

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022-2023

# IMPACT

BOOK

VINCI  
CONCESSIONS

# Sommaire

<b>La mobilité a toujours été au cœur de nos sociétés</b>	<b>2</b>
<b>Regards croisés, entretien de Nicolas Notebaert avec François Gemenne</b>	<b>4</b>
<b>Édito de Nicolas Notebaert</b>	<b>8</b>
<b>Un collectif engagé au service de la transformation</b>	<b>12</b>
<b>Leader de la mobilité</b>	<b>14</b>
<b>Un réseau mondial</b>	<b>16</b>
<b>Chronique d'un monde en mouvement</b>	<b>18</b>



**FOR THE PLANET**  
**P. 22**

Trajectoire de progrès  
P. 24

Le solaire franchit une nouvelle étape  
P. 26

VINCI Airports déploie les biocarburants durables sur son réseau  
P. 28

Séquestrer les émissions de carbone résiduelles grâce au reboisement  
P. 30

Partout, viser les meilleurs standards environnementaux  
P. 32

Faire avancer la mobilité hydrogène  
P. 34



**FOR SAFETY**  
**P. 54**

Trajectoire de progrès  
P. 56

Un partenaire pérenne et innovant pour une mobilité sûre  
P. 58



**FOR PEOPLE**  
**P. 36**

Trajectoire de progrès  
P. 38

Un plan d'action pour féminiser la mobilité  
P. 40

Le modèle de VINCI Airports se déploie en Amazonie  
P. 42



**FOR PROSPERITY**  
**P. 44**

Trajectoire de progrès  
P. 46

Renforcer, partout dans le monde, la compétitivité des aéroports  
P. 48

Pour des infrastructures qui relient et dynamisent  
P. 50

Au Cap-Vert, signature pour la concession des 7 aéroports  
P. 52



**FOR INNOVATION**  
**P. 60**

Trajectoire de progrès  
P. 62

Des infrastructures toujours plus smart pour une mobilité qui s'accroît  
P. 64

Des idées neuves pour mieux gérer les flux  
P. 66

Proposer de nouvelles expériences aux passagers  
P. 68

Moteur de progrès et facteur de paix, la circulation des hommes et des marchandises fait avancer le monde, rapproche les cultures, stimule le développement des territoires. Mais nous savons aujourd'hui qu'il y a urgence à poser un autre regard sur cette fonction essentielle. Pour protéger notre environnement naturel, lutter contre le réchauffement climatique, préserver les ressources vitales et minérales, nous devons transformer durablement la mobilité.

# — La mobilité été au cœur sociétés

# a toujours de nos

Chez VINCI Concessions, nous croyons à une mobilité exigeante, engagée, utile. Nous nous efforçons donc chaque jour d'accélérer la transformation des modèles existants, en mesurant précisément, et en réduisant drastiquement, nos émissions carbone par des plans d'action ambitieux. Mais nous ne pouvons pas agir seuls. Nos métiers s'inscrivent dans un écosystème riche, très divers, de parties prenantes aux aspirations parfois contradictoires. Pour éclairer plus largement ces enjeux, nous avons donc échangé, dans le présent rapport, avec un expert des questions climatiques, membre du GIEC, François Gemenne. Son point de vue met en perspective notre trajectoire de décarbonation, nos avancées de 2022 et nous incite à faire encore davantage pour transformer positivement la mobilité. •

# — Regards croisés

Pour répondre aux enjeux climatiques, une profonde et rapide transformation est nécessaire, notamment dans le secteur de la mobilité. Quelle peut être la contribution des acteurs économiques à cette transition? François Gemenne, spécialiste de la gouvernance du climat et des migrations, et Nicolas Notebaert, directeur général de VINCI Concessions, Président de VINCI Airports, croisent leurs points de vue sur la responsabilité et l'engagement des entreprises.

**Nicolas Notebaert,**  
directeur général de VINCI Concessions,  
Président de VINCI Airports



**François Gemenne,**  
politologue à l'université de  
Liège, professeur à Sciences-Po,  
membre du GIEC



**Dans la lutte contre le dérèglement climatique, on évoque largement le rôle des politiques et celui des citoyens. Quel peut être selon vous le rôle des entreprises ?**

**François Gemenne**

Je pense que ce rôle est trop négligé : on a sans cesse l'impression que politiques et citoyens se renvoient la balle et la responsabilité, en oubliant un échelon essentiel, les entreprises. Or, les entreprises possèdent souvent davantage de leviers, économiques et industriels, que les politiques et les citoyens. Et les entreprises pourront souvent prendre des virages beaucoup plus radicaux que ne le pourraient les gouvernements. Quand je regarde la société française aujourd'hui, c'est au niveau des entreprises que j'observe le plus de changements, et aussi le plus d'ambition.

**Nicolas Notebaert**

Je partage ce point de vue : les entreprises ont un rôle majeur. Vous parlez d'ambition : porté par celle du groupe VINCI, VINCI Concessions, leader des infrastructures de mobilité, a choisi d'être également leader de cette transition dans le secteur. Nous nous sommes engagés dès 2016 dans la décarbonation de nos activités sur tout notre réseau pour relever ensemble ce défi planétaire. Nous cherchons à être exemplaires sur notre périmètre, et en même temps nous voulons servir de catalyseur de solutions nouvelles pour l'ensemble de la chaîne de la mobilité. L'effet de levier de nos initiatives peut se révéler puissant. C'est pourquoi nous multiplions les initiatives destinées à réduire nos émissions mais aussi celles de nos partenaires, en soutenant par exemple le développement des carburants alternatifs, ou en agissant pour le développement de la filière hydrogène décarbonée.

**La mobilité décarbonée est-elle un horizon lointain? Comment accélérer? Quels sont les freins et quels sont les leviers d'action ?**

**François Gemenne**

C'est une priorité : aujourd'hui, les transports représentent 30% des émissions en France, c'est le premier poste d'émissions. Mais il ne faut pas se voiler la face, c'est aussi un secteur difficile à décarboner parce qu'il y a des freins culturels – dans notre rapport à la voiture notamment – mais aussi des freins technologiques – dans le secteur aéronautique, par exemple. L'enjeu, je crois, est de parvenir à conserver une mobilité qui soit accessible à tous, dans tous les bénéfices sociaux, économiques ou culturels que cette mobilité procure, et de garder un monde ouvert. Je ne voudrais pas qu'un monde décarboné soit aussi un monde replié sur ses frontières, comme certains le préconisent aujourd'hui. Le défi est là.

**Nicolas Notebaert**

Vous soulevez un point essentiel. La mobilité est notre bien commun, un acquis à protéger et à partager. Elle est vitale pour l'économie des régions et la vie de leurs habitants. Sur de très grands territoires, comme le Brésil ou le Mexique, où nous opérons au total plus de vingt aéroports, le transport aérien est incontournable. C'est notamment le seul moyen de franchir la forêt amazonienne, ou les chaînes de montagne. Au Portugal ou en République dominicaine, dont nous opérons les aéroports, le tourisme est un secteur clé et l'économie de ces pays repose sur les échanges. Mais cette mobilité doit accélérer sa décarbonation. Nous investissons donc pour garantir une mobilité durable. Mais je pense que loin d'être une contrainte, la nécessité d'innover au service de l'environnement représente un gisement d'opportunités. Transformer la mobilité, c'est aussi développer des métiers nouveaux, c'est gagner en efficacité dans l'usage ●●●

« Mobilisés de longue date autour des questions de climat et d'environnement, nous sommes en avance sur notre trajectoire de décarbonation. »

**Nicolas Notebaert**

●●● des ressources, c'est finalement créer durablement de la valeur. C'est cette vision positive et tournée vers l'action que nous voulons porter pour la mobilité de demain.

## **VINCI Concessions s'est fixé une trajectoire très claire, avec des objectifs chiffrés, séquencés dans le temps. Est-ce clé pour prendre les bonnes orientations au bon moment ?**

### **Nicolas Notebaert**

Pour la période 2018 à 2030, notre objectif est de réduire de plus de 50% nos propres émissions de carbone (scopes 1 et 2). Nous allons tenir ce cap : en 2022, nous avons déjà diminué nos émissions de plus de 40%. Afficher, comme nous le faisons, des indicateurs chiffrés vérifiés et transparents est un engagement qui nous permet de sensibiliser nos clients et partenaires mais aussi de mobiliser nos collaborateurs. Et nous avons instauré une revue interne qui nous permet de vérifier, chaque année, que nos budgets garantissent le respect de notre trajectoire de décarbonation sur chacune de nos concessions.

### **François Gemenne**

La question de la trajectoire est primordiale : souvent on se fixe des objectifs un peu flous à horizon lointain, comme la neutralité carbone. C'est une manière de déplacer le problème et de diluer ses responsabilités, je crois. Nous avons besoin d'objectifs immédiats et balisés : à la fois pour pouvoir rectifier le tir si nous dévions de la trajectoire que nous nous sommes fixée, mais aussi pour pouvoir baliser nos progrès, et revoir sans cesse nos ambitions à la hausse.

### **Nicolas Notebaert**

Je partage cette idée : chacune de nos sociétés a des objectifs carbone à respecter. Pour les plus avancées, nous visons le zéro émission nette (scopes 1 et 2) dès 2023 à l'aéroport de Toulon Hyères, et 2026 à Lyon-Saint Exupéry. Face à l'urgence climatique, nous devons être extrêmement exigeants et nous donner des jalons à court terme.

## **Cette question de la décarbonation doit-elle, selon vous, être désormais au centre du contrat entre collectivités concédantes et concessionnaires ?**

### **François Gemenne**

Absolument, c'est une responsabilité partagée. La décarbonation doit être centrale dans les cahiers des charges des appels d'offres émis par les collectivités, la commande publique est un levier très puissant. C'est cela qui poussera aussi les entreprises à se dépasser et à être plus ambitieuses encore sur cet aspect. La décarbonation ne peut fonctionner que dans une logique de partenariat, où chaque entité renforce l'autre et pousse l'autre à faire mieux.

## **L'invité**

Enseignant à Sciences-Po Paris et à l'université de Liège, François Gemenne est membre du GIEC depuis 2015. Il est l'auteur de nombreux essais. Ses travaux de recherche portent essentiellement sur les migrations et déplacements de populations liés aux changements de l'environnement, notamment aux catastrophes naturelles, ainsi qu'aux politiques d'adaptation au changement climatique.

### **Nicolas Notebaert**

Nous sommes tout à fait dans cette logique. Il appartient bien sûr aux autorités publiques de choisir leurs priorités, mais nous le proposons, à celles qui nous confient la gestion de leurs infrastructures, en tant que partenaires de confiance. Au Brésil, c'est aussi parce que nous avons fait de l'aéroport Salvador Bahia un aéroport exemplaire, reconnu comme le plus durable du pays, que nous avons pu bâtir un projet environnemental ambitieux pour les sept aéroports en Amazonie que le pays nous a confiés en gestion, où les enjeux sont, on le sait, extrêmement sensibles. La mobilité de demain va se construire sur des infrastructures efficaces, faiblement émettrices de CO<sub>2</sub>, respectueuses de leurs écosystèmes directs. C'est au cœur de notre proposition.



## **VINCI Concessions est un acteur global, qui décline ses meilleures pratiques dans le monde entier. Est-ce un facteur favorable d'accélération de la transformation ?**

### **François Gemenne**

Être un acteur global, cela veut dire que vous pouvez véritablement déployer votre action sans être contraint par les frontières nationales, ce qui est une contrainte très lourde qui pèse sur les gouvernements. Cette capacité d'action multinationale est un énorme levier d'action, parce que cela veut dire que vous pouvez, par vos pratiques, transformer tout un secteur économique. C'est une opportunité extraordinaire, et c'est aussi – je pèse mes mots – une énorme responsabilité face à l'Histoire.

### **Nicolas Notebaert**

C'est une responsabilité que nous assumons avec la conviction qu'il faut, partout où nous sommes présents, aller plus vite et plus loin. Le modèle de VINCI Concessions nous permet, chaque fois que nous remportons une nouvelle concession, d'amener aux meilleurs standards les infrastructures aéroportuaires, routières, ferroviaires que nous opérons. Ce modèle nous permet aussi de gagner du temps en jouant sur l'effet réseau. Je pense par exemple à notre programme photovoltaïque. Les aéroports, les autoroutes, les lignes ferroviaires se prêtent parfaitement à l'installation de centrales solaires et nous avons des ambitions fortes dans ce domaine. Nous avons commencé à implanter nos premières centrales dans nos aéroports, au Brésil, en République dominicaine, en Serbie ou au Portugal avec notre filiale dédiée SunMind. À partir de ce savoir-faire, nous allons pouvoir déployer rapidement des projets similaires par exemple sur nos autoroutes en Grèce, ou sur la ligne à grande vitesse SEA en France. Nous avons déjà 44 MWc en production fin 2022 et nous visons une capacité supérieure à 1 GWc. On voit ici toute la valeur de notre réseau : en s'adaptant à toutes les géographies, notre plan d'action mondial nous permet d'accélérer la transformation. Et la lutte contre le changement climatique n'a pas de frontière !

« La capacité d'action multinationale d'un acteur global comme VINCI Concessions est un énorme levier d'action : cela veut dire que vous pouvez, par vos pratiques, transformer tout un secteur économique. »

**François Gemenne**

# \_\_\_ Pour préserver la mobilité, il est essentiel de la transformer

Édito, Nicolas Notebaert, directeur général de VINCI Concessions, Président de VINCI Airports



La reprise d'activité dynamique de nos concessions sur l'année 2022 nous l'a montré : la mobilité reste essentielle. Restreint par la pandémie, le besoin de se déplacer, à toutes les échelles, mondiale comme locale, est vital. Cette année est donc celle d'un élan retrouvé. Les premiers déplacements post-Covid ont été pour rendre visite à la famille, aux amis. Puis c'est le tourisme qui a repris et, plus progressivement, les échanges économiques se redressent. Nos infrastructures avaient su absorber une décélération brutale lors de la pandémie, avec un plan d'économies d'une ampleur inédite. En 2022, nous avons su réussir une très belle reprise d'activité avec une bonne performance opérationnelle grâce à l'anticipation, à l'innovation et surtout à l'engagement exemplaire de nos équipes. Nous avons été capables de doubler nos capacités, parfois du jour au lendemain, comme à l'aéroport de Londres Gatwick lors de la réouverture du terminal Sud en mars 2022. Certaines innovations ont facilité cette reprise opérationnelle.

En matière aéroportuaire, nous avons doublé notre trafic en 2022, avec une forte dynamique dans les Amériques, et de belles performances en Europe, notamment, au Portugal ou encore en Serbie. En Asie, où la levée des restrictions de déplacement en Chine devrait progressivement bénéficier à nos aéroports, nous préparons le retour des passagers internationaux avec la rénovation de l'aéroport international du Kansai. Sur nos autoroutes, avec plus de 240 millions de transactions, le trafic retrouve ses volumes de 2019. Quant à la ligne à grande vitesse SEA, elle poursuit son redressement pour atteindre, en 2022, 87 % de son niveau de 2019. ●●●

« Cette année est celle d'un élan retrouvé. En 2022, nous avons su réussir une très belle reprise d'activité tout en maintenant une bonne performance opérationnelle. »

●●● Tout en relevant le défi de la reprise, nous avons continué à préparer l'avenir, en développant un réseau géographiquement diversifié, robuste, agile et résilient. Nous nous sommes implantés en 2022 dans un nouveau pays stratégique, le Mexique. Il s'agit d'un marché majeur, où le trafic sur nos aéroports dépasse déjà celui de 2019, et qui présente, notamment en raison de sa proximité et de ses liens privilégiés avec les États-Unis, un formidable potentiel de croissance. Notre partenariat avec OMA va nous permettre d'y créer de la valeur, à partir d'un portefeuille diversifié qui compte notamment l'aéroport de Monterrey, dont nous souhaitons faire un futur hub de mobilité internationale. Nous avons également signé au Cap-Vert un contrat de concession pour les sept aéroports du pays et nous allons mettre notre expertise au service du développement touristique de l'archipel. Au Brésil, nous avons renforcé nos positions, avec l'intégration de l'aéroport de Manaus et de six autres aéroports en Amazonie. En France, l'intégration de l'aéroport d'Annecy est venue compléter notre réseau alpin. Dans les autoroutes, nous avons signé un partenariat pour une première concession au Brésil, consolidé nos participations dans les concessions des ponts sur le Tage au Portugal, du pont de la Confédération, au Canada, et du pont Rion-Antirion en Grèce. La Grèce, où les autorités nous ont confié le prolongement sur 75 kilomètres de la concession d'Olympia Odos. Et, dans la mobilité en flux libre, nous avons finalisé l'acquisition à 100% de TollPlus.

Les réussites de cet exercice sont d'autant plus significatives qu'elles viennent soutenir notre vision positive pour la mobilité de l'avenir. Portés par l'ambition environnementale du groupe VINCI, nous mettons en effet tout en œuvre pour décarboner massivement nos propres activités et pour participer à la décarbonation de notre chaîne de valeur. À cet égard, 2022 est aussi une année remarquable. Nous dépassons nos objectifs, en ayant déjà réduit de 43% notre empreinte carbone directe (scopes 1 et 2) par rapport à 2018 sur l'ensemble de notre portefeuille. Plus de 44 MWh d'électricité solaire sont déjà en production sur nos concessions et plusieurs dizaines d'hectares de forêts sont en cours de plantation ou de régénération pour séquestrer nos émissions résiduelles en France, au Portugal, ou encore au Pérou. Ces avancées concrètes nous permettent de nous engager à atteindre zéro émission nette de carbone pour nos activités en propre (scopes 1 et 2) d'ici à 2030 sur nos aéroports dans l'Union européenne et à Londres Gatwick.

Pour permettre à la mobilité de continuer à jouer son rôle de trait d'union entre les hommes et les territoires, nous déployons partout dans le monde nos valeurs environnementales mais aussi sociétales. Partout où nous opérons, nous sommes attentifs à notre impact sur nos passagers mais aussi les communautés, qui sont le cœur et le sens de notre action. Enfin, nous veillons à l'épanouissement professionnel de nos collaborateurs. J'en veux pour preuves nos résultats en matière d'égalité professionnelle et le déploiement de notre programme de mentorat Ellevate, qui vise à développer nos talents féminins. Nous savons que notre performance à long terme se construit sur la richesse et la diversité des profils que nous intégrons et développons. En recrutant des talents locaux, en formant de nouvelles générations, en luttant contre les inégalités et les stéréotypes, en féminisant nos métiers, nous produisons un impact positif durable.

Et puis, il n'y a pas de mobilité positive sans sécurité. Sécurité pour nos équipes, qui opèrent sur nos autoroutes, aéroports et projets ferroviaires. Sécurité pour les voyageurs qui empruntent chaque jour ces réseaux. Nous avons réussi, malgré le dynamisme de la reprise, à continuer à améliorer notre performance sur la sécurité, et nous devons continuer nos efforts.

Les perspectives des prochains mois sont enthousiasmantes. Nous poursuivons nos grands programmes d'investissement, souvent menés en partenariat avec VINCI Construction. En Serbie, à Belgrade, un nouveau hub aéroportuaire verra le jour cette année. Au Japon, nous reconfigurons l'aéroport du Kansai pour proposer aux voyageurs un terminal international innovant et convivial. En Colombie, nous investissons pour une autoroute plus moderne entre Bogotà et Girardot. En République tchèque et en Allemagne, nous poursuivons les aménagements de sections autoroutières.

Continuer à favoriser les échanges, les découvertes tout en décarbonant la mobilité est le défi de ce siècle. Pour le relever, la concession offre, j'en suis convaincu, un modèle d'action particulièrement performant. Parce qu'elle permet de conjuguer les énergies du privé et du public, elle est l'un des leviers d'une transformation durable au bénéfice de tous.

« Dans toutes les géographies, chaque fois qu'une nouvelle infrastructure rejoint VINCI Concessions, elle intègre un réseau tourné vers le progrès, l'échange de bonnes pratiques, l'amélioration continue des performances et l'engagement concret vers une empreinte environnementale améliorée. »

# — Un collectif engagé au service de la transformation

Engagé à développer la mobilité positive en France et à l'international, le Comité de direction de VINCI Concessions définit la stratégie de l'entreprise et la met en œuvre dans ses trois domaines d'activité : aérien, autoroutier, ferroviaire.



**1**  
**NICOLAS NOTEBAERT,**  
directeur général de VINCI Concessions,  
Président de VINCI Airports

**2**  
**OLIVIER MATHIEU,**  
directeur général adjoint

**3**  
**VALÉRIE VESQUE-JEANCARD,**  
directrice déléguée de VINCI Airports  
en charge de la France, du Chili  
et de la République dominicaine,  
et Présidente de VINCI Railways

**4**  
**CHEIKH DAFF,**  
directeur des ressources humaines

**5**  
**ANNE LE BOUR,**  
directrice de la communication  
et de l'innovation

**6**  
**BELEN MARCOS,**  
directrice générale adjointe,  
présidente de VINCI Highways

Sous l'égide de Nicolas Notebaert et en ligne avec la stratégie du groupe VINCI, le Comité de direction cultive les expertises, stimule les synergies internes et diffuse la culture du Groupe dans tous ses métiers, afin d'accompagner notre développement international. Notre objectif, commun à toutes nos activités et lignes de métier, est de contribuer durablement au développement des territoires et à leur transition environnementale.

# Leader de la mobilité

Acteur international des infrastructures de transport, VINCI Concessions opère plus de 80 aéroports, autoroutes et projets ferroviaires dans le monde, à travers ses filiales VINCI Airports, VINCI Highways et VINCI Railways. Engagés pour une mobilité sûre, efficace et innovante, nous contribuons à la prospérité durable des territoires qui nous font confiance et de leurs habitants. Notre modèle intégré nous permet de mobiliser des expertises complémentaires tout au long de la chaîne de valeur. Nous savons concevoir, financer, construire et exploiter des ouvrages d'utilité publique, mais aussi conduire leur nécessaire transition environnementale.



## VINCI AIRPORTS

VINCI Airports est aujourd'hui le premier opérateur aéroportuaire privé au monde, avec 65 aéroports gérés dans 12 pays en Europe, en Asie et sur le continent américain. Intégrateur global, VINCI Airports développe, finance, construit et exploite les aéroports en apportant sa capacité d'investissement et son savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, la modernisation de ces infrastructures et la conduite de leur transition environnementale. VINCI Airports est le premier opérateur aéroportuaire à s'être engagé, dès 2016, dans une stratégie environnementale à l'échelle internationale avec pour objectif de diviser par deux son empreinte carbone directe d'ici à 2030, et d'atteindre le zéro émission nette (périmètre direct) sur l'ensemble de son réseau d'ici à 2050.



## VINCI HIGHWAYS

VINCI Highways est l'un des leaders mondiaux des concessions de mobilité routière. Ses équipes conçoivent, financent, construisent et opèrent des autoroutes, réseaux urbains, ponts et tunnels sur un réseau de 4 100 kilomètres dans 15 pays. Avec plusieurs millions d'abonnés digitaux à travers le monde, VINCI Highways est également un acteur de référence dans la conception et la gestion de solutions de mobilité en flux libre. Pour garantir une expérience positive aux automobilistes et conduire la transition vers une mobilité routière plus durable, VINCI Highways applique dans toutes ses activités les plus hauts standards de performance, de sécurité et d'innovation.



## VINCI RAILWAYS

VINCI Railways conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures de transport dans le domaine ferroviaire et urbain. Son modèle intégré, en synergie avec l'ensemble des pôles du groupe VINCI, lui permet de porter un large spectre de projets : lignes de chemin de fer classiques et à grande vitesse, mais aussi métros, tramways, gares, transports guidés et systèmes de mobilité. VINCI Railways apporte aux décideurs publics et privés une expertise dans toutes les dimensions de ces projets : capacité d'investissement, savoir-faire dans l'optimisation de la performance opérationnelle, modernisation des infrastructures et conduite de leur transition environnementale.



**209 M**

de passagers dans les aéroports de VINCI Airports



**520 M**

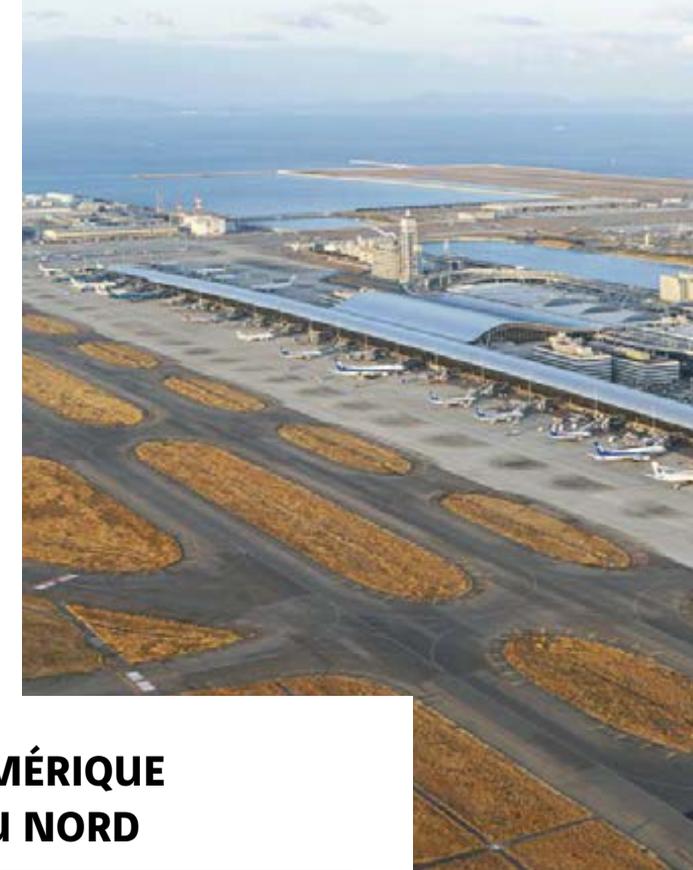
de véhicules en circulation sur le réseau de VINCI Highways



Plus de **100 M**

de voyageurs sur la ligne LGV SEA depuis sa mise en service en 2017

# Un réseau mondial



Plus de  
**80**

infrastructures de mobilité

**65**

aéroports

- 29 aéroports en Amérique latine
- 5 aéroports aux États-Unis
- 25 aéroports en Europe, dont 12 en France
- 6 aéroports en Asie

## EUROPE

- 25 aéroports
- 5 ponts et tunnels routiers
- 12 autoroutes et réseaux routiers
- 1 contrat de service flux libre
- 2 293 km en construction ou en exploitation
- 302 km de LGV

## AMÉRIQUE DU NORD

- 5 aéroports
- 2 ponts routiers
- 2 autoroutes
- 3 contrats de service flux libre
- 280 km en construction ou en exploitation

**23**

pays

**22 600**

collaborateurs

Plus de  
**4 000**

km de réseau routier

- 1<sup>er</sup> concessionnaire autoroutier en Allemagne

**1<sup>er</sup>**

opérateur privé d'une LGV en France

## AMÉRIQUE CENTRALE ET LATINE

- 29 aéroports
- 4 autoroutes
- 736 km en construction ou en exploitation

## ASIE

- 6 aéroports

## AFRIQUE

- 7 aéroports, en cours de closing financier
- 1 autoroute, en cours de closing financier

# Chronique d'un monde en mouvement



**JANVIER**

## Au Brésil et en France, deux reprises d'exploitation aéroportuaire

VINCI Airports reprend l'exploitation de l'aéroport de Manaus, troisième aéroport de fret du Brésil, dans le cadre d'un contrat de concession de 30 ans, et en France, celle d'Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc, avec une concession de 15 ans complétant son réseau alpin.



**MARS**

## À Santiago du Chili, un hub ultramoderne

Avec l'inauguration d'un nouveau terminal de plus de 248 000 m<sup>2</sup>, l'aéroport de Santiago du Chili devient un hub international, le plus moderne d'Amérique du Sud. La capacité de l'aéroport passe de 16 à 38 millions de passagers par an grâce à l'agrandissement du terminal existant, réaffecté au trafic intérieur.



## En Grèce, un nouveau tronçon routier

VINCI Concessions et ses partenaires signent avec les autorités grecques un contrat, intégré à la concession existante d'Olympia Odos pour l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras, pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'un nouveau tronçon de 75 kilomètres entre Patras et Pyrgos.

**+**  
IMPACT FOR PROSPERITY  
P. 50



**AVRIL**

## À Belgrade, l'aéroport fait peau neuve

Dans le cadre des travaux de modernisation de l'aéroport de Belgrade, réalisés en synergie avec VINCI Construction Grands Projets, la jetée d'embarquement C est mise en service. Avec de nouveaux espaces alignés sur la signalétique de VINCI Airports et son identité visuelle,

elle contribue à améliorer l'expérience passager. D'autres aménagements sont introduits pour la première fois à l'aéroport, notamment une zone d'embarquement en open space et des trottoirs roulants qui facilitent les flux de passagers. Les travaux de modernisation de l'aéroport s'achèveront en 2023.



## Un leadership renforcé dans les technologies liées à la mobilité

Après avoir acquis en avril 100% de TollPlus, société spécialisée dans les systèmes de gestion des péages, VINCI Concessions a créé en 2023 une nouvelle marque, ViaPlus, pour appuyer son ambition de développement dans la mobilité en flux libre.

**+**  
IMPACT FOR INNOVATION  
P. 67



## Un nouvel atrium pour Las Américas, en République dominicaine

En présence de Luis Abinader, président de la République dominicaine, Nicolas Notebaert et les équipes d'Aerodom inaugurent le nouvel atrium du terminal passagers de l'aéroport Las Américas à Saint-Domingue, capitale de la République dominicaine. Cet investissement, en améliorant l'expérience passager, permet d'offrir le meilleur accueil aux visiteurs dès leur arrivée à l'aéroport.

**+**  
IMPACT FOR PROSPERITY  
P. 53



**JUIN**

## Une acquisition autoroutière au Canada

VINCI Highways signe un accord pour acquérir BPC Maritime Corporation auprès d'Omers Infrastructure, qui détient 65,1% de la société concessionnaire chargée par le gouvernement du Canada de concevoir, construire, financer et exploiter le pont de la Confédération. Cet ouvrage relie la province de l'Île-du-Prince-Édouard au reste du Canada par le détroit de Northumberland.



**JUILLET**

## Signature d'un contrat pour une nouvelle concession aéroportuaire au Cap-Vert

Le Premier ministre du Cap-Vert, Ulisses Correia e Silva, signe avec Nicolas Notebaert le contrat de concession des sept aéroports de l'archipel cap-verdien pour une durée de 40 ans.

**+**  
IMPACT FOR PROSPERITY  
P. 52-53



## Une centrale solaire aéroportuaire au Portugal

Financée et développée par VINCI Airports, via sa filiale photovoltaïque SunMind, la centrale de Faro est la première centrale solaire aéroportuaire du Portugal. D'une capacité de 3 MWC, elle produit 30% des besoins en électricité de l'aéroport, réduisant les émissions de CO<sub>2</sub> de l'infrastructure de plus de 1 500 tonnes par an.

**+**  
IMPACT FOR THE PLANET  
P. 27



**OCTOBRE**

## Resurfacement de piste réussi à Londres Gatwick

L'aéroport Londres Gatwick achève le resurfacement de sa piste principale. Réalisé sous exploitation, le chantier a utilisé 30% du volume d'asphalte normalement employé pour ce type d'opération, ce qui a généré une économie importante de carbone incorporé. De plus, tous les anciens matériaux d'asphalte ont été recyclés comme agrégats dans la construction de la route. Enfin, l'implantation d'une centrale d'asphalte temporaire sur site a aussi permis, en réduisant la distance parcourue par les camions, de diminuer les émissions.



## Faire grandir un écosystème hydrogène mondial

Premier fonds mondial pour l'hydrogène bas carbone, dont VINCI est l'un des investisseurs industriels de référence, le Clean H2 Infra Fund est clôturé avec 2 milliards d'euros d'allocations. Aux côtés de ce fonds, VINCI Concessions participe à hauteur de 10 millions d'euros à la levée de financement de la société H2 Mobility, leader des stations de recharge hydrogène pour la mobilité routière en Allemagne.

# Dernière minute 2023



NOVEMBRE

## Mobilisation réussie des aéroports du Cambodge pour le sommet de l'Asean

Le sommet de l'Asean qui s'est tenu du 8 au 14 novembre à Phnom Penh est venu soutenir la reprise du trafic aéroportuaire au Cambodge depuis le début de l'année. L'aéroport de Phnom Penh a été un centre névralgique lors du Sommet, à travers la gestion des vols transportant des chefs d'État et de gouvernement de 19 pays. Le Premier ministre cambodgien et l'ensemble des parties prenantes ont félicité les équipes de l'aéroport pour le bon déroulement des opérations qui a contribué au succès du Sommet et au rayonnement du Royaume.



## En Colombie, l'autoroute passe au digital

Sur l'autoroute Bogotá-Girardot, les péages de Chusacá et de Chinauta adoptent le paiement électronique sans contact, une technologie de télépéage qui traite automatiquement les transactions des usagers. Promue par VINCI Highways à travers sa concession Via 40 Express, cette solution va être étendue

à tous les autres péages de l'autoroute pour un double impact positif : un trafic plus fluide et moins de pollution.

**+** IMPACT FOR INNOVATION  
P. 67



## Toujours plus de routes et de destinations au sein du réseau VINCI Airports

Une nouvelle liaison saisonnière Rennes-Lisbonne est inaugurée par la compagnie EasyJet, illustration de la relation partenariale forte entre VINCI Airports et la compagnie britannique, et de la dynamique entre les différents aéroports du réseau. Depuis 2019, 400 nouvelles routes ont été ouvertes au sein du réseau VINCI Airports, dont 150 nouvelles destinations. En 2022, le réseau a retrouvé près de 80% du nombre de routes opérées en 2019.



## Au Japon, première étape d'un investissement majeur

Première étape des travaux de reconfiguration du terminal 1 de l'aéroport international du Kansai,

qui dessert la ville d'Osaka, au Japon, l'inauguration de la nouvelle zone domestique accompagne la reprise du trafic. Cette nouvelle zone permet d'améliorer l'expérience des passagers grâce à un espace commercial plus fonctionnel, repensé autour de nouvelles boutiques, de restaurants aux saveurs du Kansai et d'un nouveau salon. Prochaine étape : la reconfiguration de la zone internationale.

**+** IMPACT FOR PROSPERITY  
P. 51



## Avec LESS WE CAN, la sobriété a son challenge

Pour contribuer à l'effort de sobriété, VINCI Concessions a lancé, entre novembre 2022 et février 2023, un nouveau challenge international d'innovation : *LESS WE CAN*. Objectif : identifier les initiatives internes existantes et recueillir les idées des collaborateurs pour diminuer la facture énergétique et écologique. En parallèle, VINCI Airports lance une campagne de communication sensibilisant à la sobriété énergétique dans ses aéroports.



DÉCEMBRE

## VINCI Airports prend pied au Mexique

Au Mexique, VINCI Airports achète 29,99% d'OMA (Grupo Aeroportuario del Centro Norte). Cette opération lui permet d'enrichir son portefeuille de 13 aéroports et de s'implanter dans un nouveau pays, sur un marché en croissance étroitement lié au marché nord-américain.

**+** IMPACT FOR PROSPERITY  
P. 48-49



## Accord pour une première concession autoroutière au Brésil

Après VINCI Airports, opérateur des aéroports de Salvador, de Manaus et d'Amazonie, VINCI Highways signe à son tour un accord lui permettant de s'implanter au Brésil avec une participation majoritaire de 55% dans la concession autoroutière Entrevias, qui traverse l'État de São Paulo du nord au sud. La concession, d'une durée résiduelle de 25 ans, comprend deux sections, d'une longueur cumulée de 570 kilomètres.

JANVIER 2023

## Biocarburants à Toulon Hyères

VINCI Airports lance des biocarburants aériens durables à l'aéroport de Toulon Hyères. Produits à partir d'huiles de cuisson usagées, les SAF (*sustainable aviation fuels*) permettent de réduire de 80% les émissions par rapport au kérosène classique. Toulon Hyères devient le troisième aéroport de VINCI Airports en France à proposer des biocarburants durables, après Clermont-Ferrand et Grenoble.

**+** IMPACT FOR THE PLANET P. 28-29

## Un nouveau partenariat stratégique pour accélérer la mobilité hydrogène

VINCI Concessions effectue un investissement de 15 millions d'euros dans Hype, première plateforme intégrée de mobilité hydrogène en France. Cet investissement s'accompagne de la mise en place d'un partenariat stratégique destiné à accélérer le développement de la mobilité hydrogène en France et à l'international. Dans le cadre de ce partenariat, Hype confiera à VINCI Energies la réalisation de nouvelles stations de production et de distribution d'hydrogène en Île-de-France.

**+** IMPACT FOR THE PLANET P. 34

FÉVRIER

## Les aéroports alpins à l'honneur pour les Championnats du monde de ski

Avec pas moins de 30 destinations et 15 compagnies aériennes pour la saison hiver 2022-2023, les aéroports de Chambéry Savoie Mont-Blanc et Grenoble Alpes Isère renouent avec leur activité hivernale pour le plus grand plaisir des touristes. La saison est également marquée par les Championnats du monde de ski alpin, organisés à Courchevel et Méribel en février : un événement au rayonnement international pour lesquels les aéroports représenteront une porte d'entrée majeure.

## VINCI Airports récompensé pour sa qualité de service

Les aéroports de Belgrade, en Serbie, Porto, au Portugal, Guanacaste, au Costa Rica et Puerto Plata, en République dominicaine se classent parmi les meilleurs mondiaux de leur catégorie en termes de qualité de service dans le palmarès de l'Airports Council International (ACI), référence mondiale en matière de qualité de service aéroportuaire. Au Japon, l'aéroport Osaka Itami a été classé numéro 1 mondial dans l'OAG Punctuality League. Ces prix illustrent la capacité de VINCI Airports à maintenir sa performance en matière de qualité de service malgré un contexte de reprise très dynamique.

## Des panneaux solaires sur le pont de la Confédération, au Canada

VINCI Concessions poursuit le déploiement de son programme solaire, avec l'installation d'une unité de production photovoltaïque sur le toit du centre d'exploitation du pont de la Confédération.



# IMPACT



## FOR THE PLANET

VINCI Concessions a l'ambition d'être un leader de la décarbonation des infrastructures de transport. Nous visons l'exemplarité sur notre propre périmètre de responsabilité, en mettant nos autoroutes, aéroports et projets ferroviaires à l'avant-garde d'un combat collectif. Et, pour entraîner dans cette dynamique l'ensemble de notre chaîne de valeur, nous investissons dans des solutions nouvelles pour nos clients et parties prenantes.

# Trajectoire de progrès

## FOR THE PLANET

Avec une baisse de ses émissions de CO<sub>2</sub> de 43 % depuis 2018, VINCI Concessions est en avance sur son objectif de 51 % de réduction d'ici à 2030. Pour s'assurer du bon respect de cette trajectoire et évaluer au plus près l'effort à fournir année après année, le plan d'action a franchi une nouvelle étape en 2022 : l'intégration d'une revue des investissements liés à la décarbonation de chaque aéroport au processus budgétaire de VINCI Airports.

### 2015

VINCI Concessions, **1<sup>er</sup> opérateur aéroportuaire** à lancer une stratégie environnementale mondiale, baptisée « AIRPACT »

### 2019

#### Objectifs 2030 révisés

Renforcement de la politique AIRPACT :

- 0 pesticide pour 2025 et - 50 % des consommations d'eau d'ici à 2030;
- 0 déchet en décharge;
- zéro émission nette (scopes 1 et 2) d'ici à 2050 pour toutes nos concessions

### 2020

#### Modulations tarifaires

Mise en place dans les aéroports en France et à Londres Gatwick

#### Déploiement du calcul des émissions de scope 3

(usage de nos infrastructures) sur tout le périmètre VINCI Concessions

### 2021

#### 3 M€

investis par SEA dans un fonds pour la transition écologique des territoires entre 2021 et 2026

#### Puits carbone forestiers

à l'aéroport de Lyon-Saint Exupéry

#### Clermont-Ferrand 1<sup>er</sup>

aéroport français à mettre à disposition des biocarburants pour l'aviation (SAF), qui distribue jusqu'à 6 % de SAF en 2022

### 2022

#### 1<sup>er</sup>

contributeur mondial au programme de l'ACA de l'ACI avec 40 aéroports accrédités (dont 11 au niveau maximum ACA 4+)

#### 44 MWc

de capacité installée grâce aux panneaux photovoltaïques installés sur le réseau

#### 74 %

des consommations d'électricité de VINCI Concessions d'origine renouvelable

#### Près de 730

bornes de recharge pour véhicules électriques sur l'ensemble des infrastructures

### OBJECTIFS DES PROCHAINES ANNÉES

#### - 51 %

des émissions de gaz à effet de serre directes (scopes 1 et 2)

#### Accélération de la décarbonation :

- poursuite d'investissements massifs dans la production d'énergies renouvelables, avec un objectif de plus de 1 GW, via des fermes solaires photovoltaïques
- Toulon Hyères, 1<sup>er</sup> aéroport « zéro émission nette » (scopes 1 et 2) en 2023, et Lyon-Saint Exupéry en 2026



#### Réduction des déchets

56 % de déchets valorisés et 38 % de déchets recyclés en 2022

#### OBJECTIF D'ICI À 2030

0 déchet en décharge



#### Protection des milieux naturels et de la biodiversité

- 80 % de consommation de produits phytosanitaires en 5 ans

#### OBJECTIF D'ICI À 2025

0 produit phytosanitaire



#### Réduction de la consommation d'eau

- 6,3 % de consommation d'eau, par unité de trafic, depuis 2018

#### OBJECTIF D'ICI À 2030

- 50 % par unité de trafic



#### Réduction de l'empreinte carbone

- 41 % de réduction depuis 2018

- 14 % de consommations énergétiques depuis 2018 (à périmètre constant)

#### OBJECTIF D'ICI À 2050

0 émission nette de carbone



## Exemplaires sur notre périmètre

# Le solaire franchit une nouvelle étape

### Une énergie d'avenir

Décarboner nos activités, c'est d'abord réduire nos consommations au juste nécessaire et par des technologies sobres. Depuis 2018, les consommations d'énergie de VINCI Concessions ont diminué de 16 % grâce à des solutions innovantes telles qu'un système d'adaptation en temps réel de l'éclairage à l'intensité du trafic automobile mis en place en Grèce sur l'autoroute Athènes-Patras. En parallèle, VINCI Concessions travaille à décarboner l'énergie consommée sur ses sites partout où c'est possible, en particulier en développant la production d'énergie solaire en autoconsommation sur ses infrastructures. La puissance totale installée sur son réseau atteint désormais plus de 44 MWc. VINCI Airports déploie ainsi un programme mondial sur ses aéroports qui participera à son objectif de zéro émission nette de carbone (scopes 1 et 2) dans l'Union européenne dès 2030. Une démarche également mise en œuvre par VINCI Highways, avec des parcs photovoltaïques installés sur les toitures des bâtiments d'exploitation, comme pour la concession Ohio River Bridge, aux États-Unis, l'autoroute A5 en Allemagne, Lima Expressa au Pérou et bientôt, en Grèce, sur l'autoroute Athènes-Patras et le pont Rion-Antirion. Chez VINCI Railways, cinq parcs photovoltaïques en ombrière dans les parkings des bases de maintenance de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique ont été installés, avec une puissance nominale totale de 7 MWc. Les territoires desservis par les infrastructures de VINCI Concessions bénéficient eux aussi de ces investissements



« contributifs ». En réinjectant l'énergie électrique d'origine photovoltaïque solaire excédentaire dans le réseau, VINCI Concessions est, par exemple, devenu le premier producteur privé d'électricité d'origine solaire en République dominicaine, où il opère six aéroports.

### Des fermes solaires dans les aéroports

Plusieurs aéroports ont mis en service en 2022 leur parc photovoltaïque. En Serbie, la centrale solaire de l'aéroport de Belgrade a été livrée avec 3 000 panneaux photovoltaïques qui fourniront chaque année à l'aéroport 1 200 MWh d'énergie, évitant l'émission de 900 tonnes de carbone. À Faro, au Portugal, VINCI Airports a inauguré en septembre 2022 la première centrale solaire aéroportuaire du pays. D'une capacité de 3 MWc, elle couvre 30 % des besoins en électricité de l'aéroport, réduisant ses émissions de CO<sub>2</sub> de plus de 1 500 tonnes par an. La centrale est financée, développée, construite et exploitée par SunMind, filiale de VINCI Concessions spécialisée dans le photovoltaïque. Cette réalisation marque une nouvelle étape du plan d'action environnemental de VINCI Airports au Portugal. ●



Ce premier parc photovoltaïque en autoconsommation au Portugal est la preuve de l'ambition de VINCI Airports d'atteindre zéro émission nette de carbone avant 2030 en Europe.

**6 440**  
panneaux solaires  
installés sur l'aéroport de Faro

**30%**  
des besoins en électricité  
de l'aéroport de Faro couverts



Leaders pour notre chaîne de valeur

## VINCI Airports déploie les biocarburants durables sur son réseau

### Pour une mobilité aérienne décarbonée

Issus de matières organiques renouvelables, les biocarburants durables de seconde génération, dits « SAF », permettent d'économiser 80 % des émissions de gaz à effet de serre par rapport aux carburants fossiles conventionnels utilisés dans le transport aérien. Leur utilisation ne nécessite pas de modification majeure des moteurs d'avion ou des infrastructures aéroportuaires et ils peuvent d'ores et déjà être utilisés en mélange avec du kérosène traditionnel. À court terme, ils représentent un atout décisif pour la décarbonation de l'aviation. VINCI Airports est pionnier dans la promotion de cette solution à impact immédiat. Premier à les mettre à disposition en France, à l'aéroport de Clermont-Ferrand, VINCI Airports vient également de les déployer aux aéroports de Grenoble et de Toulon Hyères. Plusieurs vols intégrant des SAF ont par ailleurs été organisés en 2022 à Londres Gatwick, Lisbonne, Porto et Lyon-Saint Exupéry, et un partenariat a été signé pour les déployer aux aéroports du Kansai, au Japon.

### Effet de réseau

Pour convaincre les compagnies aériennes d'adopter les biocarburants, VINCI Airports s'appuie sur la force de son réseau, qui lui permet de développer des solutions à grande échelle, en coordination avec les aviateurs. En s'alimentant en biocarburants sur leurs aéroports de départ et d'arrivée, ses clients peuvent réduire leur empreinte environnementale sur l'intégralité du vol effectué. Anticipée dès la phase d'appels d'offres des contrats de sous-concession des stations de carburants des aéroports



du réseau, l'intégration des SAF permet de répondre aux demandes de n'importe quelle compagnie aérienne en fonction de son niveau d'ambition de décarbonation. Enfin, la mise en place en France d'une modulation carbone des redevances d'atterrissage, une première mondiale lancée par VINCI Airports pour inciter au renouvellement des flottes, encourage également l'usage des SAF. Avec ce dispositif incitatif, les compagnies utilisant des SAF voient en effet leur redevance d'atterrissage allégée, via un système de discount des SAF. La décarbonation de l'aviation est un travail partenarial où tous les acteurs jouent de leur influence sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

### En croissance à l'aéroport de Clermont-Ferrand

Premier aéroport en France à distribuer des SAF depuis 2021, l'aéroport de Clermont-Ferrand a poursuivi son offre pour atteindre en 2022 un taux d'incorporation des SAF de plus de 6 %, qui correspond à l'objectif de l'Union européenne pour 2030 dans le cadre de la politique Fit for 55. ●



Les biocarburants constituent une solution incontournable pour décarboner l'aviation à court et moyen termes, car la technologie est déjà disponible et VINCI Airports joue son rôle de leader et de facilitateur.





Partenaires des territoires

## Séquestrer les émissions de carbone résiduelles grâce au reboisement

### Traiter les émissions résiduelles

Atteindre le « zéro émission nette » sur le périmètre de nos activités (scopes 1 et 2) suppose, après avoir réduit au maximum les émissions, de séquestrer les émissions résiduelles des infrastructures. C'est l'objectif des puits carbone forestiers dans lesquels investit VINCI Concessions, visant ainsi à absorber ces émissions grâce à des programmes de reforestation labellisés Label bas-carbone, en France notamment, situés dans la zone d'influence directe des concessions du réseau et qui sont également utiles à la biodiversité. Par ailleurs, VINCI Airports proposera aux compagnies aériennes qui le souhaiteront d'utiliser ces projets labellisés pour réaliser tout ou partie de leurs obligations de compensation des vols intérieurs français dans le cadre d'une disposition de la loi Climat et résilience de 2021.

### Des solutions pour séquestrer le carbone

En France, les aéroports de Toulon Hyères et Lyon-Saint Exupéry ambitionnent de devenir les premiers aéroports français à atteindre, respectivement dès 2023 et 2026, zéro émission nette de CO<sub>2</sub> sur leur périmètre (scopes 1 et 2). Pour séquestrer les émissions résiduelles de ces deux aéroports, VINCI Airports a lancé, à Lyon, avec le département du Rhône et l'Office national des forêts, deux programmes locaux de reboisement bénéficiant du Label bas-carbone et vient également de signer, avec la chambre d'agriculture du Rhône, un partenariat pour développer des projets de réduction et de séquestration



de gaz à effet de serre, via sa nouvelle méthode Grandes Cultures. Dix exploitations volontaires de l'Est lyonnais vont établir des diagnostics pour identifier les leviers les plus efficaces de réduction des émissions de gaz à effet de serre et favoriser le stockage du carbone dans les sols. L'aéroport de Toulon Hyères a, pour sa part, lancé un projet de reforestation de la forêt communale du Lavandou, aux côtés de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, de l'Office national des forêts, de la Communauté de communes Méditerranée Portes des Maures et de la commune du Lavandou. Enfin, VINCI Airports a également signé en 2022 un partenariat avec Néosylva, visant à lancer 150 hectares de reforestation sur une période de 30 ans en régions Bretagne, Pays de la Loire, et Auvergne-Rhône-Alpes, ce qui devrait permettre de séquestrer 100 à 300 tonnes de CO<sub>2</sub> par hectare. Il s'agit d'investir au sein du domaine forestier privé de ces territoires pour contribuer à la régénération de la forêt, en gérant les parcelles forestières à renouveler, en apportant de l'expertise ainsi qu'une partie de l'investissement nécessaire aux travaux écologiques. ●



Chez VINCI Concessions, le programme de puits carbone forestiers est basé sur la qualité, avec le Label bas-carbone en France, et la proximité, avec une connexion étroite entre les infrastructures et les acteurs du territoire. Un travail collectif pour concilier les enjeux agricoles, environnementaux et économiques.

**Plus de 150**  
hectares de puits carbone forestiers  
certifiés Label bas-carbone en France

**Zéro**  
émission nette de CO<sub>2</sub>  
C'est l'objectif dès 2023 à l'aéroport  
de Toulon Hyères et en 2026 à l'aéroport  
Lyon-Saint Exupéry





Engagés dans toutes nos géographies

## Partout, viser les meilleurs standards environnementaux

### Une ambition d'exemplarité

VINCI Concessions déploie son plan d'action environnemental dans l'ensemble de ses géographies avec des objectifs clairs et une feuille de route réaliste : diviser par deux les émissions de carbone de ses activités (scopes 1 et 2) d'ici à 2030, puis poursuivre les efforts pour atteindre le « zéro émission nette » de carbone de ses activités internes d'ici à 2050 partout dans le monde. Pour y parvenir, les différentes infrastructures de VINCI Concessions réduisent leurs consommations d'énergie en réalisant des audits énergétiques et en déployant des systèmes de management de l'énergie. Des actions concrètes, telles que le remplacement des éclairages traditionnels par des LED, le renouvellement des équipements de chauffage et de climatisation avec des appareils plus performants, ou encore l'optimisation de l'éclairage et de la ventilation dans les tunnels, sont également mises en œuvre. Cette approche rigoureuse et volontariste permet d'améliorer la performance environnementale, la sobriété énergétique et la contribution à la transition écologique dans tous les territoires desservis par le réseau de VINCI Concessions.

### Le Pérou, cas d'école environnemental

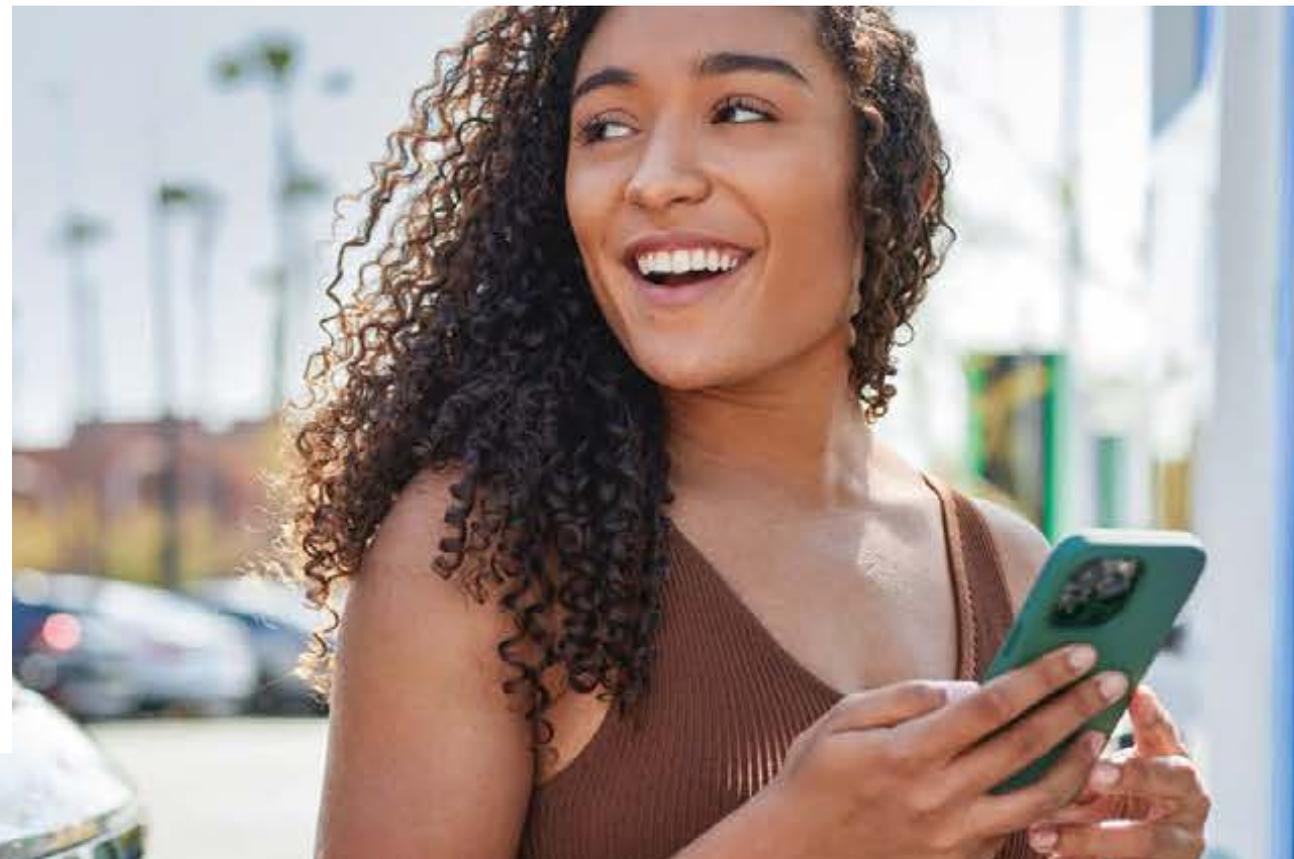
L'exemple du Pérou illustre parfaitement la façon dont VINCI Concessions déploie sa stratégie. Sur ce marché, où VINCI Concessions n'est présent que depuis 2017, sa filiale Lima Expressa a réalisé en cinq ans des avancées remarquables en matière environnementale. La mise en place du plan carbone de VINCI Concessions lui a permis de réduire d'environ 40% ses émissions directes entre 2018 et 2022, grâce à différentes actions d'efficacité énergétique : l'installation de panneaux solaires sur site (sur les toits des gares de péage notamment), réduisant de 26% les émissions annuelles liées à l'électricité; l'acquisition de véhicules électriques, avec 86% d'émissions en moins; la signature d'un accord avec Enel qui garantit que près de 2 millions de kWh de la consommation annuelle proviennent d'énergie 100% renouvelable à zéro émission. En complément, Lima Expressa achète des crédits carbone pour séquestrer ses émissions internes résiduelles : 708 crédits en 2021 dans le cadre du projet Cordillera Azul auprès du Service



national des espaces naturels protégés, et 803 crédits en 2022 au sein de la réserve Tambopata, dans la région amazonienne Madre de Dios. Ces progrès lui ont valu en 2022 la quatrième étoile du programme Empreinte Carbone Pérou promu par le ministère péruvien de l'Environnement (Minam). Pour favoriser la mobilité durable, Lima Expressa a installé une station de recharge pour véhicules électriques, à disposition gratuite des clients, et travaille sur ses autres impacts, comme le recyclage des déchets et le soutien à l'économie circulaire. Elle a ainsi livré 6 tonnes de déchets d'équipements électroniques et électriques (DEEE) à recycler en 2022 et proposé aux usagers de payer leur péage ou leur service de stationnement en bouteilles recyclées, avec l'initiative Green Recharge. Lima Expressa a également signé le Clean Production Agreement (CPA) avec le Minam, dans lequel sont définis huit objectifs favorisant l'impact positif de la gestion des déchets. Elle a aussi réduit sa consommation d'eau d'environ 50% depuis 2018, en modifiant la végétation aux abords de ses routes avec des végétaux consommant 40% moins d'eau, et en installant des robinets et des toilettes économes en eau dans les bâtiments tertiaires et les gares de péage. ●



En étant appliqué avec succès au Pérou, le plan d'action environnemental de VINCI Concessions démontre sa capacité à s'adapter à toutes les géographies, avec un impact positif rapide.



**40%**  
de réduction des émissions directes  
entre 2018 et 2022

**50%**  
de réduction des consommations d'eau



## Faire avancer la mobilité hydrogène

VINCI Concessions entend prendre toute sa place dans le développement de la filière hydrogène, dans tous ses métiers et sur l'ensemble de la chaîne de valeur de cette énergie d'avenir. Déjà à l'initiative du fonds HY24 pour structurer le marché de l'hydrogène et créer des infrastructures adaptées, avec Air Liquide et TotalEnergies, VINCI Concessions a rejoint en juin 2022 l'Alliance pour l'aviation à émission nulle (Azea) de l'Union européenne. Celle-ci réunit des acteurs qui s'engagent à préparer une « aviation à émission nulle » en recourant notamment à l'hydrogène et aux avions électriques. VINCI Concessions a par ailleurs réalisé en 2022 ses premiers investissements dans la mobilité routière à hydrogène, avec, d'une part, une participation, à hauteur de 10 millions d'euros, à la levée de financement de la société H2 Mobility, leader des stations de recharge hydrogène pour la mobilité routière en Allemagne, et, d'autre part, un investissement de 15 millions d'euros dans Hype, première plateforme intégrée de mobilité automobile hydrogène en France. Enfin, VINCI Airports poursuit son plan d'action : ouverture prochaine d'une première station d'hydrogène gazeux à Lyon-Saint Exupéry, service de bus à hydrogène à l'aéroport international du Kansai, partenariat avec Air Liquide, Copec et Colbún à l'aéroport de Santiago et projet de flotte d'exploitation aéroportuaire à hydrogène aux aéroports du Portugal. ●



## Salvador Bahia, un exemple du développement durable pour le Brésil

L'aéroport Salvador Bahia, au Brésil, a inauguré un complexe dédié au développement durable, regroupant une station de traitement des effluents, un centre de traitement des déchets et un centre pour la biodiversité destiné au développement des actions de conservation de la faune et de la flore. Distingué une nouvelle fois, avec le prix Green Airport Recognition de l'ACI Latin American-Caribbean, il a aussi été reconnu comme l'aéroport le plus durable du Brésil par l'Agence nationale de l'aviation civile, et vient d'obtenir la certification ISO 14001. ●



### LA BIODIVERSITÉ AU PIED DES PISTES DE LONDRES GATWICK

Le Plan d'Action Biodiversité de l'aéroport de Londres Gatwick, opéré par VINCI Airports, a été récompensé pour la huitième année consécutive par le prix du Wildlife Trusts Biodiversity Benchmark. En 2022, 20 bilans écologiques ont notamment été réalisés pour répertorier les 2 383 espèces présentes sur les 75 hectares du site. L'aéroport est partenaire de plusieurs associations, comme le Surrey Butterfly Conservation, le British Trust for Ornithology ou le Gatwick Greenspace Partnership. Ce dernier a proposé cette année à des jeunes de 12 à 16 ans le Wild Wanderers Bush Camp, quatre jours de découverte de la faune et de la flore sur les terrains de l'aéroport.



### RECHARGER SES BATTERIES À L'AÉROPORT DE LISBONNE

VINCI Airports a annoncé en juillet la création, avec son partenaire Galp, du plus grand centre de recharge ultrarapide du Portugal, au sein de l'aéroport de Lisbonne. L'installation de 5 points de recharge ultrarapide de 180 kW permettant de recharger 10 véhicules simultanément en 15 minutes seulement (de 20% à 80% de charge) nourrit l'ambition de VINCI Airports de contribuer à la décarbonation de l'ensemble de la chaîne de mobilité, côté piste comme côté ville.

Pour faire face à l'urgence énergétique de l'hiver, VINCI Concessions a pris des mesures complémentaires en France, avec une température de consigne à 17 °C dans les espaces passagers de grande capacité de ses aéroports et en réduisant l'intensité lumineuse.



### SOUTENIR LA TRANSITION DANS LES TERRITOIRES

Le Fonds SEA pour la transition des territoires, porté par LISEA, concessionnaire de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (LGV SEA) et MESEA, mainteneur de la ligne, a retenu 10 projets lauréats, acteurs de l'insertion par l'activité économique sur les 6 départements traversés par la LGV. Ces structures vont bénéficier pendant deux ans d'un accompagnement et d'un soutien financier avec un montant total de 300 000 euros pour des projets en faveur de l'économie circulaire de la construction.



# IMPACT



## FOR PEOPLE

Créateur de liens entre les territoires et catalyseur de développement économique, VINCI Concessions place l'humain au centre de ses activités. Notre ambition : permettre à chacun de se déplacer de façon simple, sûre et responsable pour échanger, travailler, retrouver ses proches ou découvrir d'autres cultures. Cet impact positif inspire nos projets et vaut aussi pour nos propres collaborateurs. Nous nous efforçons de créer un cadre de travail respectueux et inclusif, qui leur permet de révéler tout leur potentiel et de déployer leur talent.

# Trajectoire de progrès

## FOR PEOPLE

Retenir les talents, attirer de nouveaux collaborateurs, renforcer l'engagement des équipes et agir en employeur responsable : autour des quatre piliers de sa politique de ressources humaines, VINCI Concessions accélère sa trajectoire de progrès, avec une attention particulière à la féminisation de ses métiers.

**20 400**  
collaborateurs

Intégration des nouvelles équipes en République tchèque (Via Salis)

**20 500**  
collaborateurs

Intégration des nouvelles équipes au Brésil (aéroports de Manaus et d'Amazonie) et en France (aéroport d'Annecy)

**22 600**  
collaborateurs

Intégration des nouvelles équipes au Mexique (aéroports OMA) et de ViaPlus

**2021**

**Soutien au lancement**

de la Fondation VINCI en Colombie

**35 %**

Taux de féminisation

**Lancement**

de « Women on the Move », la websérie qui met en lumière la contribution des femmes à la mobilité

**2022**

**Plus de 17 000**

heures de formation dispensées

**Plus de 3 000**

collaborateurs formés

**88**

salariés en mobilité internationale

**37 %**

Taux de féminisation

**Lancement**

du programme de mentoring Ellevate



**50 nationalités** au sein de nos équipes



**80 % d'emploi local**



**15 pays** de notre réseau ouverts à Castor, le programme d'actionnariat salarié du groupe VINCI

**2020**



## Un plan d'action pour féminiser la mobilité

### Les femmes font bouger les lignes

Employeur engagé, VINCI Concessions considère que sa performance à long terme dépend aussi de sa capacité à créer les conditions de l'égalité professionnelle et de la diversité. Sa conviction : la féminisation des métiers, et notamment des métiers techniques, peut faire bouger les lignes. À tous les niveaux de responsabilité et dans toutes les activités, cette féminisation est donc soutenue et encouragée autour de trois priorités : accompagner les femmes dans leur carrière dans l'ensemble des pays du réseau, leur offrir des possibilités de progression en adéquation avec leurs aspirations et attirer davantage de talents féminins dans le secteur de la mobilité.

### Une dynamique exemplaire

Dans tous ses pays d'implantation, VINCI Concessions soutient la carrière des femmes en leur offrant des opportunités d'évolution et associe à cette dynamique ses différents partenaires locaux. Mieux faire connaître les métiers de la mobilité auprès des jeunes filles est aussi une façon de poser des jalons pour l'avenir. En France, chez VINCI Railways, des visites sont régulièrement organisées à l'intention des lycéennes pour leur présenter les métiers de l'exploitation ferroviaire. Au Brésil, VINCI Airports travaille avec les écoles d'ingénieurs pour faire connaître



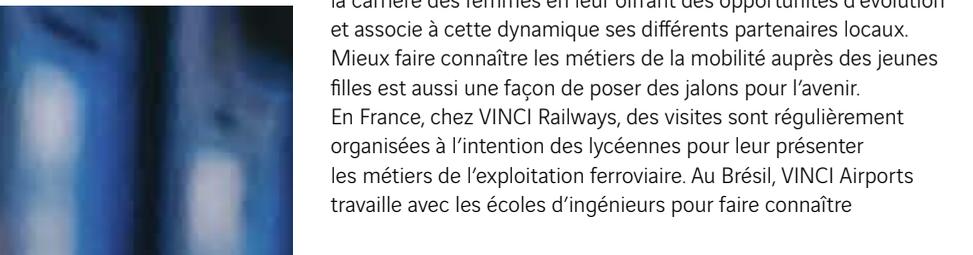
les métiers de la gestion d'infrastructures aériennes. VINCI Concessions a également créé une websérie, « Women on the Move », qui valorise les parcours professionnels féminins inspirants.

### Accompagner les dirigeantes de demain

L'ambition est également d'améliorer la représentativité féminine à tous les niveaux de management et ainsi de contribuer à l'objectif fixé par le groupe VINCI en 2019 : doubler le nombre de femmes au sein des comités de direction et des comités exécutifs des métiers et des divisions du Groupe. Aujourd'hui, VINCI Concessions compte 37 % de femmes dans ses effectifs, et son ambition est de porter ce chiffre à 40 % à l'horizon 2026. Pour préparer cette future génération de dirigeantes, VINCI Concessions a créé le programme de mentorat Ellevate. Les participantes sont mentorées par un membre du Comité de direction. Une première promotion de 25 collaboratrices a bénéficié en 2022 de ce dispositif. ●



Le programme de mentoring Ellevate contribue à préparer la prochaine génération de leaders à ses futures responsabilités, tout en continuant à renforcer la diversité au sein de VINCI Concessions.



**37 %**  
de femmes  
dans les effectifs

**96/100**  
Index égalité femmes-hommes 2022



## Le modèle de VINCI Airports se déploie en Amazonie

Début 2022, VINCI Airports a repris l'exploitation de l'aéroport de Manaus et de six autres aéroports en Amazonie. Pour recruter sa nouvelle équipe de près de 250 employés, VINCI Airports a mobilisé avec succès tous les leviers de son modèle de ressources humaines, en commençant par les synergies locales, avec l'implication des équipes de l'aéroport Salvador Bahia, opéré par VINCI Airports depuis 2017, pour faciliter le partage d'expertise technique. Suite à la visite d'intégration du Comité de direction de VINCI Airports en avril 2022, les piliers de la culture VINCI Airports ont été déclinés par des formations et actions de sensibilisation notamment sur la sécurité, l'éthique, la diversité et l'inclusion. Sur le plan de la féminisation, l'équité du processus de recrutement a permis d'atteindre, dès la première année d'intégration, le taux de féminisation moyen constaté sur l'ensemble du réseau VINCI Airports. Par ailleurs, les équipes bénéficient déjà de Castor international, le plan d'actionnariat salarié du groupe VINCI, relais majeur d'intégration et de sentiment d'appartenance au réseau international du Groupe et de ses filiales. La direction de ces nouveaux aéroports d'Amazonie a été confiée à Karen Strougo, précédemment directrice générale d'une filiale de VINCI Highways au Pérou, illustrant la dynamique de mobilité interne au sein du réseau VINCI Concessions. ●



Dans le nord du Brésil, où il existe un immense potentiel humain et des opportunités économiques, sociétales et environnementales locales, l'impact de VINCI Airports va bien au-delà de la région. Son modèle d'employeur engagé permet d'attirer les talents, de fédérer l'esprit d'équipe et de révéler de nouveaux leaders.



### EN COLOMBIE, LES FEMMES OUVERT LA VOIE

En Colombie, VINCI Highways, via sa filiale Via 40 Express, concessionnaire de l'autoroute entre Bogotá et Girardot, agit pour la féminisation des métiers des infrastructures routières. Plus de 400 femmes travaillent sur le projet d'élargissement de l'autoroute. Parmi elles, 14 ont reçu une formation pionnière de conductrice d'engins de construction lourde en 2022. L'objectif pour 2023 est de former 50 femmes à ce métier.



### DONNER DES AILES AUX JEUNES CAMBODGIENNES

Au Cambodge, Cambodia Airports a noué en 2022 un partenariat avec l'école Happy Chandara, gérée par Toutes à l'école, une association travaillant pour l'accès à l'éducation aux jeunes filles des milieux ruraux. Les élèves les plus jeunes ont été invitées à visiter l'aéroport de Phnom Penh à l'occasion de la Journée de l'environnement. Les plus âgées ont pu rencontrer en juin les équipes en charge du recrutement lors de la participation de Cambodia Airports au forum carrières de leur école. Les jeunes filles majeures peuvent, quant à elles, bénéficier de jobs étudiants qui, tout en leur assurant des revenus, leur permettent de faire leurs premiers pas dans le monde du travail.

### LA SEMAINE DE L'ÉTHIQUE, UN ÉVÉNEMENT DE RÉFÉRENCE POUR LE RÉSEAU

VINCI Concessions a lancé en 2022, dans toutes ses concessions, sa première Semaine de sensibilisation à l'éthique. En clôture, une journée consacrée à la lutte contre la corruption rappelait aux collaborateurs qu'ils sont tenus d'adopter un comportement irréprochable et de participer, dans le cadre de leurs activités, au dispositif de prévention de la corruption.





# IMPACT



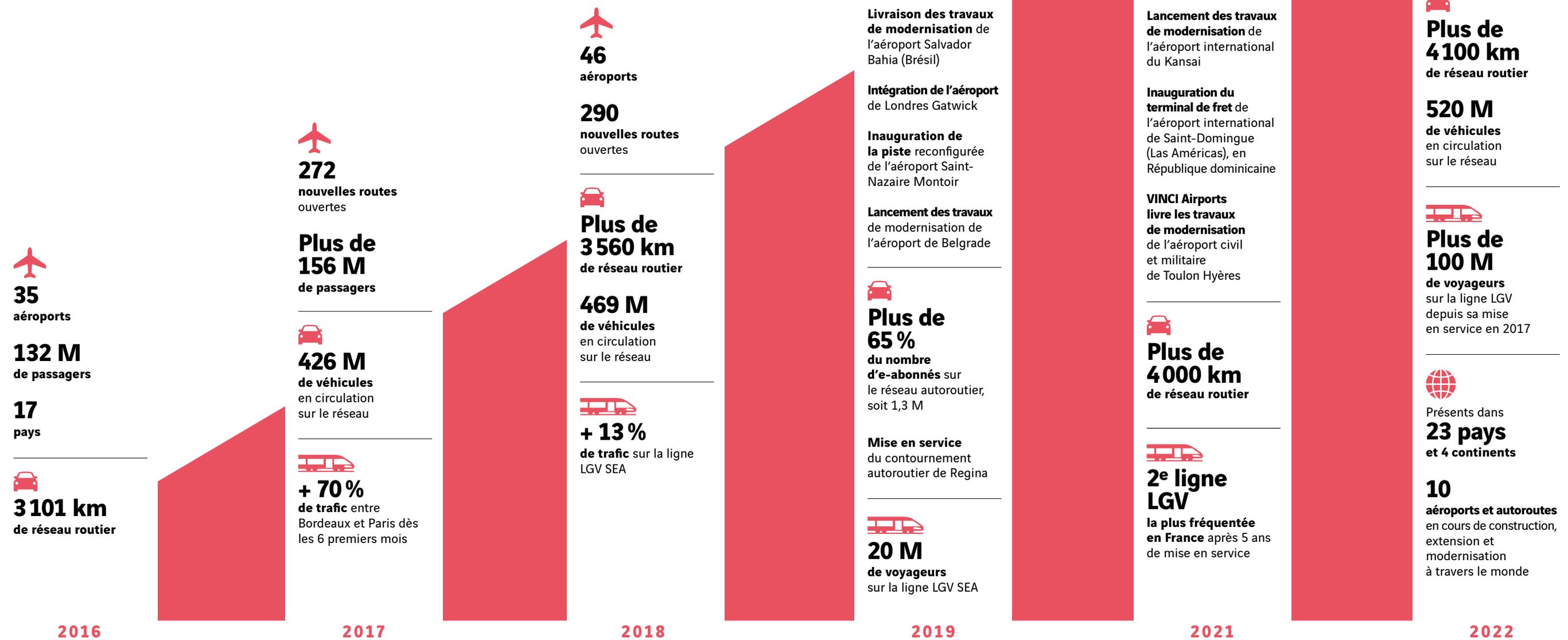
## FOR PROSPERITY

La mobilité est essentielle à la vitalité des territoires et à la qualité de vie de leurs habitants. Nous la développons avec nos concédants et les acteurs locaux, en prenant en compte les enjeux de long terme, en particulier environnementaux, avec l'ambition de créer un impact positif pour tous. Nous prenons appui sur notre expertise pour apporter des solutions sur mesure à travers le modèle public-privé.

# Trajectoire de progrès

## FOR PROSPERITY

Partout dans le monde, le développement des infrastructures de VINCI Concessions vient nourrir l'attractivité des territoires. Cet impact positif se lit dans les chiffres de croissance de la mobilité des personnes et des biens. Un aéroport performant, un réseau routier sûr et innovant, des liaisons ferroviaires aux meilleurs standards de service, c'est davantage de visiteurs, d'activité touristique et économique pour les régions et pays.





Au service du progrès économique et environnemental

## Renforcer, partout dans le monde, la compétitivité des aéroports

### Aux meilleurs standards

Premier opérateur aéroportuaire privé mondial, VINCI Airports participe à la transformation positive d'infrastructures essentielles à l'attractivité et au dynamisme économique et touristique des pays. Ainsi, au Portugal, la stratégie de VINCI Airports a permis de doubler le trafic aéroportuaire du pays depuis le début de la concession, en 2013, en ouvrant de nouvelles lignes et en accueillant de nouvelles compagnies aériennes. Même dynamique positive à l'aéroport de Nantes, où VINCI Airports a soutenu la forte demande de mobilité régionale, sur le plan tant économique que touristique.

### Une nouvelle position stratégique au Mexique

Au Mexique, avec l'acquisition de 29,99 % du capital du groupe aéroportuaire OMA, VINCI Airports est devenu en 2022 le premier actionnaire d'un groupe qui exploite, jusqu'en 2048, 13 aéroports dans ce pays à fort potentiel de croissance. VINCI Airports va ainsi contribuer au développement d'un portefeuille large et diversifié qui comprend notamment l'aéroport international de Monterrey, deuxième métropole du Mexique et capitale industrielle du pays, mais aussi des aéroports régionaux et touristiques sur la côte



Pacifique et au centre du pays. Troisième pays le plus peuplé du continent américain, le Mexique présente un fort potentiel de croissance du trafic aérien. Le trafic passager dans les aéroports d'OMA en 2022 est d'ores et déjà revenu à 99 % de son niveau de 2019. Avec cette opération, VINCI Airports prend pied dans un nouveau pays et conforte sa position sur un marché étroitement lié au marché nord-américain.

### Apporter toute l'expertise de VINCI Airports

VINCI Airports déploiera son modèle de partenaire de long terme pour soutenir la croissance économique et touristique du Mexique, et fera bénéficier OMA de son savoir-faire commercial vis-à-vis des compagnies aériennes, des passagers et des territoires. L'expertise environnementale de VINCI Airports sera également mise à profit. Parmi les objectifs : porter la puissance photovoltaïque des aéroports à 20 MWc, de façon à couvrir 25 % de leurs besoins en énergie. ●



En partageant son expertise, VINCI Airports va permettre à OMA de passer un cap dans son développement et ses ambitions futures.



**13**  
aéroports

**23 M**  
de passagers accueillis par les aéroports mexicains d'OMA en 2022





Experts de la connectivité des territoires

# Pour des infrastructures qui relient et dynamisent

## Tisser du lien, une fonction essentielle

Partout dans le monde, VINCI Concessions développe les infrastructures pour désenclaver, optimiser la connectivité entre les territoires et améliorer les liens entre leurs habitants, en concertation avec les parties prenantes, et avec l'ambition de proposer des solutions de mobilité adaptées aux réalités locales.

## En Grèce, la croissance d'un réseau

En mars 2022, VINCI Concessions et ses partenaires ont signé avec les autorités grecques un contrat pour la conception, le financement (pour un montant de 331 millions d'euros), la construction et l'exploitation d'un nouveau tronçon de 75 kilomètres reliant Patras à Pyrgos. Cette extension vient s'intégrer à la concession existante d'Olympia Odos pour l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras. Au service de la sécurité routière et de l'économie, l'extension va permettre de renforcer la sécurité routière sur l'axe Patras-Pyrgos, tout en gagnant environ 40 minutes sur le trajet. Désenclavement des territoires, amélioration des connexions avec les ports, accès facilité au site historique de l'Ancienne Olympie : ce nouveau tronçon très attendu va soutenir le dynamisme économique et touristique du Péloponnèse. ●



## DE BELGRADE À OSAKA : DES AÉROPORTS QUI SE TRANSFORMENT

En 2022, VINCI Airports a poursuivi la transformation de ses infrastructures au service de l'attractivité des territoires. En Serbie, une nouvelle phase des travaux de modernisation de l'aéroport de Belgrade s'est achevée avec la mise en service de la jetée d'embarquement C, qui porte à 19 le nombre total de portes disponibles au sein du terminal. Au Japon, la livraison d'une nouvelle zone domestique a marqué le coup d'envoi de la reconfiguration de l'aéroport international du Kansai, un programme de travaux majeur qui le prépare à devenir le « Premier Pavillon » de l'Exposition universelle Osaka, Kansai en 2025.



# 730 M€

d'investissement pour faire de l'aéroport de Belgrade un nouveau hub en Europe de l'Est

L'aéroport international du Kansai

# 1er Pavillon

de l'Exposition universelle Osaka 2025



La construction de la nouvelle section Patras-Pyrgos va considérablement améliorer la mobilité dans l'ouest du Péloponnèse, avec un impact positif sur la sécurité routière.





## Au Cap-Vert, signature pour la concession des 7 aéroports

Fort d'une croissance économique soutenue, d'un environnement politique stable et d'une bonne dynamique touristique, le trafic aéroportuaire cap-verdien a augmenté en moyenne de 5,6% par an entre 2010 et 2019. En reprenant l'exploitation des 7 aéroports de l'archipel, VINCI Airports entend soutenir la dynamique du Cap-Vert, notamment son développement touristique, avec des projets mettant en valeur l'identité culturelle des différentes îles, et contribuer à la transition écologique du pays en y déployant son plan d'action environnemental. Cette concession de 40 ans capitalisera sur sa coopération réussie avec le Portugal, où sa filiale ANA détient la concession de 10 aéroports. ●



Avec la République du Cap-Vert, le partenariat portera sur le développement du potentiel touristique à travers un plan de croissance durable.



### EN RÉPUBLIQUE TCHÈQUE, SUR LE CHANTIER DE LA D4

La future autoroute D4 (Via Salis), construite dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) dont VINCI Highways est mandataire, doit permettre de relier Příbram, en Bohême centrale, à Písek, en Bohême du Sud. Un an après la pose de la première pierre de ce grand projet d'infrastructures, Martin Kupka, ministre des Transports de République tchèque, et Nicolas Notebaert ont pu constater, en visitant le chantier, la bonne progression des travaux. La D4 constitue le premier PPP routier du pays. C'est aussi le premier projet de ce type mené en full BIM en République tchèque.



### EN ALLEMAGNE, UN 5<sup>E</sup> PPP ET DES TRAVAUX D'ENVERGURE

Les travaux de construction et d'élargissement de la route fédérale B247 ont débuté au printemps 2022. En reliant le nord de la Thuringe à la capitale régionale Erfurt et en améliorant les connexions avec les autoroutes du territoire, cette section de 22,2 kilomètres entre les villes de Mühlhausen et Bad Langensalza bénéficiera à l'économie locale. Cet investissement de 500 millions d'euros s'inscrit dans le cadre d'un partenariat public-privé de 30 ans attribué à VINCI Highways par l'organisme public allemand chargé du développement des infrastructures de transport. Il fait de VINCI Highways le numéro 1 des exploitants privés, avec un réseau en Allemagne de plus de 230 kilomètres. La B247 est la première route fédérale à être construite et opérée dans le cadre d'un PPP en Allemagne, le cinquième de VINCI Highways dans le pays.



### EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE, UNE « PORTE D'ENTRÉE » RÉNOVÉE

L'aéroport international Las Américas est la principale porte d'entrée aérienne en République dominicaine. Entièrement rénové, le nouvel atrium central de l'aéroport a été inauguré en avril 2022. Cet investissement d'environ 14 millions d'euros permet d'améliorer l'expérience passager, en proposant une offre commerciale et gastronomique riche et diversifiée, et des zones de contrôle sécurité et immigration modernisées.



# IMPACT

## FOR SAFETY

Dans tous les pays où nous sommes présents, la protection des personnes et la sécurité de nos équipes sont des priorités absolues et notre objectif est d'atteindre le « zéro accident » dans toutes nos géographies. En formant, en sensibilisant, en déployant des dispositifs innovants, pour les voyageurs qui utilisent nos infrastructures et pour nos collaborateurs, nous renforçons chaque jour une culture de la sécurité partagée avec l'ensemble de notre écosystème.

# Trajectoire de progrès

## FOR SAFETY

Depuis 2016, VINCI Concessions a divisé par 4 le taux de fréquence des accidents avec arrêt. En 2022, 63 % de ses entités atteignent le « zéro accident » avec arrêt, contre 44 % en 2019. Chaque projet, chaque reprise de concession est l'opportunité de faire progresser la sécurité des usagers et de ses collaborateurs, en déployant des formations, des campagnes de sensibilisation et des solutions technologiques innovantes.

**2016**

**24,52**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>

**2017**

**17,62**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>



Mise en place de **BeSafe**,  
reporting santé  
sécurité pour  
les sous-traitants  
de VINCI Concessions

**2018**

**14,57**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>

**2019**

**9,06**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>

**44 %**  
des entités  
ayant zéro accident  
avec arrêt<sup>(2)</sup>



Mise en place  
de la  
**Safety  
Week**  
dans toutes les entités

**2020**

**5,86**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>

**45 %**  
des entités  
ayant zéro accident  
avec arrêt<sup>(2)</sup>



Lancement de  
**Dokit**,  
outil de partage  
d'expérience

**2021**

**6,79**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>

**50 %**  
des entités  
ayant zéro accident  
avec arrêt<sup>(2)</sup>

**2022**

**5,84**

Taux de fréquence<sup>(1)</sup>

**63 %**  
des entités  
ayant zéro accident  
avec arrêt<sup>(2)</sup>

Mise en place de  
**l'e-learning**  
« S'engager pour  
une culture sécurité  
partagée »

(1) Taux de fréquence sur le périmètre consolidé de VINCI Concessions pour le personnel propre.

(2) % d'entités à TF = 0 par an. Périmètre géré : personnel propre + intérimaire.



## Un partenaire pérenne et innovant pour une mobilité sûre

### La sécurité, une priorité et une culture

VINCI Concessions a fait de la sécurité une priorité dans tous ses métiers. Chacun de ses projets porte la marque de cette culture de la sécurité, qu'il s'agisse d'utiliser, en Colombie, la géolocalisation pour permettre aux équipes de la Via 40 d'intervenir très rapidement en cas d'incident, de mener en sécurité les travaux de modernisation de l'autoroute la plus stratégique d'Allemagne ou d'anticiper les risques météorologiques qui pourraient empêcher le bon fonctionnement de l'aéroport international du Kansai, au Japon.

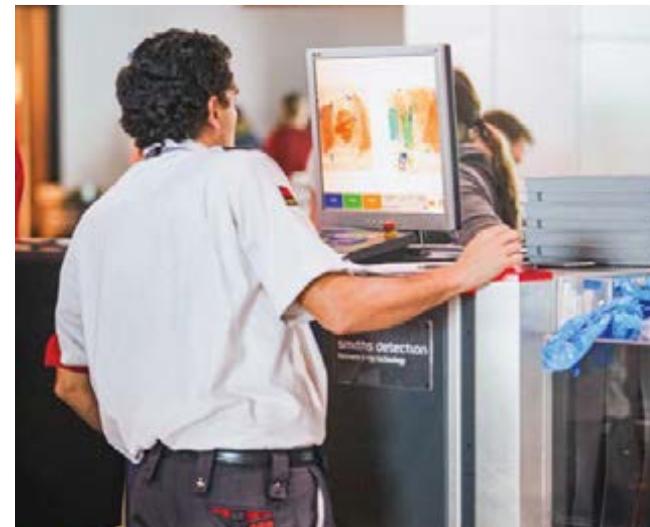
### En Slovaquie, une autoroute plus sûre

VINCI Highways a fêté en septembre 2022 le dixième anniversaire du premier partenariat public-privé (PPP) autoroutier de Slovaquie, celui de la Via Pribina. Depuis sa mise en service, la Via Pribina a permis de réduire de 84 % le nombre d'accidents par rapport à l'ancienne route. L'infrastructure continue d'intégrer des innovations qui améliorent la sécurité routière, comme un système d'alerte précoce qui détecte les véhicules s'engageant dans le mauvais sens. ●



**130 M**  
de véhicules en 10 ans  
accueillis sur Via Pribina

**- 84 %**  
d'accidents de la route



### AU BRÉSIL, UNE CULTURE PARTAGÉE ENTRE AÉROPORTS

Depuis 2018, l'aéroport Salvador Bahia s'est engagé vers le « zéro accident ». À partir d'un diagnostic de la culture sécurité établi en 2020, la direction de l'aéroport a lancé en 2021 OBA, un programme de formation et d'observation basé sur les comportements. Premier objectif? Impliquer l'ensemble des collaborateurs pour que managers et équipes travaillent en toute confiance et identifient ensemble des solutions de terrain pour éliminer les risques. Tous les collaborateurs et sous-traitants y participent. Fortes de leur expérience, les équipes de Salvador ont ensuite pu déployer les cinq piliers de notre culture sécurité lors de l'intégration des sept aéroports d'Amazonie : cette dynamique, qui place la sécurité de l'opérateur au cœur des engagements de l'entreprise, a reçu un accueil exceptionnel et a permis de recueillir des initiatives de salariés, partagées au sein de VINCI Concessions dans les « Safety Stories ». Un apprentissage encore renforcé lors de la Semaine de la sécurité 2022.



**Zéro**  
accident avec arrêt à Salvador Bahia en 2022,  
contre un taux de 4,35 en 2020



A woman with long brown hair, wearing a dark blue jacket, is smiling and looking at a blue tablet computer. She is in an airport or travel agency setting, with blurred background elements like a person in a green vest and a microphone. The overall scene is bright and modern.

# IMPACT

## FOR INNOVATION

Au service d'une mobilité toujours plus intelligente et responsable, nos infrastructures anticipent en permanence l'évolution des territoires et la transformation des attentes et des usages. Nos solutions innovantes capitalisent sur la puissance du digital et de l'intelligence artificielle pour faire progresser l'ensemble de nos activités, rendre nos infrastructures toujours plus « smart », optimiser les flux et améliorer l'expérience des voyageurs.

# Trajectoire de progrès

## FOR INNOVATION

Avec cinq centres d'excellence dans le monde et de nombreux partenariats technologiques, VINCI Concessions innove en réseau, au bénéfice de tous ses aéroports, autoroutes et projets ferroviaires. Fluidité, résilience, sécurité, préservation de l'environnement sont au cœur de sa démarche, dans toutes les dimensions de ses activités.

2016



**Création**  
du département  
Innovation de  
VINCI Concessions  
et du Comité Innovation  
de VINCI Airports

2018-2019



**5 centres**  
d'excellence  
ouverts à Londres,  
Lisbonne, Lima,  
Lyon et Bordeaux,  
pour coordonner  
l'innovation au profit  
de tout le réseau

**1er**  
Challenge Innovation  
interne chez  
VINCI Airports, avec  
100 idées proposées

**Lancement**  
de la 1<sup>re</sup>  
Community App  
chez VINCI Airports

2020

**Création**  
du Comité Innovation  
VINCI Concessions,  
pour développer la  
culture de l'innovation  
en interne

**100**  
projets innovants  
recueillis dans le cadre  
du challenge interne



**Lancement**  
de Mona,  
le premier compagnon  
de voyage basé  
sur la reconnaissance  
faciale, à l'aéroport  
Lyon-Saint Exupéry

**1<sup>re</sup>**  
intelligence artificielle  
lancée par LISEA-MESEA,  
dédiée à la maintenance  
prédictive

2021

**Création**  
du Comité Innovation  
de VINCI Highways

**Plus de**  
**150**  
initiatives innovantes  
identifiées dans le  
réseau de concessions



**Lancement**  
d'AirTurn, l'application  
digitale qui optimise  
les rotations d'avions  
à Londres Gatwick

**3**  
aéroports  
mettent en place des  
robots humanoïdes,  
une solution innovante,  
pour enrichir  
l'expérience passager  
et le service client

**Mise en place de**  
**kiosques**  
sans contact et de  
solutions biométriques,  
pour améliorer  
l'expérience passager



**Lancement**  
d'une infrastructure  
intelligente  
par LISEA-MESEA  
sur la LGV SEA,  
pour optimiser  
la maintenance

2022

**Nouvelle**  
plateforme d'open  
innovation Innovate  
by VINCI Concessions,  
lancée auprès de  
l'ensemble des salariés

**Plus de**  
**245**  
initiatives innovantes  
en cours, pour répondre  
à la reprise du trafic

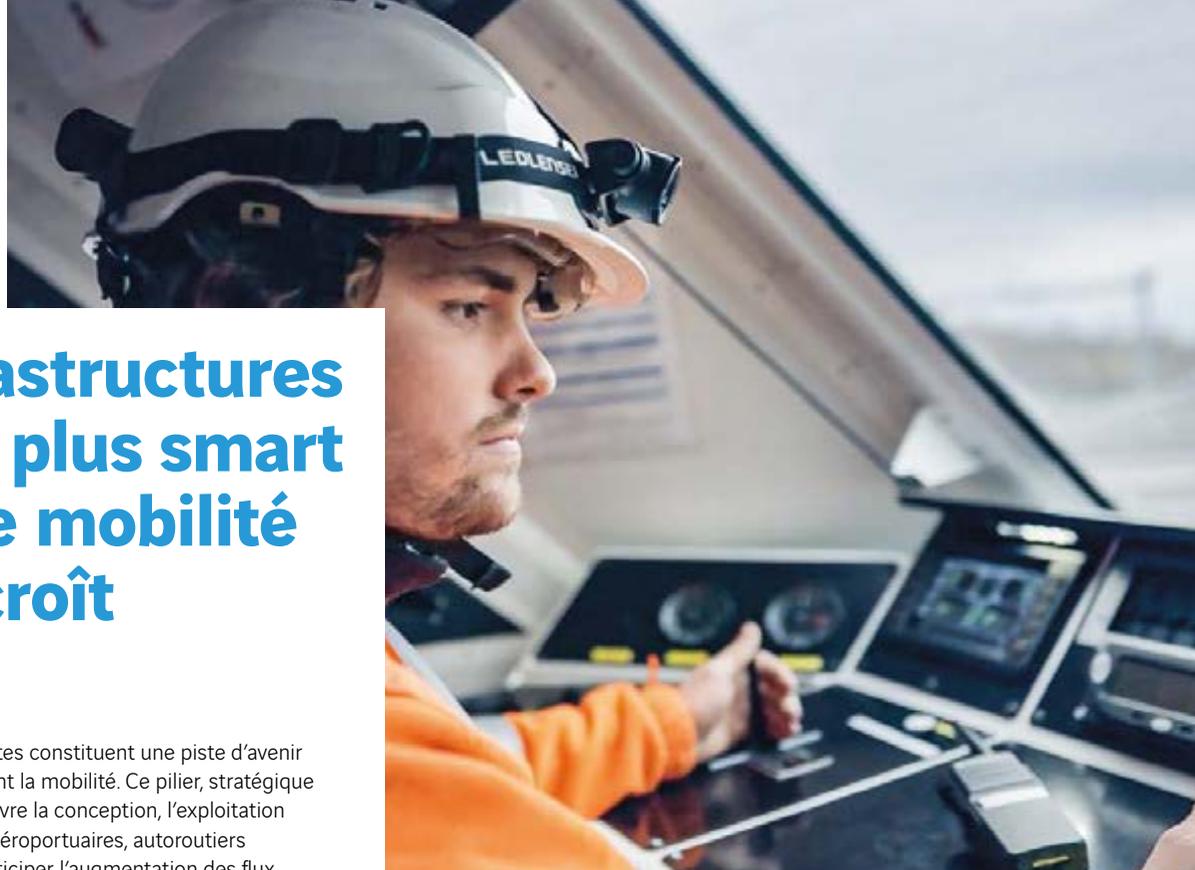


**Création**  
de ViaPlus, expert  
mondial de la mobilité  
en flux libre

**Mise**  
en œuvre  
du projet « Smart  
Tunnel » en Grèce,  
pour améliorer  
l'intelligence  
et la résilience  
des autoroutes

**Lancement**  
de solutions d'efficacité  
énergétique des  
éclairages extérieurs,  
pour réduire les  
émissions carbone

**Déploiement**  
de la solution  
de détection  
des objets illicites,  
basée sur l'intelligence  
artificielle, permettant  
de réduire le risque  
d'erreur à l'aéroport  
de Londres Gatwick



## Des infrastructures toujours plus smart pour une mobilité qui s'accroît

### Agilité et adaptation

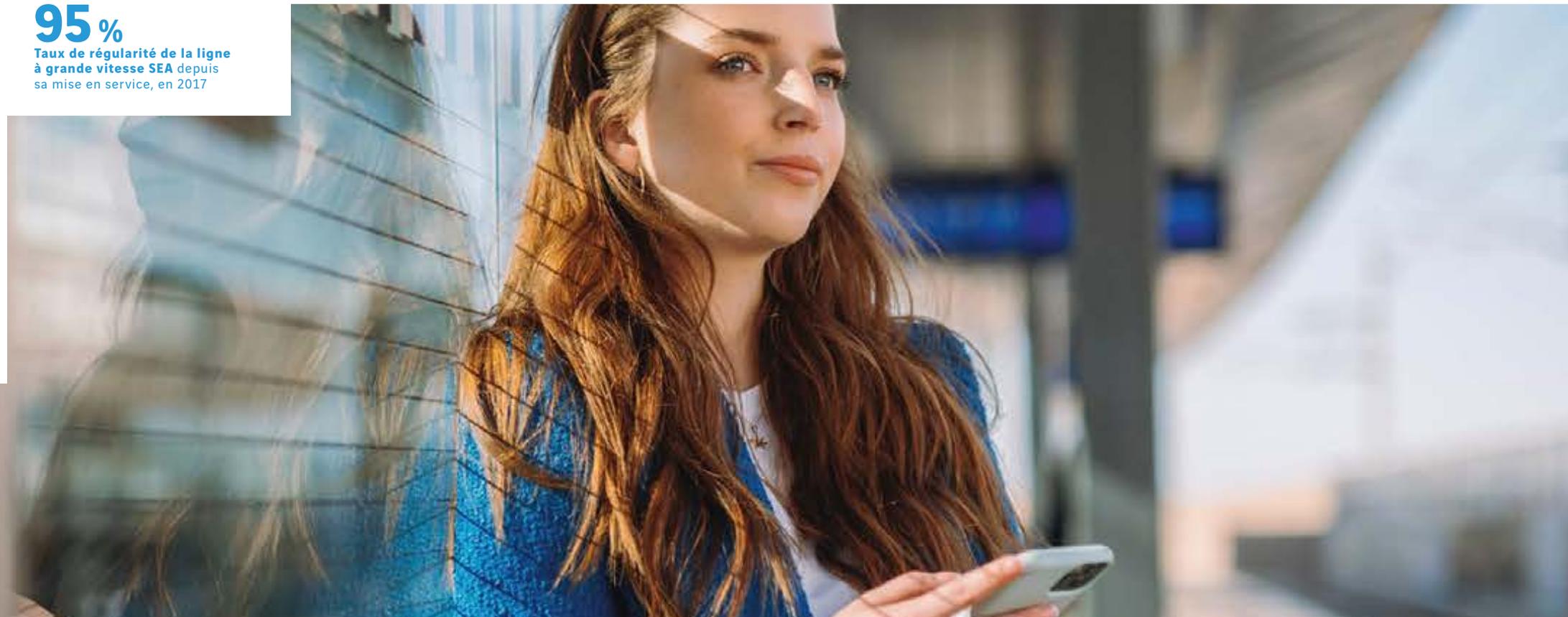
Les infrastructures intelligentes constituent une piste d'avenir pour transformer durablement la mobilité. Ce pilier, stratégique pour VINCI Concessions, couvre la conception, l'exploitation et la maintenance des sites aéroportuaires, autoroutiers et ferroviaires. Il permet d'anticiper l'augmentation des flux avec des solutions technologiques évolutives, d'accompagner les transformations du secteur, en particulier de la mobilité électrique, mais aussi de renforcer la résilience des infrastructures face aux effets du changement climatique.

### Des outils de pointe pour la performance ferroviaire

Opérateur de la ligne à grande vitesse SEA entre Tours et Bordeaux, VINCI Railways met l'innovation au service de la performance de cette infrastructure, qui atteint 95 % de taux de régularité depuis sa mise en service. Au centre de maintenance de Villognon, centre d'excellence de VINCI Concessions pour l'innovation ferroviaire, les équipes d'exploitation de la ligne ont développé un drone ferroviaire qui permet d'automatiser et d'autonomiser la réalisation de mesures lors des opérations de maintenance de caténaires de nuit. Autre exemple : l'intégration d'un LiDAR 2D pour réaliser des opérations de mesure plus fiables et moins coûteuses.

Par ailleurs, en 2022, SEACloud, la plateforme de valorisation de la donnée de la ligne, a pu s'appliquer à un nouveau cas d'usage, le remplacement du suivi manuel des isolements de poste par un monitoring en temps réel. À la clé : une meilleure détection des points faibles et une amélioration de la performance et de la sécurité des installations. •

**95 %**  
Taux de régularité de la ligne à grande vitesse SEA depuis sa mise en service, en 2017



### L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE AU SERVICE DES AUTOROUTES

Pour anticiper des problèmes de maintenance dans ses tunnels, l'autoroute Athènes-Corinthe-Patras (Olympia Odos) utilise les technologies de l'IoT, du big data et de l'IA. Elles lui permettent de programmer des interventions de maintenance prédictive en consolidant différentes sources de données (capteurs installés sur les équipements et les véhicules, images satellite ou encore informations météorologiques). Grâce aux bénéfices apportés par l'IA, le projet « Smart Tunnel » permet l'amélioration de la maintenance des autoroutes en matière de sécurité routière, de qualité de service et de réduction des coûts : l'état de la luminosité dans le tunnel est mesuré en permanence, de façon à ajuster automatiquement l'éclairage, au plus près des besoins. Ce dispositif peut générer jusqu'à 10 % d'économie globale.



## Des idées neuves pour mieux gérer les flux

### L'innovation, clé d'une mobilité performante

Pour accompagner l'essor de la mobilité, VINCI Concessions travaille à optimiser la gestion des flux dans ses infrastructures aéroportuaires, autoroutières et ferroviaires. Dans cette perspective, ses centres d'excellence proposent des solutions innovantes qui permettent de réduire les files d'attente dans les zones de contrôle des aéroports, d'automatiser, grâce à l'IA, l'analyse des images des appareils à rayon X utilisés pour le contrôle des bagages ou encore de développer le flux libre sur les autoroutes. En 2022, certaines de ces innovations, comme la biométrie, ont contribué au succès opérationnel de la reprise.

### À Lisbonne, l'aéroport sans contact en toute sécurité

Après Lyon-Saint Exupéry, où VINCI Airports a lancé en 2020 le premier assistant biométrique, c'est au tour de l'aéroport de Lisbonne de déployer l'usage de la biométrie. Ce projet pilote offre aux passagers voyageant vers des destinations dans l'Union européenne la possibilité d'effectuer un voyage sans contact à l'intérieur du terminal. Après s'être enregistrés, les passagers procèdent, dans le cadre de cette expérimentation, à une lecture biométrique. À la porte d'embarquement, la reconnaissance faciale biométrique leur évite d'avoir à présenter à nouveau leur carte d'embarquement et leur document d'identité. ●

La biométrie améliore la flexibilité opérationnelle et permet aux passagers de disposer de plus de temps pour profiter des services proposés dans les aéroports.



### L'AUTOROUTE EN FLUX LIBRE

À l'échelle locale et internationale, la congestion des réseaux de transport représente un enjeu central. Elle freine le développement, impacte l'environnement et génère des nuisances. La digitalisation du paiement sur les autoroutes permet à la fois de fluidifier le trafic et d'améliorer la performance environnementale, en limitant les arrêts au péage. Avec le lancement de ViaPlus, sa nouvelle marque pour la mobilité en flux libre, VINCI Concessions continue à renforcer son leadership pour accélérer son développement futur. En parallèle, VINCI Highways poursuit la digitalisation des moyens de paiement sur les autoroutes de son réseau, notamment en Colombie, sur l'autoroute Bogotá-Girardot, et au Pérou, sur Lima Expressa, centre d'excellence de VINCI Concessions pour l'innovation autoroutière.





## Proposer de nouvelles expériences aux passagers

### L'innovation au service du client

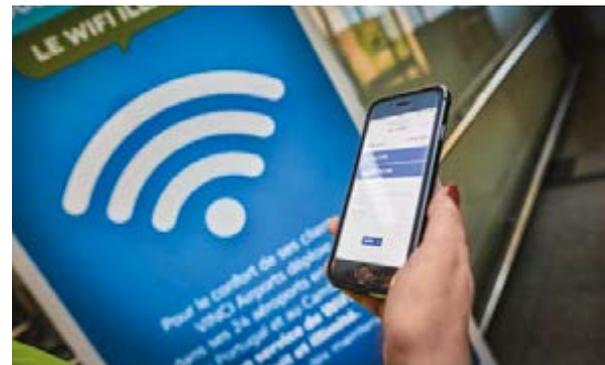
Le troisième champ d'innovation de VINCI Concessions est celui de l'expérience passager. Grâce à son organisation en réseau et à sa connaissance fine des usagers, VINCI Concessions teste en permanence, dans ses infrastructures, des solutions innovantes, avant de les déployer plus largement au service d'une expérience de voyage toujours plus fluide et plus riche.

### À Lyon, Mona est du voyage

Lyon-Saint Exupéry, l'un des centres d'excellence pour l'innovation aéroportuaire de VINCI Concessions, a lancé en 2022, pour tous les passagers, une expérience entièrement digitalisée, baptisée « Mona ». Véritable compagnon de voyage intégré à l'application mobile, Mona propose des offres d'e-commerce réduites et une expérience de voyage plus fluide, en mettant à disposition des informations en temps réel sur le vol ou des conseils. Elle intègre aussi une option de guidage pour le trajet domicile-aéroport. Sur certains vols, Mona propose une option biométrique : grâce à la reconnaissance faciale, les portes s'ouvrent directement à l'aéroport. ●



**5 000**  
voyageurs ont déjà utilisé  
Mona depuis l'été 2022



### DES ROBOTS AU SERVICE DES PASSAGERS

Pour offrir des réponses rapides et interactives au besoin d'information des passagers, VINCI Airports teste à Lisbonne et Kansai des robots humanoïdes dans la zone des bagages ou pour faciliter l'orientation vers les zones de sécurité. En 2022, c'est pour renforcer le personnel et optimiser le nettoyage d'un restaurant familial à grande capacité que l'aéroport de Belfast a testé des robots pour l'accueil et le service en salle.



# Les partenariats public-privé de la branche concessions de VINCI dans le monde

Les PPP listés ci-dessous sont gérés au sein de la branche concessions de VINCI. Par ailleurs, de nombreux autres PPP (principalement bâtimentaires) sont gérés au sein des branches énergie et construction de VINCI.

Ouvrages	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
<b>AÉROPORTS</b>			
Annecy Haute-Savoie Mont-Blanc	France	100 %	2036
Chambéry Savoie Mont-Blanc <sup>(1)</sup> , Clermont-Ferrand Auvergne <sup>(1)</sup> , Grenoble Alpes Isère <sup>(1)</sup> , Pays d'Anceis <sup>(1)</sup>	France	100 %	2025 à 2029
Toulon Hyères	France	100 %	2040
Nantes Atlantique, Saint-Nazaire Montoir <sup>(3)</sup>	France	85 %	2021
Rennes, Dinard Bretagne <sup>(1)</sup>	France	49 %	2024
Lyon-Bron, Lyon-Saint Exupéry	France	31 %	2047
Salvador Bahia	Brésil	100 %	2047
Amazonia Airports <sup>(2)</sup> (Manaus, Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé)	Brésil	100 %	2051
Phnom Penh, Siem Reap, Sihanoukville	Cambodge	70 %	2040
Santiago du Chili	Chili	40 %	2035
Guanacaste	Costa Rica	45 %	2030
Orlando Sanford, Floride	États-Unis	100 %	2039
Hollywood Burbank, Californie <sup>(4)</sup>	États-Unis		2030
Atlantic City International, New Jersey <sup>(4)</sup>	États-Unis		2026
Macon Downtown, Géorgie <sup>(4)(5)</sup>	États-Unis		2023
Middle Georgia, Géorgie <sup>(4)(5)</sup>	États-Unis		2022
Kansai International, Osaka Itami, Kobe	Japon	40 %	2060
OMA <sup>(6)</sup> (Monterrey, Chihuahua, Ciudad Juárez, Culiacán, Mazatlán, Acapulco, San Luis Potosí, Torreón, Zihuatanejo, Durango, Zacatecas, Tampico, Reynosa)	Mexique	29,99 %	2048
Lisbonne, Porto, Faro, Beja, Ponta Delgada, Horta, Flores, Santa Maria, Funchal, Porto Santo	Portugal	100 %	2063
Saint-Domingue (Las Américas et La Isabela), Puerto Plata, Samaná (Presidente Juan Bosch et Arroyo Barril), Barahona	République dominicaine	100 %	2030
Belfast International	Royaume-Uni	100 %	2993
Londres Gatwick	Royaume-Uni	50,01 %	En pleine propriété
Belgrade	Serbie	100 %	2043

INFRASTRUCTURES AUTOROUTIÈRES ET ROUTIÈRES	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Arcos (A355 – contournement ouest de Strasbourg)	24 km	France	100 %	2070
Arcour (A19)	101 km	France	100 %	2070
Réseau ASF (hors tunnel du Puymorens)	2 731 km	France	100 %	2036
Réseau Cofiroute (hors tunnel Duplex A86)	1 100 km	France	100 %	2034
Réseau Escota	471 km	France	99,5 %	2032
Autoroute A4	45 km	Allemagne	50 %	2037
Autoroute A5	60 km	Allemagne	54 %	2039
Autoroute A7	60 km	Allemagne	50 %	2047
Autoroute A9	47 km	Allemagne	50 %	2031
Autoroute B247 <sup>(7)</sup>	28 km	Allemagne	50 %	2051

Ouvrages	Réseau concédé	Pays	Taux de détention	Date de fin de contrat
Contournement de Regina	61 km	Canada	38 %	2049
Voie express Fredericton-Moncton <sup>(8)</sup>	195 km	Canada	25 %	2028
Autoroute Bogotá-Girardot <sup>(7)</sup>	141 km <sup>(9)</sup>	Colombie	50 %	2042
Autoroute Athènes-Corinthe-Patras-Pyrgos	276 km <sup>(10)</sup>	Grèce	30 %	2038-2044
Autoroute Maliakos-Kleidi	230 km	Grèce	15 %	2038
Voie express à Lima	25 km	Pérou	100 %	2049
Autoroute D4 <sup>(7)</sup>	47 km	République tchèque	50 %	2049
Contournement de Newport	10 km	Royaume-Uni	50 %	2042
Réseau routier de l'île de Wight <sup>(11)</sup>	821 km de chaussées et 767 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2038
Réseau routier du district d'Hounslow <sup>(11)</sup>	432 km de chaussées et 762 km de trottoirs	Royaume-Uni	50 %	2037
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP0)	43 km (Moscou-Cheremetievo)	Russie	50 %	2040
Autoroute Moscou – Saint-Petersbourg (MSP7 et 8)	138 km (Saint-Petersbourg – Veliky Novgorod)	Russie	40 %	2041
Voie express R1 (Pr1bina)	51 km	Slovaquie	50 %	2041

OUVRAGES ROUTIERS DE FRANCHISEMENT				
Tunnel Duplex A86	Rueil-Malmaison/Versailles – Jouy-en-Josas (11 km)	France	100 %	2086
Tunnel du Prado-Carénage	Tunnel à Marseille (2,1 km)	France	33 %	2033
Tunnel du Prado Sud	Tunnel à Marseille (1,9 km)	France	59 %	2055
Tunnel du Puymorens	Tunnel dans les Pyrénées (5,5 km)	France	100 %	2037
Pont de la Confédération	Île-du-Prince-Édouard – continent	Canada	85 %	2032
Ohio River Bridges – East End Crossing	Ponts et tunnel reliant le Kentucky à l'Indiana	États-Unis	33,3 %	2051
Pont Charilaos-Trikoupis	Péloponnèse – continent	Grèce	72,3 %	2039
Ponts sur le Tage	Deux ponts à Lisbonne	Portugal	49,5 %	2030

INFRASTRUCTURES FERROVIAIRES				
GSM-Rail	Système de télécommunication sur 16 000 km de voies ferrées	France	70 %	2025
LGV SEA	Ligne à grande vitesse entre Tours et Bordeaux (302 km)	France	33,4 %	2061

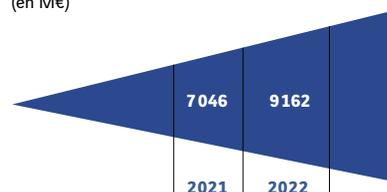
STADES				
Stade de Bordeaux (Matmut Atlantique)	42 000 places	France	50 %	2045
Stade de France	80 000 places	France	67 %	2025
Stade du Mans (Marie-Marvingt)	25 000 places	France	100 %	2044
Stade de Nice (Allianz Riviera)	36 000 places	France	50 %	2041

ÉQUIPEMENTS PUBLICS DIVERS				
Automatisation de barrages fluviaux (Bameo)	31 barrages sur l'Aisne et la Meuse	France	50 %	2043
Car Rental Center de l'aéroport Nice-Côte d'Azur (Park Azur)	Bâtiment de 60 000 m <sup>2</sup>	France	100 %	2040
Éclairage public de la ville de Goussainville (G'illumine)		France	100 %	2026
Éclairage public de la ville de Rouen (Lucitea)		France	100 %	2027
Installations de recharge pour véhicules électriques (eborn)	1 200 bornes de recharge rapide dans le sud-est du pays	France	20 %	2028
TCSP de la Martinique (Caribus)	14 km	France	100 %	2035

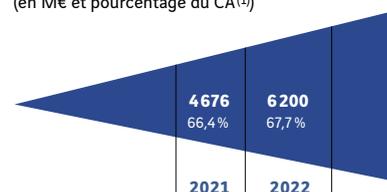
(1) Contrats de service, de gestion ou de délégation de service public. (2) Le contrat de concession a été signé en septembre 2021. L'exploitation de l'aéroport de Manaus a été reprise le 12 janvier 2022 et celle des six autres aéroports de la région (Porto Velho, Rio Branco, Boa Vista, Cruzeiro do Sul, Tabatinga et Tefé), en février 2022. (3) Le contrat de concession a été résilié le 24 octobre 2019, pour motif d'intérêt général ; la date de prise d'effet de la résiliation est prévue au plus tard à la date de signature d'un nouveau contrat de concession, en cours d'appel d'offres. (4) Contrat de service. (5) Le contrat de management a pris fin en août 2022. Un appel d'offres est en cours. Depuis août, le contrat de management est renouvelé tous les mois pour un mois supplémentaire. (6) La prise de participation est effective depuis le 8 décembre 2022. (7) En construction. (8) Contrat d'entretien. (9) Dont 65 km à élargir. (10) Dont 75 km sont en construction. (11) Contrat de rénovation, d'entretien et de maintenance.

# Indicateurs financiers des concessions du groupe VINCI

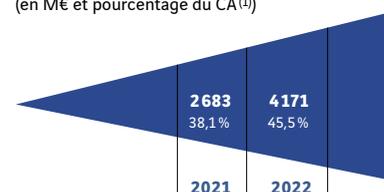
**Chiffre d'affaires<sup>(1)</sup>**  
(en M€)



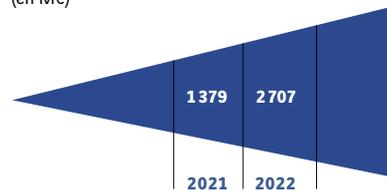
**EBITDA<sup>(2)</sup>**  
(en M€ et pourcentage du CA<sup>(1)</sup>)



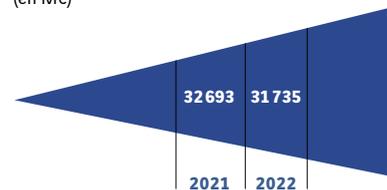
**Résultat opérationnel sur activité**  
(en M€ et pourcentage du CA<sup>(1)</sup>)



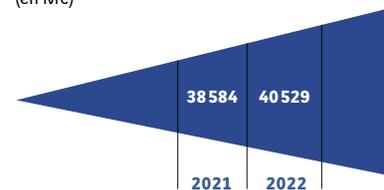
**Résultat net part du Groupe**  
(en M€)



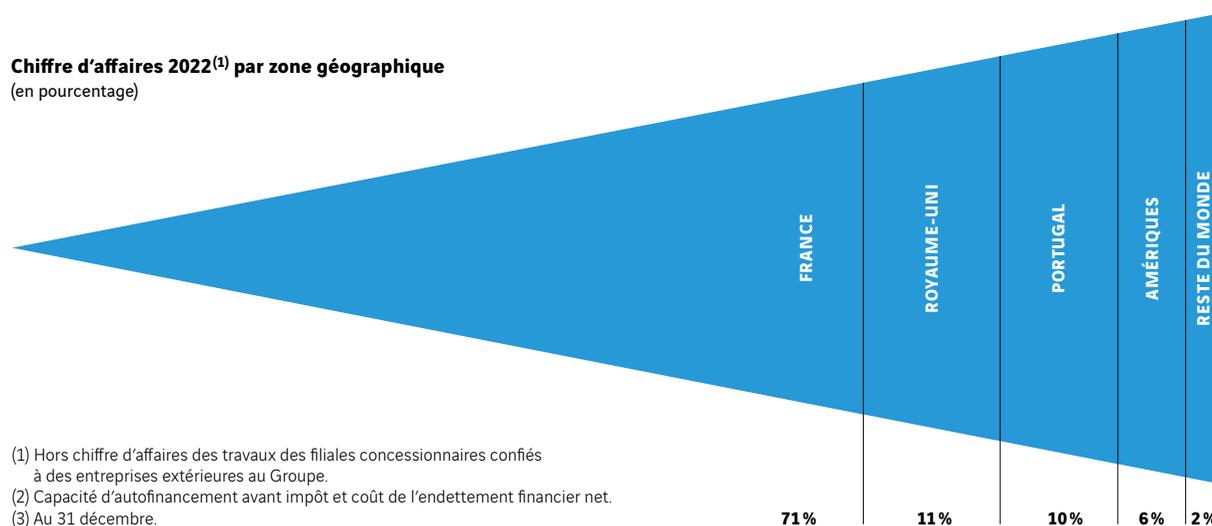
**Endettement financier net<sup>(3)</sup>**  
(en M€)



**Capitaux engagés<sup>(3)</sup>**  
(en M€)



**Chiffre d'affaires 2022<sup>(1)</sup> par zone géographique**  
(en pourcentage)



(1) Hors chiffre d'affaires des travaux des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe.

(2) Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier net.

(3) Au 31 décembre.

**Direction de la publication :** Anne Le Bour, Direction de la Communication VINCI  
L'archipel – 1973, bd de la Défense – 92000 Nanterre – France

**Design et production :** HAVAS PARIS

**Crédits photo :** Francis Vigouroux (1<sup>re</sup> de couverture, p. 14-15, 19, 22-23, 26, 33, 34, 35, 44-45 et 54-55) – Adobe Stock (portraits 1<sup>re</sup> de couverture, p. 2, 3, 22-23, 26-27, 28-29, 30-31, 32-33, 44-45, 48-49, 50-51, 58-59, 60-61, 64-65 et 68-69) – Will Recarey (p. 2, 14, 18, 36-37, 40, 41, 42, 43 et 59) – Alexandre Dupeyron (p. 4 et 8) – ©Philippe Matsas / Leextra / Éditions Fayard (p. 4 et 6-7) – Julien Lutt (p. 12-13) – ©Olympia Odos by Kostas Mitropoulos (p. 14, 18 et 50) – Espinel & Caicedo Photography (p. 14, 20, 42 et 54-55) – Alain Montaufier (p. 15) – ©Roberto Muñoz / Pindaro (p. 16) – ©Pierre-Olivier / CAPA Pictures / VINCI Airports (p. 17) – Nuevo Pudahuel (p. 18) – ©Andrej Nihil (p. 18) – Jean-Brice Lemal (p. 18 et 65) – ©Aerodom (p. 19) – ASA\_Praia ©PedroMoita-ACI (p. 19, 52 et 53) – ©Gatwick Airport (p. 19, 28-29 et 34) – ©H2 Mobility (p. 19) – DR / Cambodia Airports photothèque (p. 20) – VINCI Airports (p. 20, 28, 35 et 51) – Kansai Airport (p. 20 et 34) – VINCI Concessions (p. 20 et 40) – ©ICA Foundation (p. 21) – Arquivo Entrevias (p. 21) – David Ribeiro (p. 27) – Julien Rambaud (p. 30) – VINCI Airports, ANA (p. 31, 60-61 et 66) – Lima Expresa (p. 32-33) – Julien Bozzi (p. 35) – P. Guimaraes / CAPA / Photothèque VINCI Airports (p. 36-37) – ©F. de Warren / Cambodia Airports photothèque (p. 43) – OMA (p. 48 et 49) – Tulipes pour VINCI Concessions (p. 51, 52, 64 et 66) – Société GBP (p. 52) – ©Via Salis (p. 52) – Aerodom (p. 53) – ©Olympia Odos (p. 58) – ©Olympia Odos by Kostas Fasoulas (p. 65) – Éric Soudan\_Alpacaca Productions (p. 64-65) – H. Bruner / CAPA (p. 68) – ©Peter O'Hara (p. 69).

Ce rapport est imprimé sur du papier Arctic Volume White, certifié FSC® et « Cradle to Cradle ».





Découvrez l'Impact Book en ligne !

VINCI Concessions  
L'archipel  
1973, bd de la Défense  
92000 Nanterre – France  
[www.vinci-concessions.com](http://www.vinci-concessions.com)

Suivez-nous

 @VINCIConcess

 VINCI Concessions

 VINCI Concessions