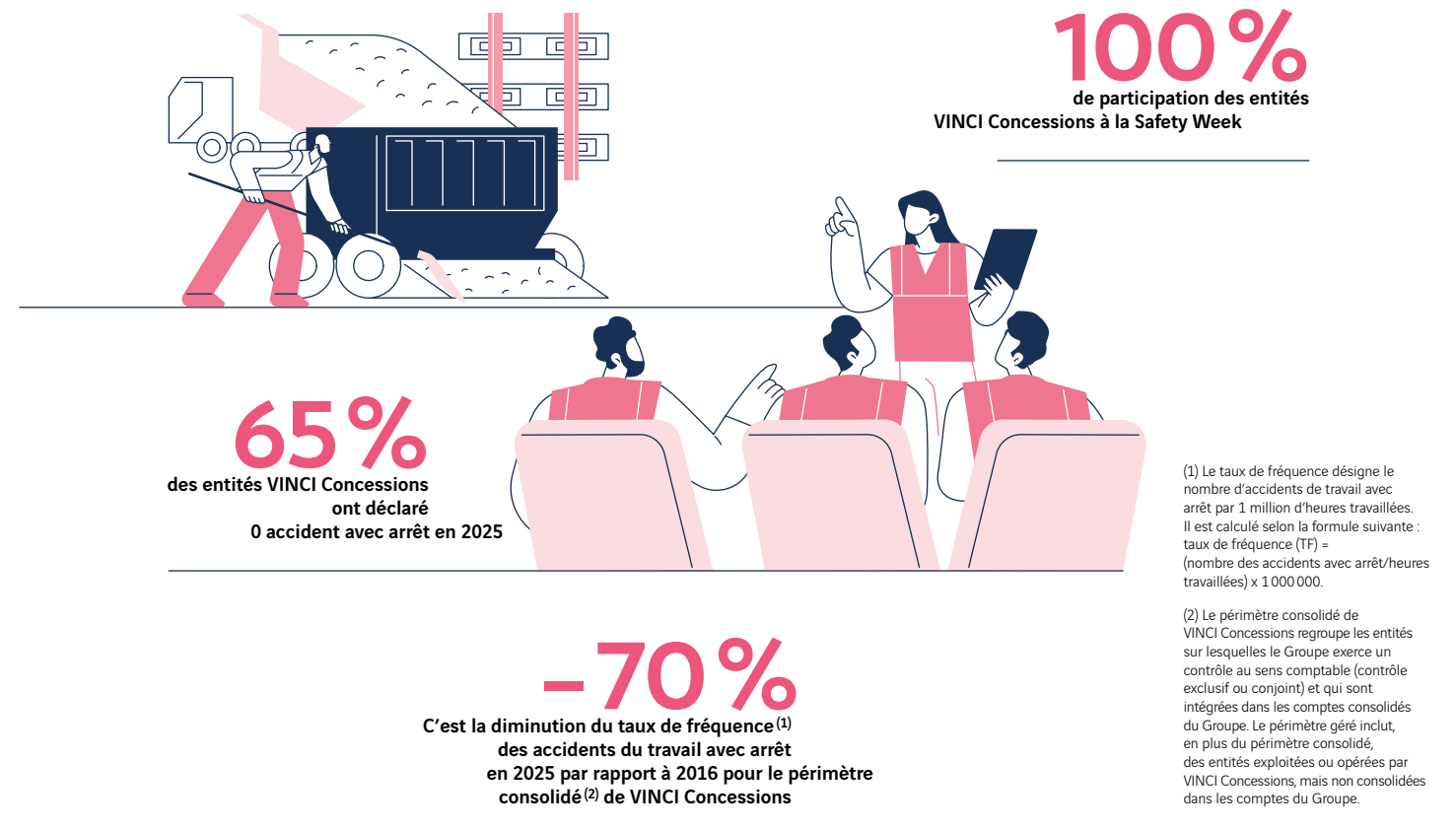
Sensibiliser

Nous sensibilisons à la culture de la sécurité aussi bien nos 30 000 collaborateurs dans le monde que nos usagers, clients et fournisseurs. Chez VINCI Autoroutes, entre autres, les formations

liées à la prévention représentent 50 % de l'ensemble des modules proposés. Notre engagement se traduit en outre par des campagnes de prévention grand public d'envergure, comme celles déployées par VINCI Autoroutes en France. La campagne « Quand allez-vous percuter ? », lancée avec la Fondation VINCI Autoroutes, dont l'objectif est d'appeler les conducteurs à respecter la sécurité des patrouilleurs en intervention s'est traduite en 2025 par une exposition itinérante des fourgons heurtés durant l'année sur le réseau et par un nouveau clip vidéo de sensibilisation ayant généré 38 millions de vues sur les réseaux sociaux. La Fondation VINCI Autoroutes a également lancé sur les réseaux sociaux la première campagne de sensibilisation aux risques liés à la consommation de protoxyde d'azote, en particulier au volant. Par ailleurs, la démarche « Tous préventeurs » de MESEA, filiale de VINCI Railways, mobilisant chaque collaborateur pour la prévention des risques, a permis de maintenir 0 accident avec arrêt pendant 20 mois consécutifs.

Innover

La protection de nos équipes, des usagers et des infrastructures passe aussi par des dispositifs innovants. Caméras, capteurs, dispositifs d'alerte, algorithmes d'IA permettent de détecter les situations à risques, d'anticiper et d'intervenir.



safety week

UN RENDEZ-VOUS MONDIAL

→ En mai 2025, la 6^e édition de la Safety Week a mobilisé l'ensemble des filiales de VINCI Concessions dans le monde autour d'un thème commun : « De la détection à l'action : un engagement commun pour prévenir les risques », porté par le slogan « s'arrêter, réfléchir, agir ». Dans toutes les infrastructures, des animations, des formations, des mises en situation, des exercices de sécurité et des partages de bonnes pratiques ont encouragé les collaborateurs à identifier les risques et à agir concrètement pour garantir la sécurité de tous : leurs collègues, les sous-traitants, les usagers et les passagers.





Pour prévenir les risques dans toutes les mobilités, nous sommes mobilisés au quotidien

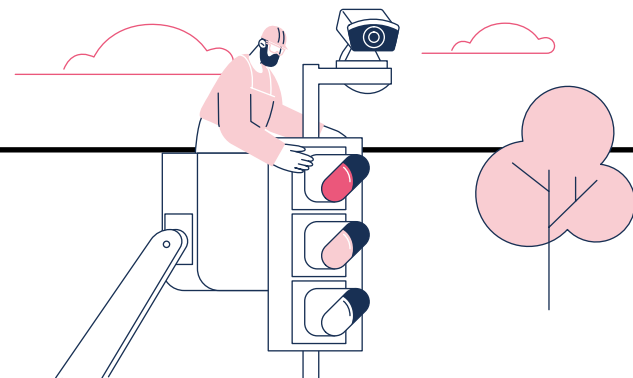
La maintenance est un élément essentiel de notre excellence opérationnelle et de la sécurité des infrastructures que nous exploitons. Dans toutes nos concessions, nous déployons des ressources et des expertises adaptées pour assurer la meilleure disponibilité des équipements et des réseaux.

Une mission d'intérêt général

Au quotidien, c'est l'engagement des équipes qui permet d'assurer la meilleure disponibilité des infrastructures. En Colombie, la concession Vía Sumapaz gère chaque année près de 35 000 opérations d'assistance.

ENVIRON **100**

interventions par jour
sur la Vía Sumapaz
en Colombie.



Sur le réseau VINCI Autoroutes, plus de 1 200 événements de toute nature se produisent chaque jour. En période hivernale, plus de 2 000 collaborateurs et 700 engins d'intervention sont mobilisés pour intervenir 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24 en cas d'alerte neige ou verglas. Formés, ces professionnels aguerris suivent au plus près les conditions de conduite en fonction des prévisions météo pour informer au mieux les usagers en amont de leurs déplacements et assurer par tous les temps la continuité de service et la sécurité sur le réseau.

Une expertise métier augmentée par la technologie

Concessionnaire de l'autoroute Athènes-Pyrgos, VINCI Highways, via sa filiale Olympia Odos, a déployé dans son réseau le système Smart Tunnel. Des capteurs IoT (Internet of Things) installés sur les équipements des tunnels collectent des données en temps réel. Grâce à un système qui utilise des technologies d'IA, comme l'apprentissage statistique pour le contrôle en temps réel et l'identification des défaillances, Smart Tunnel permet d'anticiper les besoins de maintenance, ce qui garantit une disponibilité continue des équipements critiques des tunnels. En France, LISEA et MESEA innovent au service de la maintenance ferroviaire sur la LGV SEA. Au travers de dispositifs de collecte des données sur l'infrastructure ferroviaire, d'une plateforme nommée SEACloud et de l'implication des experts métiers, elles développent des solutions de maintenance prédictive. Par exemple, GéoVoie permet de suivre l'évolution de la géométrie des voies et de déclencher les opérations de maintenance au bon moment. D'autres applications dédiées à l'aiguillage des voies (AiguiAlges) ou à l'isolation des câbles de signalisation (IsoIA) ont été développées.



innovation

CONDUITE RESPONSABLE

→ LISEA et MESEA se sont appuyées sur le big data et l'IA pour comprendre les mécanismes à l'œuvre dans la dégradation des voies de chemin de fer et pour simuler l'évolution des voies. Cela a permis de mieux calibrer les opérations de maintenance et de réduire de 20 % à 30 % ces opérations, tout en améliorant la qualité globale des voies. Cette innovation a été lauréate de l'appel à manifestation d'intérêt « IA au service de l'efficacité » lancé en 2025 par la Direction générale des Entreprises.



Un lien fort avec les usagers

VINCI Autoroutes a développé un lien direct avec les usagers de son réseau à travers une stratégie de communication qui fait la part belle à ses collaborateurs : 267 d'entre eux ont été des porte-parole dans les médias en 2025, parmi lesquels 73 patrouilleurs. Autre vecteur fort de proximité : Radio VINCI Autoroutes (107.7 FM), avec notamment l'émission *Les routiers sont toujours aussi sympas*, qui a fêté ses 5 ans en mai dernier. Un média autoroutier qui constitue une source d'information incontournable, puisque 90 % des auditeurs disent y trouver des informations auxquelles ils n'ont pas accès via d'autres médias (source : Ipsos).





Pour renforcer toujours plus la sécurité, nous investissons dans des solutions innovantes

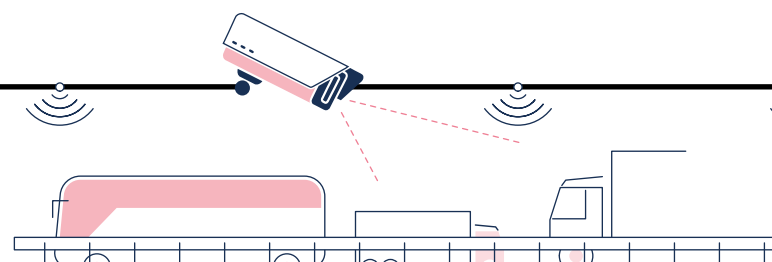
Détecter, alerter et prévenir

Sur autoroute, les heurts de fourgons sont un enjeu majeur. En 2025, on en compte 46 sur le réseau VINCI Autoroutes, soit un véhicule d'intervention heurté en moyenne chaque semaine. Pour prévenir ce risque, sa filiale Cyclope.ai a développé PatrolCare, un dispositif d'alerte qui protège les patrouilles en intervention. Moins de deux secondes après l'arrêt du fourgon, une caméra établit une zone de 200 mètres à 250 mètres à l'arrière du véhicule et sur les voies adjacentes. Si les images analysées en temps réel par une IA indiquent un véhicule à la trajectoire dangereuse dans ce corridor virtuel, une alarme d'une puissance de plus de 120 décibels se déclenche, alertant à la fois les patrouilleurs et le conducteur du véhicule dangereux. Plus de 100 fourgons VINCI Autoroutes ont été équipés en 2025 de ce dispositif, qui a été lauréat du Prix innovation 2024 de la sécurité routière. Dans d'autres régions du monde, ce sont d'autres risques qui menacent infrastructures et équipes. Au Brésil, la lutte contre les feux de végétation fait partie des défis opérationnels du réseau Entrevias, situé au cœur de la production agricole de São Paulo où le feu peut être utilisé pour étendre les espaces cultivables. Les caméras de surveillance de l'autoroute ont donc été équipées d'IA pour détecter en temps réel les fumées ou les départs de feu. Enfin, l'activité aéroportuaire fait face à d'autres problématiques. Pour détecter les débris pouvant se trouver sur les pistes, VINCI Airports a installé à Lisbonne et à Londres Gatwick des systèmes de reconnaissance automatique d'images.

La sécurité est un sujet d'innovation à part entière, porté par des centres d'excellence. Celui de Villognon, en France, développe des solutions dédiées à la maintenance des lignes ferroviaires à grande vitesse, s'appuyant sur des modèles associant intelligence artificielle et expertise métier, afin de garantir la sécurité, d'optimiser les interventions et d'assurer la disponibilité de la ligne.

MOINS DE **5 min**

pour détecter plus de 95 % des incidents grâce au premier système de détection automatique d'accidents sur le réseau Lima Expressa au Pérou, grâce à l'intelligence artificielle.



innovation

BIG DATA

→ Dédié à l'innovation liée à la sécurité de l'infrastructure routière, le centre d'excellence VINCI Highways au Pérou s'appuie largement sur les technologies numériques. Il a, par exemple, permis à Lima Expressa de déployer le premier système de détection automatique d'accidents, qui repère plus de 95 % des incidents en moins de 5 minutes, grâce à l'intégration de l'intelligence artificielle et des données massives utilisées dans les concessions routières du pays.

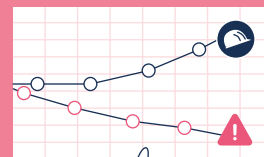


Pour faire encore mieux demain

Nos engagements et nos ambitions

0
accident,
c'est notre objectif

5
piliers structurent la politique sécurité
de VINCI Concessions

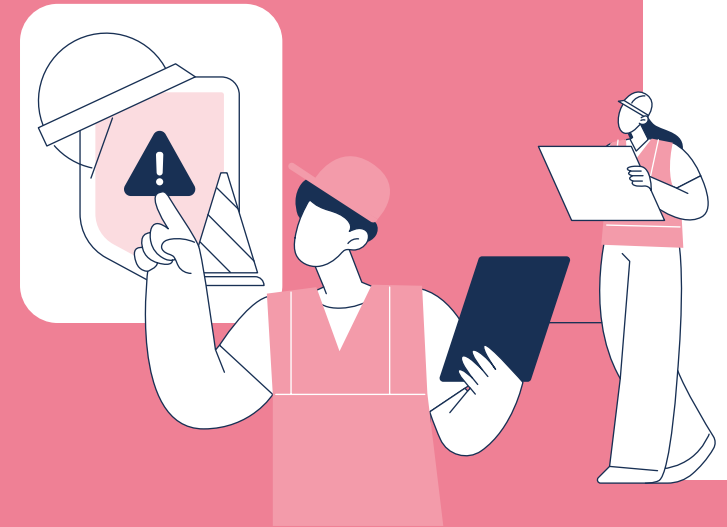


31
entités VINCI Concessions
certifiées ISO 45001



Intégrer la sécurité au cœur de notre chaîne de valeur

Notre politique sécurité est portée par un comité dédié qui se réunit deux fois par an sous la présidence du directeur général. Cette politique fixe des pratiques et des exigences, autour de cinq piliers : la formation de nos collaborateurs, l'implication et l'évaluation de nos managers, l'analyse en profondeur des risques et des accidents, leur partage et leur communication, et la diffusion, dans chaque pays, de notre culture sécurité en associant nos collaborateurs, leurs représentants et les entreprises extérieures. Chacune de nos entités met en place un plan d'action sécurité qui lui est propre. Enfin, nos sous-traitants et intervenants, pendant les phases de construction et d'exploitation, sont intégrés à notre système de management de la santé-sécurité.

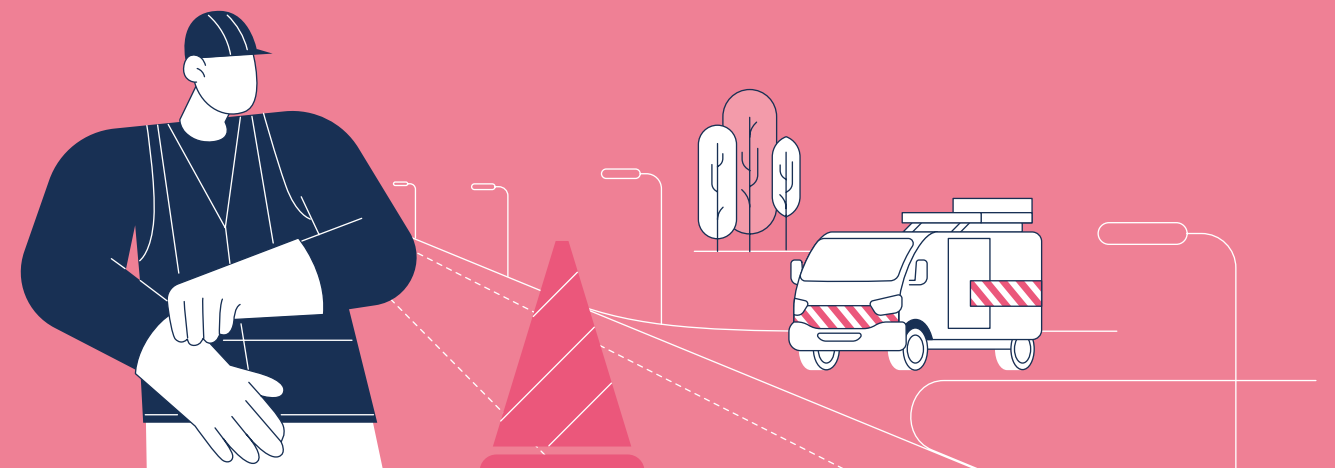


Sensibiliser pour diffuser la culture de la sécurité

Nos managers sont garants de la promotion de la culture santé-sécurité au sein de leurs équipes. Un réseau de référents permet de diffuser cette culture de façon transverse et de partager les bonnes pratiques développées dans les différentes filiales et les pays tout au long de l'année, particulièrement au cours de la Safety Week organisée chaque année. En France, par exemple, VINCI Autoroutes a déployé l'application Jarvis, qui assure la traçabilité des quarts d'heure prévention et des comptes rendus des visites prévention, et qui met à disposition des équipes les fiches de données sécurité des produits.

Manager le risque environnemental

L'atténuation et la prévention des risques environnementaux font partie intégrante de notre engagement et de notre responsabilité de concessionnaire d'infrastructures. VINCI Autoroutes dispose d'une procédure de gestion des accidents polluants mise en œuvre en cas d'événement susceptible d'avoir un impact environnemental. Cette démarche s'inscrit dans le cadre de la certification ISO 14001.



4

L'humain
est notre premier
vecteur
de performance



— Chez VINCI Concessions, **37% des postes** sont occupés par des femmes et 50 nationalités se côtoient au sein de nos équipes.

Faire de l'inclusion et de la diversité un levier de performance

Connecter le monde, c'est être présent 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24 pour faire fonctionner des infrastructures essentielles – autoroutes, aéroports, voies ferrées. Pour cette mission d'intérêt général, il faut des équipes engagées. VINCI Concessions rassemble autour de valeurs partagées des talents de tous horizons, des expertises variées et des profils uniques. Cette diversité est notre richesse, nous la cultivons et nous l'encourageons.

Diversifier nos recrutements

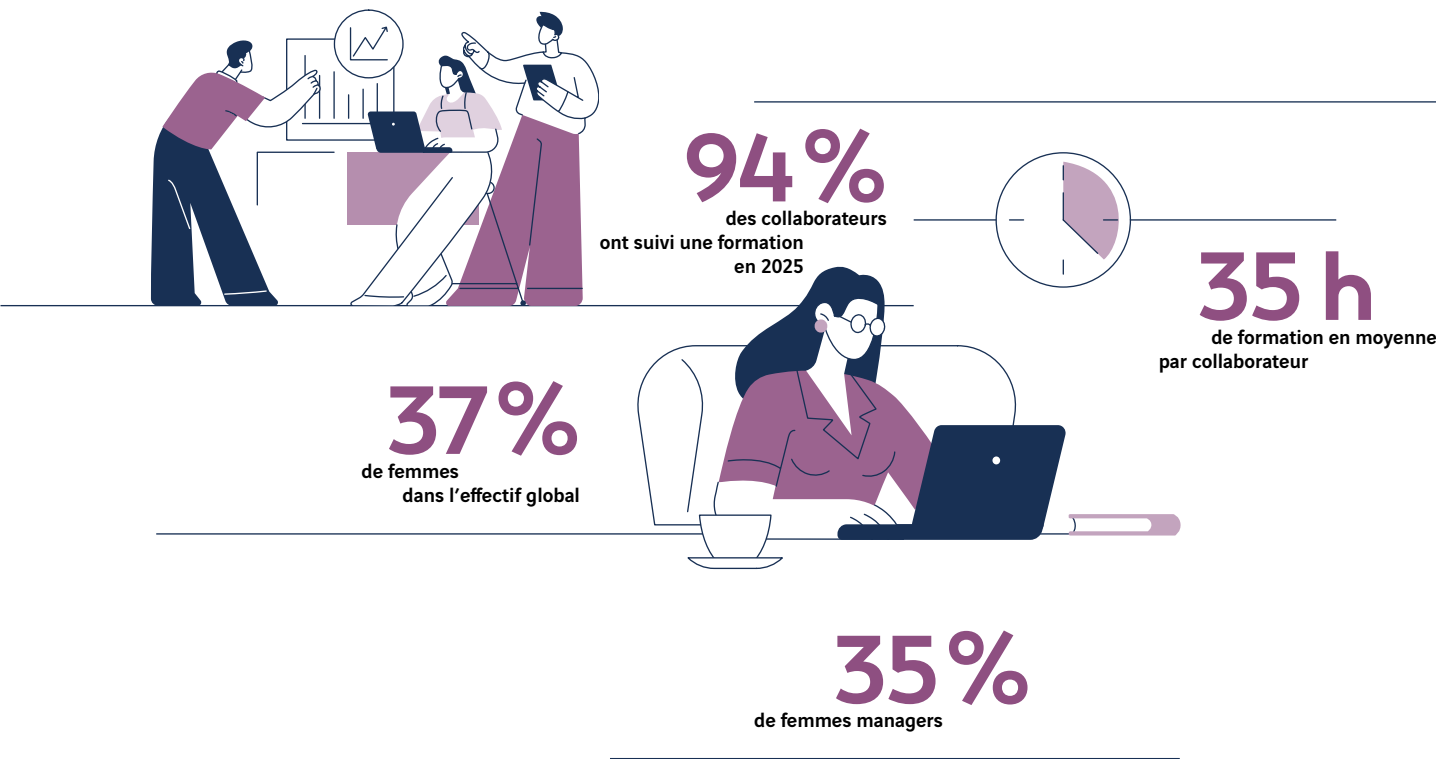
Nous sommes un acteur global et local, profondément multiculturel. La richesse de nos métiers et la diversité géographique de nos implantations nous permettent d'offrir des opportunités de carrière et de mobilité à des talents venus d'univers très divers, aux expériences multiples. Avec une marque employeur forte et attractive, nous révélons et développons chacun de nos talents. Au Brésil, par exemple, en l'espace de 3 mois, nous avons recruté, formé et intégré au réseau VINCI Highways 300 collaborateurs qui exploitent aujourd'hui l'autoroute Via Cristais. Le recrutement s'est fait dans le bassin d'emploi local.

Soutenir l'épanouissement professionnel au féminin

Dans un secteur encore insuffisamment féminisé, nous voulons créer un environnement de travail inclusif et stimulant, où chacune et chacun peut s'épanouir et contribuer à l'innovation au service de la mobilité et des territoires. Dans tous les pays où nous sommes présents, nous travaillons à la féminisation de nos équipes, à tous les niveaux de notre organisation. Nous soutenons la carrière des femmes en leur proposant des opportunités d'évolution à la hauteur de leurs talents individuels et de leurs aspirations professionnelles. Enfin, en présentant régulièrement nos métiers dans les écoles et les universités, nous préparons la prochaine génération de managers.

Développer tous les talents

Le partage de bonnes pratiques et la montée en compétences sont au cœur des programmes de formation que nous proposons à nos collaboratrices et collaborateurs. Notre nouveau rendez-vous « Culture Concessions » soude nos équipes autour des fondamentaux du modèle de la concession dans toutes nos géographies. Avec « Lead 4 Success », nous embarquons nos managers dans un programme international de leadership qui leur donne les outils pour réussir dans un monde qui bouge. Chez VINCI Airports et VINCI Highways, les « Business Games » mettent les participants en situation grâce à des simulations immersives et collaboratives.



synergies

PARTAGES D'EXPERTISES AU SEIN DU RÉSEAU GLOBAL

→ La force du réseau VINCI Concessions réside aussi dans sa capacité à partager expertises et bonnes pratiques. En 2025, les équipes de VINCI Autoroutes ont ainsi pu effectuer des missions auprès des équipes de VINCI Highways, notamment pour contribuer à la reprise rapide d'une nouvelle concession au Brésil. Au sein de VINCI Airports, la même approche a permis à des équipes des aéroports de Lyon et de Grenoble d'intervenir au Cambodge pour le lancement du nouvel aéroport international de Phnom Penh opéré par VINCI Airports, et à des experts de la plateforme d'Édimbourg de venir en support technique de leurs collègues de Belgrade ou de Budapest.



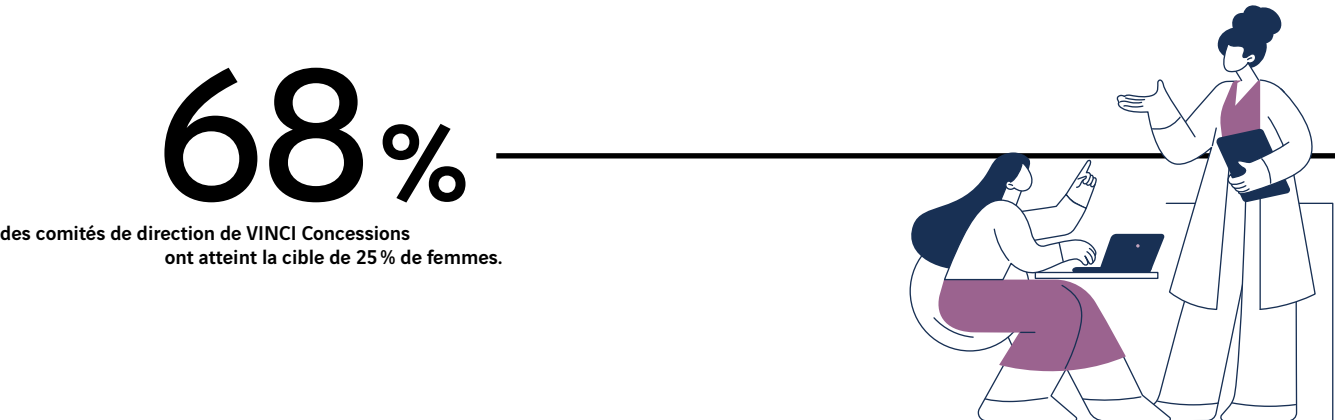
Pour faire avancer le monde, nous accompagnons les femmes en mouvement

VINCI Concessions est engagé dans la promotion de l'égalité des genres et de la diversité au sein de ses équipes. Dans un secteur où l'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes doit encore progresser, la féminisation des métiers de la mobilité est l'un des axes forts de cet engagement.

Déjouer les stéréotypes
Déployé à l'échelle internationale au sein des infrastructures VINCI Concessions, le réseau Women on the move valorise

tout au long de l'année les modèles féminins pour contribuer à cette féminisation. Depuis 2019, le programme PluriElles de VINCI Autoroutes accompagne chaque année 14 femmes talentueuses qui bénéficient d'un mentorat assuré par un cadre de direction. Créé en 2021, le réseau Equal Plane de l'aéroport Londres Gatwick regroupe plus de 160 femmes et hommes chargés de faire des propositions sur des sujets comme l'amélioration des politiques de maternité, les installations dédiées aux femmes, le mentorat ou encore la formation. L'aéroport a par ailleurs accueilli, en 2025, 70 jeunes filles d'écoles locales à l'occasion de la Journée internationale des femmes dans l'ingénierie. Et, en France, 21 collégiennes du collège Alfred-Rondeau de Mansle-les-Fontaines, en Charente, ont pu découvrir grâce à MESEA les métiers du ferroviaire dans le cadre du programme Elles bougent.

Faire découvrir les pionnières d'hier et les modèles d'aujourd'hui
Chaque année, des campagnes mettent en avant la contribution essentielle des femmes dans le secteur de la mobilité. En France, à l'occasion de la Journée internationale des droits des femmes, pendant plusieurs semaines et dans différents pays, les passagers et les usagers des infrastructures de VINCI Concessions ont pu découvrir des portraits de collaboratrices aux parcours inspirants. Un dispositif digital innovant permettait également au public d'interagir, grâce à l'IA générative, avec des pionnières de l'histoire de la mobilité, comme Bessie Coleman, première aviatrice afro-américaine et amérindienne, ou Alice Recoque, ingénieure en intelligence artificielle. En Colombie, Vía Sumapaz a choisi, avec la série de podcasts *Con Ellas en la Via (Avec elles sur la route)*, de rendre visible le rôle que jouent les femmes au quotidien.



sensibilisation

FEMMES AU TRAVAIL : PRÉVENIR LES VIOLENCES

→ Au Pérou, Lima Expressa compte 55% de femmes dans ses effectifs. À l'occasion de la Journée internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes, la filiale a lancé en 2025, avec Veolia et Equans, une campagne sur le thème : « Ensemble contre la violence, pour plus de femmes en sécurité et respectées. » Objectif : sensibiliser à ce sujet et prévenir la violence à l'égard des femmes et des jeunes filles dans l'espace public et dans le monde professionnel.





Pour répondre aux attentes de la société, nous engageons des équipes qui lui ressemblent

VINCI Concessions s'appuie sur les différences et les singularités de ses talents pour assurer sa performance et renforcer son attractivité. Cette diversité est un puissant moteur d'innovation et de progrès. L'accueillir exige de définir et de garantir un cadre collectif, partagé et protecteur, qui permet à chacun d'exprimer sa valeur.

Des engagements concrets

Ses filiales s'engagent en faveur de l'inclusion, de la diversité, de l'égalité des chances et de la lutte contre toute forme de discrimination et de harcèlement. VINCI Autoroutes a ainsi créé un réseau de 80 animateurs, animatrices et référents diversité pour favoriser le partage des bonnes pratiques et des initiatives en faveur de l'inclusion, de la diversité et de l'égalité des chances au sein de l'entreprise. Elle est signataire depuis 2013 de la charte d'engagement LGBT+. Et 100 % de ses managers et des recruteurs sont sensibilisés à la diversité et à l'égalité des chances. Au sein du réseau VINCI Airports, Aéroports de Lyon a été récompensé en 2025 par le Prix d'excellence en ressources humaines de l'ACI Europe. Cette distinction salue l'engagement du concessionnaire en matière de gestion des ressources humaines et de développement de ses collaborateurs, avec un accent particulier sur la diversité, l'équité et l'inclusion (DEI). De plus, Aéroports de Lyon incite ses partenaires et prestataires à s'impliquer dans cette dynamique via le Campus de l'inclusion, un programme soutenu par VINCI. Lyon Aéroport a également noué des partenariats inclusifs, notamment avec les EuroGames, le plus grand événement sportif LGBT+ en Europe qui s'est déroulé à Lyon en juillet 2025, et auxquels les collaborateurs étaient invités à participer.

80

animateurs, animatrices
et référents diversité
chez VINCI Autoroutes.



100%

des managers et des recruteurs
chez VINCI Autoroutes sont
sensibilisés à la diversité et à l'égalité des chances.





Pour les territoires, nous créons des emplois durables, inclusifs et non délocalisables

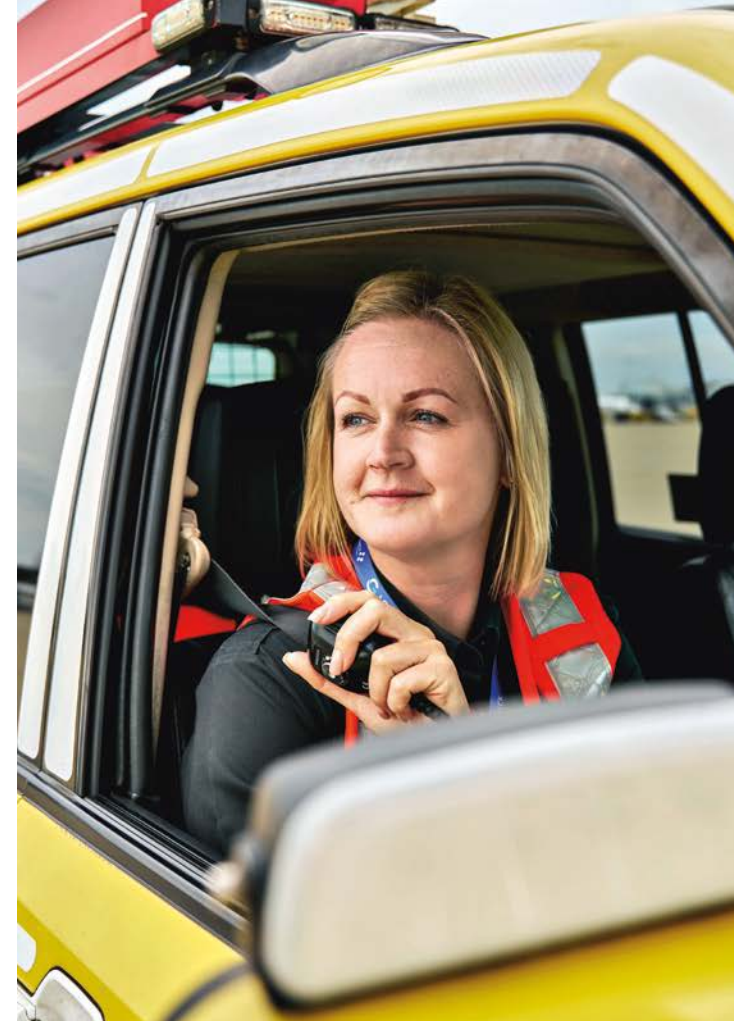
Des impacts socio-économiques positifs au cœur des territoires

Partout dans le monde, VINCI Concessions contribue aux dynamiques locales en favorisant l'emploi et l'insertion professionnelle. En France, la structure Lyon Aéro Emploi, créée par Aéroports de Lyon en partenariat avec France Travail, facilite l'accès aux emplois proposés par les entreprises implantées sur l'aéroport Lyon-Saint Exupéry. En 2025, son 8^e forum emploi a généré près de 200 recrutements. Les filiales de VINCI Concessions participent également à la lutte

contre le décrochage scolaire et pour l'employabilité de jeunes issus de milieux socio-économiques défavorisés. L'aéroport de Salvador de Bahia, au Brésil, et la filiale autoroutière Lima Expresa, au Pérou, ont noué des partenariats avec des écoles et des universités locales et proposent des stages et des offres d'emploi ciblées. En République dominicaine, des programmes d'insertion et de formation pour les jeunes se développent dans le cadre des opérations d'Aerodom, contribuant à l'emploi local et à la montée en compétences dans les métiers aéroportuaires. Enfin, les filiales s'attachent à faire découvrir la richesse des métiers de VINCI Concessions. En France, par exemple, la 4^e édition de la Classe en entreprise a été organisée par MESEA à Villognon en 2025 : 25 collégiens ont été accueillis pour une immersion de 2 jours dans l'univers de la maintenance ferroviaire.

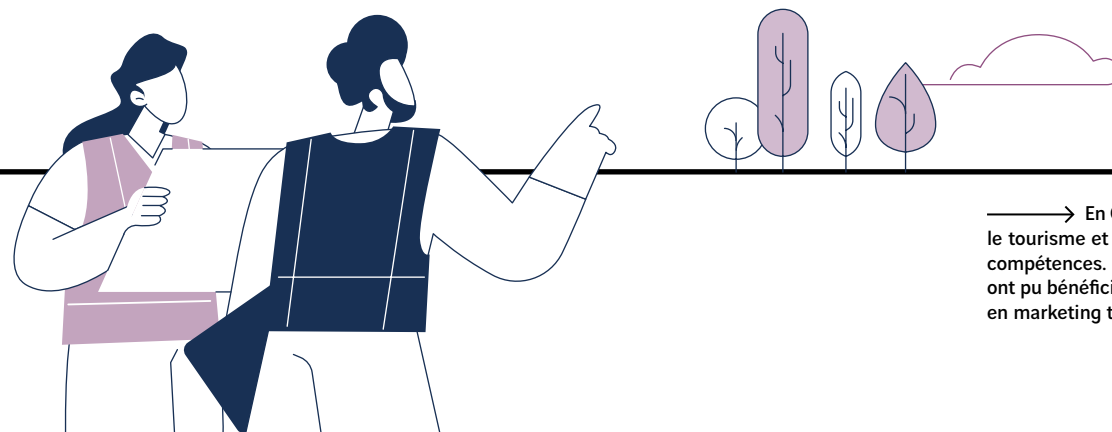
Des talents locaux formés et développés

Les infrastructures de mobilité présentent de nombreuses opportunités de recrutement et de formation pour les populations riveraines. Au Brésil, pour favoriser l'emploi local, Entrevias donne la priorité aux candidats vivant à proximité de l'autoroute et les personnes recrutées n'ayant pas la qualification requise sont formées aux métiers de la maintenance. En Hongrie, l'aéroport de Budapest a son propre centre de formation qui propose plusieurs dizaines de programmes pour former ses salariés et ses partenaires aux métiers de la gestion aéroportuaire. Au Royaume-Uni, avec le programme Dare to Dream, l'aéroport Londres Gatwick a développé du mentorat par des salariés de l'aéroport, avec des séances dédiées notamment à l'estime de soi, à l'état d'esprit, à la résilience et à l'employabilité.



PRÈS DE **200**

recrutements générés
lors du 8^e forum emploi organisé par Aéroports de Lyon.



impact

SUR LA ROUTE DU DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

→ En Colombie, l'autoroute Bogotá-Girardot traverse une région à fort potentiel touristique. Pour relancer le tourisme et mieux accueillir les visiteurs, Via Sumapaz a décidé d'aider les acteurs locaux à renforcer leurs compétences. Plus d'une vingtaine d'entreprises (restaurants, hôtels, attractions) des 13 communes du territoire ont pu bénéficier, en 2025, d'un programme de formation de 2 mois en gestion, en transformation numérique et en marketing touristique.



Pour servir les voyageurs, nos équipes s'engagent

Pour VINCI Concessions et ses filiales, chaque client est unique. L'accueillir et faciliter son parcours grâce à des espaces et à des services adaptés sont des exigences de chaque jour et les conditions d'une expérience réussie. C'est particulièrement vrai pour les clients et les usagers porteurs de handicap ou à mobilité réduite.

Développer un accueil inclusif

Sur l'autoroute, le tarif appliqué au péage dépend de la classe du véhicule. Un véhicule imposant paiera plus cher qu'un véhicule plus petit. Or, les véhicules pour les personnes en situation de handicap, qui nécessitent des aménagements spéciaux, sont souvent plus grands. Chez VINCI Autoroutes, ces véhicules de classe 2 sont automatiquement passés en classe 1 lorsqu'ils portent un macaron PMR. Pour leur assurer un passage fluide au péage,

VINCI Autoroutes et sa filiale Cyclope.ai, spécialisée dans l'intelligence artificielle, ont développé le logiciel Tollsense qui permet de déclasser automatiquement un véhicule de catégorie 2 en catégorie 1. Labellisé S3A (symbole d'accueil, d'accompagnement et d'accessibilité) depuis 2022, l'aéroport Nantes Atlantique, géré par VINCI Airports, a encore renforcé son dispositif en 2025 en implantant des balises sonores pour les personnes malvoyantes sur le parking dépose-minute, sur l'esplanade auprès des transports en commun, ainsi qu'aux entrées et à l'intérieur de l'aérogare. Le parcours des passagers malvoyants est ainsi facilité, quel que soit leur moyen de transport en amont de leur arrivée à l'aéroport. Actionnables à distance via une télécommande ou une application mobile (MyMovEO), les balises fournissent des informations directionnelles et contextuelles. Ce projet a été réalisé en collaboration avec l'association Valentin Haüy.



accessibilité

TOUS LES HANDICAPS NE SE VOIENT PAS

→ Pour améliorer l'accueil et l'accompagnement des personnes atteintes de handicap invisible, l'aéroport Lyon-Saint Exupéry a adhéré au programme international Hidden Disabilities Sunflower, déjà adopté par les aéroports VINCI Airports au Royaume-Uni. Depuis février 2025, il met à disposition des passagers des cordons tournesols, un symbole qui permet aux passagers concernés de signaler discrètement leurs besoins aux personnels de l'aéroport. Cette initiative vient compléter le dispositif d'accompagnement sonore existant pour les personnes malvoyantes.



Pour faire encore mieux demain

Nos engagements et nos ambitions

40%
de femmes
managers

25%
de femmes dans chaque
comité de direction au 31/12/2026



→ Promouvoir l'inclusivité

Nous continuons à faire progresser l'inclusion au sein de nos équipes, en sensibilisant nos managers, en promouvant le respect de la diversité et en rejoignant des initiatives inspirantes. Début 2026, VINCI Autoroutes est ainsi devenu l'un des 40 nouveaux signataires de l'initiative #StOpE portée par l'Association française des managers de la diversité. Destiné à faire reculer durablement le sexisme dit « ordinaire » au travail, cet engagement se traduit par 8 types d'action à mener, depuis la formation jusqu'à la sanction.



→ Favoriser la mobilité et le partage des expertises

Avec un réseau d'une centaine d'infrastructures dans le monde, la mobilité internationale est un vecteur d'attractivité et de fidélisation de nos talents. Depuis son lancement en 2024, Talent Energizer, notre programme de mobilité internationale dédié aux jeunes talents, propose des missions de courte durée dans nos entités locales, offrant une opportunité unique d'acquérir une expérience pratique sur les projets, de découvrir de nouvelles cultures et de construire de solides réseaux internationaux. La mobilité peut aussi prendre d'autres formes, comme lorsque nous missionnons nos experts pour venir appuyer le démarrage d'une nouvelle concession.



→ Former pour transformer

Notre empreinte locale et la durée de nos contrats de concession nous confèrent une responsabilité particulière, celle de transmettre les savoir-faire développés au sein de notre réseau, dans une logique de montée en compétences collective. Au Brésil, où nous sommes leaders en nombre d'infrastructures gérées, nos concessions courent jusqu'en 2047 pour l'aéroport Salvador Bahia et l'autoroute Entrevias, jusqu'en 2051 pour les aéroports amazoniens, et jusqu'en 2055 pour Via Cristais. Ces projets de long terme nous imposent de former dès aujourd'hui les équipes qui opéreront demain ces infrastructures.

Les partenariats public-privé de VINCI Concessions dans le monde

Les PPP listés ci-dessous sont gérés au sein de la branche concessions de VINCI. Par ailleurs, de nombreux autres PPP (principalement bâtimentaires) sont gérés au sein des branches énergie et construction de VINCI.

Ouvrages	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
AÉROPORTS			
Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc	France	100 %	2036
Chambéry Savoie Mont-Blanc ⁽¹⁾ , Clermont-Ferrand Auvergne ⁽¹⁾ , Grenoble Alpes Isère ⁽¹⁾	France	100 %	2026 à 2030
Toulon Hyères	France	100 %	2040
Nantes Atlantique, Saint-Nazaire Montoir	France	85 %	⁽²⁾
Rennes Bretagne, Dinard Bretagne ⁽¹⁾	France	49 %	
Lyon-Bron, Lyon-Saint Exupéry	France	30,6 %	2047
Salvador Bahia	Brésil	100 %	2047
Amazonia Airports (Manaus, Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé)	Brésil	100 %	2051
Phnom Penh ⁽³⁾ , Sihanoukville	Cambodge	70 %	2040
Cap-Vert (Praia, Sal, São Vicente, Boavista, São Nicolau, São Filipe, Maio)	Cap-Vert	100 %	2063
Santiago du Chili	Chili	40 %	2038
Guanacaste	Costa Rica	44,7 %	2030
Hollywood Burbank, Californie ⁽³⁾	États-Unis		2030
Atlantic City International, New Jersey ⁽³⁾	États-Unis		2026
Macon Downtown, Géorgie ⁽³⁾⁽⁴⁾	États-Unis		2036
Middle Georgia, Géorgie ⁽³⁾⁽⁴⁾	États-Unis		2036
Ontario International ⁽³⁾	États-Unis		2028
Budapest	Hongrie	20 %	2080
Kansai International, Osaka Itami, Kobe	Japon	40 %	2060
OMA (Monterrey, Chihuahua, Ciudad Juárez, Culiacán, Mazatlán, Acapulco, San Luis Potosí, Torreón, Zihuatanejo, Durango, Zacatecas, Tampico, Reynosa)	Mexique	29,99 %	2048
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo	Portugal	100 %	2062
Saint-Domingue (Las Américas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona	République dominicaine	100 %	2060
Belfast International	Royaume-Uni	100 %	2993
Édimbourg	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété
Londres Gatwick	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété
Belgrade	Serbie	100 %	2045

INFRASTRUCTURES AUTOROUTIÈRES ET ROUTIÈRES	Réseau concédé			
Arcos (A355 – contournement ouest de Strasbourg)	24 km	France	100 %	2070
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens)	2 731 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99,5 %	2032
Autoroute A4 Via Solutions Thüringen	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5 Via Solutions Südwest	60 km	Allemagne	53,6 %	2039
Autoroute A7 Via Niedersachsen	60 km	Allemagne	50 %	2047

Ouvrages		Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Autoroute A9 Via Gateway Thüringen	47 km	Allemagne	50 %	2031
Route fédérale B247 Via Mühlausen Thüringen	22 km	Allemagne	50 %	2051
Autoroute São Paulo Nord-Sud (Entrevias)	570 km ⁽⁵⁾	Brésil	55 %	2047
Via Cristais (autoroute entre Belo Horizonte et Cristalina)	594 km	Brésil	100 %	2055
Contournement de Regina	61 km	Canada	37,5 %	2049
Voie express Frederickton-Moncton ⁽⁶⁾	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Bogotá-Girardot Via Sumapaz ⁽⁷⁾	141 km ⁽⁸⁾	Colombie	75 %	2046
Northwest Parkway, Denver (section du périphérique de Denver)	14 km	États-Unis	100 %	2106
ViaPlus USA ⁽⁹⁾		États-Unis	100 %	2026-2035 ⁽¹⁰⁾
Autoroute Athènes-Pyrgos (Olympia Odos)	276 km	Grèce	36 %	2038-2044
Autoroute Maliakos-Kleidi (Aegean Motorway)	230 km	Grèce	15,3 %	2038
ViaPlus India ⁽⁵⁵⁾		Inde	100 %	2027-2032 ⁽¹⁰⁾
Dublin ring road – M50 – Turas Mobility Services ⁽⁹⁾		Irlande	60 %	2031
Lima Express (Voie express à Lima)	25 km	Pérou	100 %	2049
Autoroute D4 (Via Salis)	49 km	République tchèque	50 %	2049
Contournement de Newport	9 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l’île de Wight ⁽¹¹⁾	821 km de chaussées et 767 km d’accotements	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d’Hounslow ⁽¹¹⁾	432 km de chaussées et 762 km d’accotements	Royaume-Uni	50 %	2037
Voie express R1 (Via Pribina)	52 km	Slovaquie	50 %	2041

OUVRAGES ROUTIERS DE FRANCHISSEMENT				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison/Versailles – Jouy-en-Josas (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,5 km)	France	34,2 %	2033
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,5 km)	France	58,5 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5,5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île-du-Prince-Édouard – continent	Canada	85 %	2032
Ohio River Bridges – East End Crossing	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l’Indiana	États-Unis	33,3 %	2051
Pont Rion-Antirion	Péloponnèse – continent	Grèce	72,3 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	49,5 %	2030

INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT FERROVIAIRE ET URBAIN				
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	42 %	2061
TCSP de la Martinique (Caraibus)	14 km	France	100 %	2035

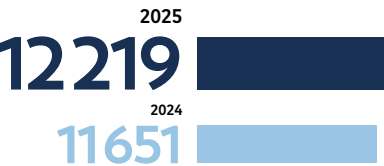
STADES				
Stade du Mans (Marie-Marvingt)	25 000 places	France	100 %	2044
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS				
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo)	31 barrages sur l’Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l’aéroport Nice-Côte d’Azur (Park Azur)	Bâtiment de 60 000 m²	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville (G’illumine)		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Installations de recharge pour véhicules électriques (eborn)	2 600 bornes de recharge rapide dans le sud-est du pays	France	20 %	2028
eliso – DeutschlandNetz	Infrastructures de recharge pour véhicules électriques	Allemagne	100 %	2035

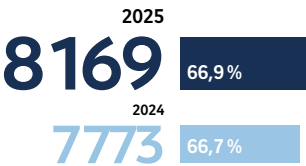
(1) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (2) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d’intérêt général ; la date de prise d’effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d’un nouveau contrat de concession. (3) Contrat de service. (4) Le contrat de management a pris fin en août 2022. Un appel d’offres est en cours. Depuis cette date, le contrat de management est renouvelé tous les mois pour un mois supplémentaire. (5) Tronçon sud en cours d’élargissement. (6) Contrat d’entretien. (7) En construction. (8) Dont 65 kilomètres à élargir. (9) Contrats de collecte électronique de péages (ETC/free flow). (10) Date de fin de contrat selon client. (11) Contrats de rénovation, d’entretien et de maintenance.

Les indicateurs financiers de VINCI Concessions

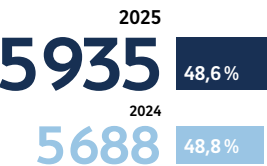
Chiffre d'affaires⁽¹⁾
(en M€)



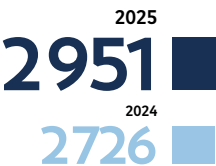
Ebitda⁽²⁾
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



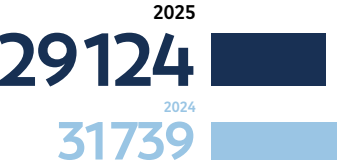
Résultat opérationnel sur activité
(en M€ et pourcentage du CA⁽¹⁾)



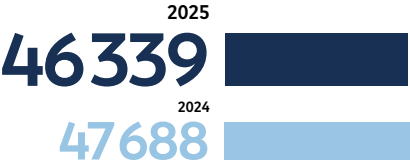
Résultat net part du Groupe
(en M€)



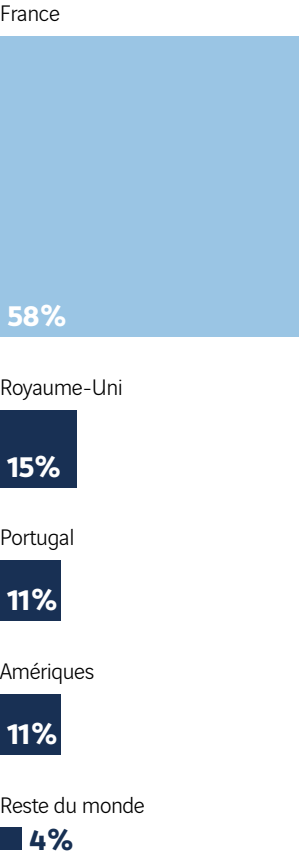
Endettement financier net⁽³⁾
(en M€)



Capitaux engagés⁽³⁾
(en M€)



Chiffre d'affaires 2025⁽¹⁾
par zone géographique



Direction de la publication : Anne Le Bour, direction de la communication VINCI
L'archipel – 1973, boulevard de la Défense – 92000 Nanterre – France

Design et production : HAVAS Paris

Crédits photo : Gaël Arnaud (p. I de couverture haut, p. 5, p. 10 gauche, p. 19 haut, p. 48 gauche, p. 56-57 haut) – Justine Trickett (p. I de couverture bas, p. 56-57 bas) – Jeffrey Milstein (p. 2) – Caroline Gasch (p. 3) – VINCI Highways (p. 4-5, p. 14 3^e gauche, p. 19 bas, p. 25, p. 27 bas, p. 36 gauche, p. 37 gauche, p. 40-41 bas, p. 41 haut, p. 48 droite, p. 49 droite, p. 50 haut, p. 52 bas, p. 61 droite, p. 63) – VINCI Autoroutes (p. 6-7, p. 14 2^e gauche, p. 18 bas, p. 27 haut, p. 29 haut, p. 30 bas, p. 36 droite, p. 38 bas, p. 53 droite, p. 59 droite) – Will Recarey (p. 7) – Richard Nourry (p. 8) – Alexandre Dupeyron / Christel Sasso / Capa Pictures (p. 10-11) – Cyrille Dupont / The Pulses (p. 14, 1^e à gauche, p. 65 bas droite) – Alain Montaufer (p. 15 gauche, p. 59 gauche, p. 62 bas gauche) – David Paul Carr (p. 15 droite) – Éric Soudan (p. 18 haut) – VINCI Airports (p. 19 milieu, p. 20-21 haut, p. 23-24, p. 29 bas gauche, p. 34-35 haut, p. 38 haut, p. 39 bas, p. 40, p. 42-43, p. 46-47 haut, p. 49 gauche, p. 58 gauche, p. 62 haut, p. 64 haut, p. 66-67, p. 67 bas) – Kroesing Media Group / Dietrich Kühne (p. 20-21 bas) – MB Production (p. 22 gauche) – Funke Medien Thüringen (p. 22 droite) – VINCI Railways (p. 26, p. 30 haut, p. 46-47 bas, p. 51 haut) – Hotaka Matsumura (p. 28) – David Aubert (p. 29 bas droite) – JN L'HEUDE (p. 31 haut) – Jean-Philippe Moulet (p. 31 bas, p. 42, p. 50 bas, p. 51 bas, p. 53 gauche, p. 62 bas droite, p. 65 bas gauche) – Jacques Wisdorff (p. 34-35 bas) – Guillaume Perret (p. 37 droite, p. 39 haut) – Justin Lambert (p. 52 haut, p. 61 haut, p. 65 haut) – MB Production (p. 58 droite) – Humberto Lizcano (p. 60-61) – Studio EYC (p. 64 bas) – Yann Bouvier (p. 67 haut) – DR.



La version numérique de ce document est conforme aux normes d'accessibilité PDF/UA (ISO 14289-1), WCAG 2.1 niveau AA et RGAA 4.1 à l'exception des critères sur les couleurs. Son ergonomie permet aux personnes handicapées moteurs de naviguer à travers ce PDF à l'aide de commandes clavier. Accessible aux personnes déficientes visuelles, il a été balisé de façon à être retranscrit vocalement par les lecteurs d'écran, dans son intégralité, et ce à partir de n'importe quel support informatique.

Version e-accessible par DocAxxess

(1) Hors chiffre d'affaires des travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe.
(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.
(3) Au 31 décembre 2025.

Découvrez le rapport d'engagement
2025-2026 en ligne



VINCI Concessions
L'archipel
1973, boulevard de la Défense – 92757 Nanterre Cedex – France

www.vinci-concessions.com



@VINCIConcess



VINCI Concessions



VINCI Concessions