



ESSENTIEL

2022_2023





— Édito

Valérie Vesque-Jeancard, présidente de VINCI Railways

2022 fut une année charnière pour VINCI Railways. La ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA) a en effet fêté le cinquième anniversaire de sa mise en service. Cinq ans d'engagement, illustrés par le formidable travail réalisé par nos équipes et le renouvellement de l'agrément de sécurité de LISEA, société concessionnaire de la LGV SEA. Cinq ans de dynamique créée dans le Grand Sud-Ouest : au 31 décembre, la LGV SEA a transporté plus de 95 millions de voyageurs, pour le plus grand profit des territoires traversés, et le cap des 100 millions sera franchi très prochainement.

Après deux années de pandémie, nous avons retrouvé, en 2022, 87% du trafic de 2019, une reprise que nous soutenons à travers notre performance opérationnelle, la ligne affichant depuis sa mise en service un taux de régularité de 96%. Les performances atteintes démontrent toute la pertinence du partenariat public-privé pour financer, concevoir, construire, exploiter et maintenir des infrastructures ferroviaires. Pour l'avenir, nos équipes travaillent à un développement additionnel de l'offre de transport sur la ligne, avec SNCF Voyageurs bien sûr, mais également avec toutes les entreprises ferroviaires, historiques ou nouvelles, souhaitant contribuer à l'effort de report modal au profit du ferroviaire. Pour ce faire, nous poursuivons notre projet de construction d'un atelier de maintenance pour le matériel roulant à grande vitesse en périphérie de Bordeaux, un enjeu majeur pour permettre l'arrivée de nouveaux acteurs.

Sur le plan environnemental, après les performances exemplaires déployées en phase de conception-construction, nous œuvrons au quotidien depuis la mise en service pour allier performance environnementale et performance opérationnelle. La société d'exploitation-maintenance de la ligne, MESEA, a, par exemple, diminué sa consommation d'électricité de près de 7% entre 2021 et 2022. MESEA a également engagé la conversion de sa flotte de véhicules vers l'électrique, installé 15 bornes de recharge électrique sur l'ensemble de ses sites et signé un contrat pour la mise en place, avec le concours de SunMind, filiale spécialisée de VINCI Concessions, de parcs photovoltaïques en ombrières pour les parkings de ses bases de maintenance. Quant à LISEA, la société

concessionnaire, elle a mené au cours de l'année 2022 une étude visant à anticiper les impacts potentiels du changement climatique sur la résilience de son infrastructure. Si cette initiative vise avant tout à assurer la continuité de notre activité, elle permettra également de se préparer aux nouvelles réglementations européennes à venir en matière de reporting extra-financier.

Je retire de l'année 2022 une conviction forte : ce que nous avons su réaliser cette année encore, et toutes les précédentes, nous permet de nous projeter avec ambition. Je pense naturellement à l'annonce fin février du plan national d'avenir pour les transports, dans le cadre duquel 100 milliards d'euros seront engagés au profit du secteur ferroviaire. En tant qu'acteur engagé, performant et innovant, VINCI Railways souhaite soutenir cette ambition aux côtés de l'État, des collectivités territoriales et de l'Union européenne. Nous y sommes prêts. ●

VINCI Railways en chiffres	2
Un modèle intégré au cœur de la mobilité ferroviaire	4
Être vecteur de l'essor des territoires	6
Garantir la performance et la fiabilité des circulations	8
Être à la pointe des technologies de maintenance	10
Déployer une gestion environnementale exemplaire	11
Agir pour le développement de la filière ferroviaire	14
Les concessions de transport ferroviaire et urbain	16



VINCI Railways en chiffres

VINCI Railways a consolidé sa trajectoire positive en 2022 avec un trafic qui continue d'augmenter sur la LGV SEA, soutenu par des performances opérationnelles solides. Engagé dans la transition environnementale, VINCI Railways a lancé en 2022 de nouvelles initiatives de décarbonation et se positionne plus que jamais en partenaire de long terme pour les territoires.

324 M€
de chiffre d'affaires
sous gestion

43 M€
de chiffre d'affaires
consolidé

22 ANS
de gestion de la première
ligne de bus à haut niveau
de service (BHNS)
à la Martinique

302 KM
de ligne à grande vitesse
concedés pour une durée
de 50 ans

Plus de
16 000 KM
de voies couvertes par le réseau
GSM-Rail (soit 80 % des circulations
ferroviaires en France)

1^{er}
La ligne à grande vitesse Sud
Europe Atlantique (LGV SEA)
est le 1^{er} partenariat public-
privé de construction
ferroviaire et la 1^{re} concession
de grande vitesse ferroviaire
en France

Performance opérationnelle

96,5 %
Taux de régularité
sur la LGV SEA en 2022

99,9984 %
Taux de disponibilité sur site
critique de Synerail, société
gestionnaire du réseau GSM-Rail

Employeur responsable

246
collaborateurs aux
expertises complémentaires
(toutes filiales comprises)

**11 500
HEURES**
de formation dispensées
par MESEA Académie

Trajectoire de progrès

2017
9,7 M
de voyageurs

2018
2^e
LGV la plus
fréquentée
en France

2019
Plus de
50 M
de voyageurs
sur la LGV SEA

2021
90 %
du trafic du
2nd semestre
2019 retrouvé
au 2nd semestre
2021

2022
95 M
de voyageurs
sur la LGV SEA
au 31/12/2022
depuis sa mise
en service

Engagement environnemental

0
produit phytosanitaire utilisé
sur la LGV SEA dans la gestion
de la végétation depuis 2021

- 25 %
Objectif de réduction des
émissions GES de LISEA (- 33 %
pour les activités de MESEA)

10,8 M€
Investissements de LISEA et MESEA
en faveur de l'environnement
et de l'inclusion depuis 2012, avec
près de 400 projets locaux soutenus

100 %
des émissions de GES
de la construction compensées
en 2029 par les émissions évitées
grâce au report modal généré
par la LGV SEA

Un modèle intégré au cœur de la mobilité ferroviaire

Filiale de VINCI Concessions, VINCI Railways conçoit, finance, construit, exploite et maintient des infrastructures de transport dans les domaines ferroviaire et urbain. Son modèle intégré, pionnier dans l'univers ferroviaire, mobilise des expertises de pointe sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

Un modèle intégré

En France, VINCI Railways opère la LGV SEA, la deuxième ligne à grande vitesse la plus fréquentée du pays, le réseau de télécommunications GSM-Rail, ainsi qu'une partie de l'infrastructure de transport collectif en site propre (TCSP) de Martinique qui relie Fort-de-France à la commune du Lamentin. L'expertise de VINCI Railways couvre toutes les étapes de la vie des projets. ●



Des projets uniques, des expertises diversifiées

Les équipes de VINCI Railways ont la capacité d'intervenir sur des projets divers, de toute taille : d'un réseau local comme le TCSP à un projet complexe et de grande envergure comme la LGV SEA. Leur ambition : répondre aux besoins de mobilité en milieu tant urbain que rural (ligne ferroviaire conventionnelle, ligne à grande vitesse, métro, tramway, bus à haut niveau de service, gare, etc.). Elles savent s'adapter aux besoins de chaque projet, de chaque territoire, pour produire des solutions sur mesure. ●

Un partenaire ouvert et audacieux

VINCI Railways est au cœur des mutations. Dans un secteur changeant, en constante évolution, notamment en France avec l'arrivée de nouveaux entrants et plusieurs projets de régénération de lignes de desserte fine du territoire (LDFT), VINCI Railways se positionne sur une multitude de projets et noue les meilleurs partenariats avec les acteurs de l'écosystème ferroviaire (bureaux d'études, entreprises spécialisées, opérateurs ferroviaires...) pour les mener à bien. ●



Être vecteur de l'essor des territoires

Dans le sillage des infrastructures ferroviaires opérées par VINCI Railways, la dynamique économique et sociale des territoires est au rendez-vous.

Dynamiser les territoires

Très rapidement après sa mise en service, la LGV SEA est devenue la deuxième ligne à grande vitesse la plus fréquentée de France. Depuis 2017, elle a généré une dynamique positive pour les territoires traversés et a contribué significativement au développement de la métropole de Bordeaux, classée troisième grande métropole française la plus attractive aux baromètres Arthur Loyd 2021 et 2022. ●

95 M

de passagers transportés depuis 2017

1 H 07

C'est le gain de temps moyen pour les destinations au sud de Bordeaux depuis la mise en service de la ligne

47 %

d'augmentation de la fréquentation de voyageurs à Bordeaux Saint-Jean entre 2015 et 2019

9 %

de hausse de la capacité des TGV vers le Sud-Ouest en 2023



10,8 M€

engagés depuis 2012 au profit de 400 projets locaux

25

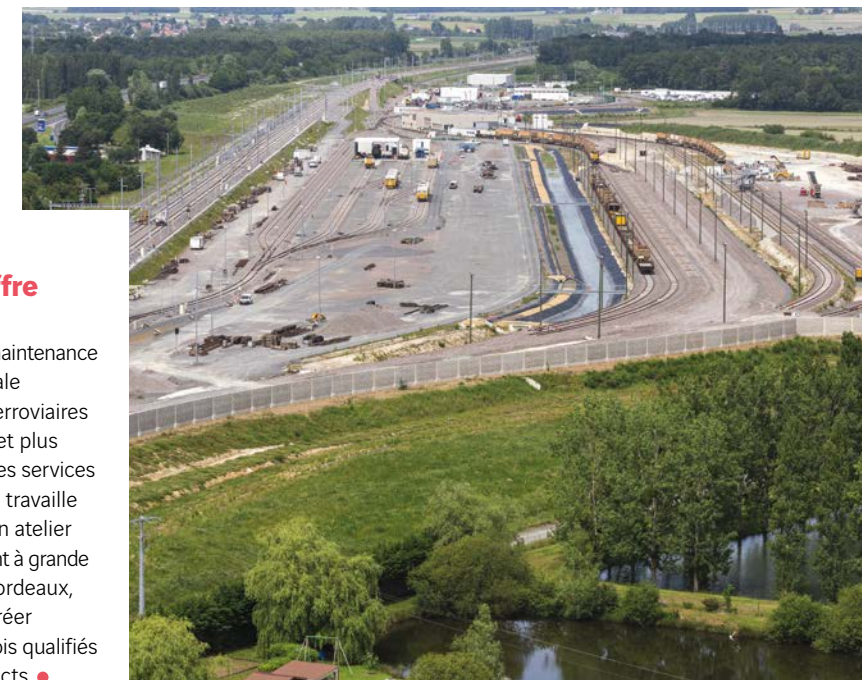
porteurs de projets œuvrant en faveur de l'agriculture et du bâtiment durables soutenus en 2021 et 2022

S'engager auprès des acteurs locaux

Diverses structures à vocation sociétale ont été mises en place par LISEA et MESEA depuis la construction de la ligne : les Fondations Carbone et Biodiversité et le fonds de dotation Sillon Solidaire, qui fait place, depuis 2021, au Fonds SEA pour la transition des territoires. Au total, près de 11 millions d'euros ont été engagés au profit de 400 projets locaux depuis 2012. Doté d'un budget de 3 millions d'euros sur la période 2021-2026, le Fonds SEA fait perdurer cet engagement. Les premiers appels à projets lancés en 2021 et 2022 ont conduit au soutien de 25 porteurs de projets œuvrant pour la promotion de l'agriculture et du bâtiment durables dans les 6 départements desservis par la ligne. En 2022, 1 million d'euros ont été alloués en faveur du bâtiment durable et de l'insertion par l'activité économique. ●

Accompagner l'accroissement de l'offre de transport

La disponibilité de capacités de maintenance des matériels roulants est cruciale pour les nouvelles entreprises ferroviaires souhaitant se lancer en France, et plus particulièrement dans le cadre des services librement organisés (SLO). LISEA travaille à ce titre sur la construction d'un atelier de maintenance de matériel roulant à grande vitesse situé en périphérie de Bordeaux, qui permettrait par ailleurs de créer localement une centaine d'emplois qualifiés directs et autant d'emplois indirects. ●



Garantir la performance et la fiabilité des circulations

La qualité des prestations d'exploitation-maintenance fournies par les équipes de VINCI Railways nourrit la confiance de ses clients.



L'agrément de sécurité renouvelé

L'Établissement public de sécurité ferroviaire (EPSF) a renouvelé en mars 2022 l'agrément de sécurité de LISEA, reconnaissant, jusqu'en mars 2027, sa capacité à atteindre les objectifs de sécurité réglementaires et à maîtriser les risques liés à la gestion et à l'exploitation de la LGV Sud Europe Atlantique. ●

96,5 %

de régularité sur la LGV SEA en 2022 et 99 % en excluant les événements non imputables au mainteneur

99,9984 %

Taux de disponibilité sur site critique de Synerail

MESEA triplement certifié

MESEA a obtenu la triple certification ISO 9001 (management de la qualité), ISO 14001 (management environnemental) et ISO 45001 (management de la santé et de la sécurité au travail), pour l'exploitation-maintenance de la LGV SEA. Une reconnaissance de sa performance opérationnelle et de sa culture d'excellence, gage de confiance pour les opérateurs ferroviaires souhaitant proposer une nouvelle offre de transport sur cet axe. ●



Le réseau GSM-Rail poursuit sa croissance

En 2023, le réseau GSM-Rail, exploité et maintenu par Synerail, filiale de VINCI Railways, sera de nouveau étendu, avec 398 kilomètres supplémentaires. Ce réseau de télécommunications, clé pour la sécurité des circulations ferroviaires, est dédié aux besoins des personnels du transport ferroviaire et assure la liaison sol-train. ●

Être à la pointe des technologies de maintenance

Pour soutenir sa performance opérationnelle, VINCI Railways investit fortement dans l'innovation technologique et en particulier dans l'innovation digitale.

L'innovation au cœur des processus

VINCI Railways met l'innovation au service de la performance, qu'il s'agisse de faire évoluer ses équipements ou ses méthodes de maintenance. MESEA fait évoluer ses outils historiques en intégrant des fonctionnalités nouvelles. MESEA a, par exemple, fait évoluer son wagon DRING, véhicule remorqué dédié à l'inspection de la géométrie de la voie, qui intègre désormais un lidar 2D permettant de réaliser des mesures à 60 km/h et à moindre coût, en même temps que les enregistrements déjà effectués. Cette démarche d'innovation est également illustrée par la plateforme SEACloud, coélaborée avec LISEA, qui repose sur un large réseau de capteurs de données relatives à l'état de la ligne et sur l'intelligence artificielle. Après avoir permis de monitorer au plus près l'état de l'infrastructure et d'optimiser la géométrie de la voie, SEACloud permettra aussi en 2023 d'effectuer le suivi des isollements des circuits électriques de la signalisation. À la clé : une meilleure détection des points faibles et une amélioration de la performance et de la sécurité des installations. ●



98 %

de fiabilité dans la prédiction de l'évolution de la géométrie des voies à 18 mois grâce à SEACloud

Déployer une gestion environnementale exemplaire

VINCI Concessions s'est fixé des objectifs environnementaux ambitieux que VINCI Railways décline dans ses activités.

Une attention particulière portée à la biodiversité

Avec 223 espèces protégées faisant l'objet de mesures et d'un suivi écologique dans 6 départements et la mise en œuvre de mesures compensatoires sur 3 800 hectares afin de n'engendrer aucune perte nette de biodiversité, la LGV SEA est un projet unique. De surcroît, depuis 2021, LISEA, qui est en charge de la gestion et du suivi des mesures compensatoires, a rendu son action en la matière encore plus transparente grâce à la mise en place de CompenSEA, application qui permet aux services de l'État et aux associations naturalistes de suivre la gestion et l'efficacité des mesures grâce au partage de l'ensemble des données écologiques, foncières et cartographiques de chaque site. Ces résultats seront publiés courant 2023 dans le cadre du bilan environnemental « Bianco ». MESEA s'engage également en la matière en n'utilisant aucun produit phytosanitaire pour la gestion des végétaux aux abords de la ligne et en recourant à l'écopâturage sur près de 53 hectares de parcelles. ●





Vers davantage de sobriété et une énergie moins carbonée

En ligne avec la politique environnementale du Groupe, MESEA travaille à réduire l'empreinte carbone directe de son activité. Après avoir revu à la baisse les températures de consigne et les programmations-horaires de chauffage et de climatisation, l'entreprise a poursuivi la conversion de son éclairage aux LED en équipant l'ensemble des installations et ouvrages concernés. Une démarche qui lui a permis de réduire sa consommation électrique de près de 7 % entre 2021 et 2022. MESEA a également fait évoluer son parc de véhicules en passant à l'électrique ou à l'hybride et en installant 15 bornes de recharge (soit 30 points de charge) sur l'ensemble de ses sites. L'entreprise a également fait appel à SunMind, filiale spécialisée de VINCI Concessions, en vue d'installer et de gérer plusieurs parcs photovoltaïques (en couverture et en ombrières de parking) dont la production sera injectée dans le réseau. Ces installations, qui seront déployées sur les sites de Villognon (Charente), Clérac (Charente-Maritime) et Nouâtre (Indre-et-Loire), permettront d'alimenter les 3 départements concernés en électricité propre. Un projet conséquent puisque ces installations, d'une puissance totale de 4,7 MWc, fourniront 5500 MWh par an, soit l'équivalent de la consommation électrique annuelle d'une ville de 2 500 habitants. ●



Résilience : comprendre pour s'adapter

De septembre 2021 à juillet 2022, LISEA a piloté une étude portant sur la résilience de la LGV SEA. Objectif : comprendre les impacts du changement climatique sur le tracé de la ligne et identifier les points de vulnérabilité physique et fonctionnelle en vue d'élaborer un plan d'adaptation. ●

- 8 %

Réduction par MESEA de ses émissions de GES entre 2020 et 2022 (scopes 1 et 2)

4,7 MWc

Production maximale d'électricité d'origine photovoltaïque prochainement installée sur les sites de MESEA avec le concours de SunMind

30

points de charge électrique sur l'ensemble des sites de MESEA

Agir pour le développement de la filière ferroviaire

Recruter des profils divers, former les nouvelles générations : l'engagement de VINCI Railways est tourné vers l'avenir.

Au cœur d'un écosystème de l'excellence ferroviaire

Aux côtés de la région Nouvelle-Aquitaine et de la SNCF, LISEA est l'un des 10 membres fondateurs de l'association Ferrocampus, structure qui entend répondre aux besoins de formation, de recherche et d'expérimentation dans le domaine ferroviaire, aux côtés des grands acteurs du secteur et des universités de Nouvelle-Aquitaine. ●



MESEA Académie forme aux métiers de la maintenance et de l'exploitation ferroviaires

Créée en 2019 afin de dispenser aux équipes de MESEA des formations centrées sur les métiers de la maintenance LGV et de la sécurité ferroviaire, MESEA Académie, certifiée par l'Établissement public de sécurité ferroviaire (EPSF), a conclu 2022 avec 11 500 heures de formation effectuées. ●

11 500

heures de formation dispensées par MESEA Académie en 2022

Sensibiliser et informer sur la mixité dans les métiers de la mobilité ferroviaire

En partenariat avec l'association Elles bougent, MESEA s'est mobilisé en 2022 en accueillant 24 collégiennes sur son site de Villognon pour une demi-journée d'échanges avec les collaboratrices de l'entreprise. MESEA a également participé au Forum de l'emploi « ELLES » d'Angoulême, événement dédié aux femmes en recherche d'emploi, et a accueilli des acteurs locaux de l'emploi pour présenter les opportunités de carrière dans le ferroviaire. ●



Les concessions de transport ferroviaire et urbain

Ouvrages	Réseau concedé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES				
GSM-Rail	Système de radiocommunication sur 16 000 km de lignes ferroviaires	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33,4 %	2061
INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT URBAIN				
TCSP de la Martinique (BHNS) (Caraibus)	Ligne de bus à haut niveau de service (BHNS) de 14 km	France	100 %	2035

Direction de la Communication : 
L'archipel – 1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre – France

Design et production : HAVAS PARIS

Crédits photo : Christophe Meireis / Capa (p. I de couverture) – Adobe Stock (p. I de couverture) – Alain Montaufer / LISEA Medialibrary (p. II de couverture, 8 et 14-15) – VINCI Concessions (p. 1) – Thierry Duvivier (p. 4) – MESEA Medialibrary (p. 5) – Francis Vigouroux (p. 5, 6, 9, 11 et 12) – Pascal Le Doaré (p. 7) – Jean-Daniel Guillou / Photothèque VINCI Railways (p. 10) – VINCI Railways (p. 11) – MESEA (p. 1 et 12).



VINCI Concessions
L'archipel
1973, bd de la Défense – 92757 Nanterre – France
www.vinci-concessions.com

 @VINCIConcess

 VINCI Concessions

 VINCI Concessions